



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ШУМАДИЈА
КРАГУЈЕВАЦ

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

Шумадија

КРАГУЈЕВАЦ



Јавно комунално предузеће
Шумадија Крагујевац

Бр. 10-17145

28.06. 2019 год.
Крагујевац

**Годишњи извештај о пословању
ЈКП Шумадија Крагујевац
за 2018. годину**

Пословно име: **ЈКП Шумадија Крагујевац**
Седиште: **Индустријска број 12, Крагујевац**
Претежна делатност: **38.11 - Сакупљање отпада који није опасан**
Матични број: **07337167**
ПИБ: **101038983**
ЈБДБК: 80262 ЈБКЈС: 82339
Надлежна Министарства Владе Републике Србије
Надлежни орган јединице локалне самоуправе: **Скупштина града Крагујевца**

Крагујевац, јун 2019. године

Садржај:

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| УВОДНЕ НАПОМЕНЕ | 3 |
| ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА | |
| 1. Општи подаци | 11 |
| 2. Историјат пословања | 12 |
| 3. Делатност предузећа | 16 |
| 4. Мисија и визија предузећа | 21 |
| 5. Организациона структура | 25 |
| 6. Стандардизација пословања | 29 |
| 6.1. Стратегија управљања ризицима | 35 |
| 7. Финансијско управљање и контрола | 38 |
| 7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање | 41 |
| ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА | |
| 8. Анализа пословања у 2018. години | 43 |
| 8.1. Остварени физички обим у 2018. години | 43 |
| 8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања | 105 |
| 8.3. Процена финансијских показатеља | 119 |
| 9. Управљање финансијским ризицима пословања | 119 |
| 10. Политика зарада и запошљавања | 126 |
| 11. Инвестиције | 127 |
| 12. Кредитна задуженост | 130 |
| 13. Цене | 133 |
| ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ | |
| 14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац | 135 |
| 15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа | 139 |
| ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2018. ГОДИНЕ | |
| 16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2018. године | 142 |
| ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА | |
| 17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду | 148 |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Закључак | 154 |
| <i>Прилози:</i> | 156 |
| 1. Биланс стања ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2018. године | 157 |
| 2. Биланс успеха ЈКП Шумадија Крагујевац за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године | 164 |
| 3. Извештај о токовима готовине ЈКП Шумадија Крагујевац за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године | 169 |
| 4. Извештај о променама на капиталу ЈКП Шумадија Крагујевац за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године | 172 |
| 5. Извештај о осталом резултату ЈКП Шумадија Крагујевац за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године | 175 |

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

У Годишњем извештају о пословању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац за 2018. годину биће указано на пословне догађаје и промене који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години и/или остварили ефекат на пословање Предузећа после завршетка пословне године.

Поред обављања редовних пословних и других активности поверених делатности, пословну 2018. годину ЈКП Шумадија Крагујевац, у поређењу са претходним пословним годинама, карактеришу активности за спровођење статусне промене припајања о којој ће бити више речи у уводним напоменама.

Остварени приходи и расходи, по изворима финансирања и намени трошкова, по свом обиму уравнотежени су и њиховим остварењем у целини исказују добит Предузећа.

Све активности, које су директно или индиректно везане за послове и финансирање из Буџета града Крагујевца, претежно су реализоване и по том основу остварени су приходи, што сматрамо позитивном тенденцијом.

Предузеће је настојало да очува текућу ликвидност и да измири обавезе које су проистекле из ранијих и текућег периода пословања, нарочито обавезе по основу судских спорова и обавеза према добављачима. Поред напред наведених обавеза, Предузеће је измиривало и обавезе према банкама за кредите.

Обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, Предузеће финансира из сопствених извора у континуираним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата заосталих и текућих потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера.

У посматраном периоду, радови су извршени и по инспекцијским налозима и на захтев грађана уз активности Предузећа на континуираном унапређењу и правовременом деловању материјалних и људских ресурса у циљу подизања квалитета свих планираних и уговорених послова.

Статусна промена

У складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца број 023-43/18-І о покретању Иницијативе за спровођење статусне промене припајања од 23.02.2018. године,

Надзорни одбор Предузећа донео је дана 09.03.2018. године Одлуку број 12-2805 о прихватању Иницијативе и припреми аката за спровођење статусне промене припајања.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године (Наш број 0-5266 од 03.05.2018. године) коју је донела Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 27.04.2018. године, **Јавно комунално предузеће „Чистоћа“ Крагујевац наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац.**

Напред наведеном одлуком, Предузећу су поверене и комуналне делатности, које су обављала јавна комунална предузећа:

- 1) Јавно комунално предузеће „Градске тржнице“ Крагујевац;
- 2) Јавно комунално предузеће „Градска гробља“ Крагујевац;
- 3) Јавно комунално предузеће „Зеленило“ Крагујевац и
- 4) Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис“ Крагујевац.

На основу члана 27. став 1. тачка 8. и члана 63. став 1. Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“, број 27/2013 - пречишћен текст, 38/2014, 29/2015, 34/2016 и 5/2017), члана 31. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 023-94/18-I коју је донела Скупштина града Крагујевца дана 27.04.2018. године („Службени лист града Крагујевца“ број 11/2018), *Надзорни одбор Предузећа на седници одржаној 09.05.2018.године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године.*

Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац врше се измене и допуне Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ број 3033 од 19.03.2013. године са Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-15876 од 24.11.2014.године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-1017 од 16.09.2015. године, Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-12380 од 22.09.2016. године и Статутом о изменама и допунама Статута ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-16910 од 22.12.2017. године и то:

У Статуту мења се назив Статута и гласи:

«Статут Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац»

- «Јавно комунално предузеће «Чистоћа» Крагујевац – са потпуном одговорношћу, наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац»
- «Оснивач Предузећа је Град Крагујевац, са седиштем у Крагујевцу, Трг Слободе број 3»

- «Предузеће послује под пословним именом чији пун назив гласи: Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац». «Скраћени назив пословног имена је: ЈКП Шумадија Крагујевац»
- Предузеће има свој знак који усваја Скупштина града Крагујевца

Делатности ЈКП Шумадија Крагујевац дефинисане су чланом 6. Статута о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године.

„Претежна делатност Предузећа је:

38.11 - сакупљање отпада који није опасан, која обухвата:

- сакупљање неопасног чврстог отпада (смеће) на локалној територији, као што је сакупљање комуналног и комерцијалног отпада у контејнере што може бити мешавина материјала који се могу поновно употребити
- сакупљање рециклабилних материјала
- сакупљање отпада са јавних површина
- сакупљање грађевинског отпада
- сакупљање и уклањање отпада као што су гране и шљунак
- сакупљање текстилног отпада
- активности у трансфер станицама за неопасан отпад.

Поред претежне делатности, Предузеће обавља и следеће делатности:

- 01.10 - Гајење једногодишњих и двогодишњих биљака
- 01.13 - Гајење поврћа, бостана, коренастих и кртоластих биљака
- 01.19 - Гајење осталих једногодишњих и вишегодишњих биљака
- 01.20 - Гајење вишегодишњих биљака
- 01.28 - Гајење зачинског, ароматичног и лековитог биља
- 01.29 - Гајење осталих вишегодишњих биљака
- 01.30 - Гајење садног материјала
- 01.49 - Узгој осталих животиња
 - узгој кућних љубимаца (осим риба):мачака и паса
- 02.10 - Гајење шума и остале шумарске делатности
 - Узгој шума: садња, расађивање и пресађивање и заштита шума и шумских појасева
- 02.40 - Услужне делатности у вези са шумарством
 - Услужне делатности у вези са искоришћавањем шума: транспорт трупаца унутар шуме и сл.
- 08.11 - Експлоатација грађевинског и украсног камена, кречњака и гипса, креде
- 08.12 - Експлоатација шљунка, песка, глине, каолина
- 13.92 - Производња готових текстилних производа осим одеће
- 14.12 - Производња радне одеће
- 14.13 - Производња остале одеће
- 20.13 - Производња осталих основних неорганских хемикалија

- 20.14 - Производња осталих основних органских хемикалија
- 20.41 - Производња детерџента, сапуна, средстава за чишћење и полирање
- 20.59 - Производња осталих хемијских производа
- 23.61 - Производња производа од бетона, намењених за грађевинарство
- 23.70 - Сечење, обликовање и обрада камена за употребу на гробљу,
- 25.62 - Машинска обрада метала
- 33.11 - Поправка металних производа
 - поправка металних цистерни, резервоара и контејнера
 - поправка и одржавање цеви и цевних инсталација
 - поправка заваривањем и лемљењем
- 33.12 - Поправка машина
 - поправка и одржавање немоторних машина за возила
 - поправка и одржавање пумпи, компресора и сличних уређаја
 - поправка и одржавање машина које користе флуидну енергију
 - поправка вентила
 - поправка зупчаника и других преносника
 - поправка и одржавање индустријских пећи
 - поправка и одржавање општих машина комерцијалног типа
 - поправка и одржавање ручних машина на струју
 - поправка и одржавање машина и помоћних делова за сечење и обликовање метала
 - поправка и одржавање машина опште намене
- 35.30 - Снабдевање паром и климатизација
- 36.00 - Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.
- 37.00 - Уклањање отпадних вода
 - сакупљање и транспорт индустријских, комуналних и других отпадних вода, као и кишнице, коришћењем канализационих мрежа, колектора, покретних танкова или других видова транспорта
 - одржавање хемијских тоалета
 - одржавање и чишћење одводних канала и дренажу
- 38.21 - Третман и одлагање отпада који није опасан
 - обухвата одлагање и третман пре одлагања чврстог и неопасног отпада који није чврст:
 - рад депонија неопасног отпада
 - одлагање (збрињавање неопасног отпада спаљивањем или инсинерацијом или другим методама, са или без искоришћавања за производњу електричне енергије или паре, компоста, замене за горива, биогас, пепео или други производ за даљу употребу
 - третман органског отпада за одлагање
- 38.33 - Поновна употреба разврстаних материјала
- 41.10 - Разрада грађевинских пројеката
- 42.11 - изградња путева и аутопутева
 - површински радови на улицама, путевима, мостовима или тунелима
 - асфалтирање путева
 - бојење и обележавање ознака на путевима,

- постављање ограда и саобраћајних ознака и сл.
- 42.21 - Изградња цевовода
- 42.91 - Изградња хидротехничких објеката
- 43.11 - Рушење објеката
- 43.12 - Припремна градилишта
- 43.21 - Постављање електричних инсталација
обухвата постављање инсталација уличне расвете и електричних сигнала
- 43.22 - Постављање водоводних и канализационих инсталација
- 43.29 - Остали инсталациони радови у грађевинарству
- 43.31 - Малтерисање
- 43.32 - Уградња столарије
- 43.33 - Постављање подних и зидних облога
- 43.34 - Бојење и застакљивање
- 43.39 - Остали завршни радови
- 43.91 - Кровни радови
- 43.99 - Остали непоменути специфични грађевински радови
- 45.11 - Трговина аутомобилима и лаким моторним возилима
- 45.19 - Трговина осталим моторним возилима
- 45.20 - Одржавање и поправка моторних возила
- 45.30 - Продаја делова и прибора за моторна возила
- Трговина на мало моторним горивима
- 45.31 - Трговина на велико деловима и опремом за моторна возила
- 45.32 - Трговина на мало деловима и опремом за моторна возила
- 46.11 - Посредовање у продаји пољопривредних сировина, животиња, текстилних сировина и полупроизвода
- 46.22 - Трговина на велико цвећем и садницама
- 46.31 - Трговина на велико воћем и поврћем
- 46.34 - Трговина на велико пићима
- 46.35 - Трговина на велико дуванским производима
- 46.41 - Трговина на велико текстилом
- 46.42 - Трговина на велико одећом и обућом
- 46.43 - Трговина на велико електричним апаратима за домаћинство
- 46.44 - Трговина на велико порцеланом, стакленом робом и средствима за чишћење
- 46.45 - Трговина на велико парфимеријским и козметичким производима
- 46.49 - Трговина на велико осталим производима за домаћинство
- 46.72 - Трговина на велико металима и металним рудама
- трговина на велико полупроизводима од гвожђа и обојених метала на другом месту непоменути
- 46.73 - Трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 46.74 - Трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање
- 46.75 - Трговина на велико хемијским производима
- 46.76 - Трговина на велико осталим полупроизводима

- 46.77 - Трговина на велико отпацима и остацима
- 46.90 - Неспецијализована трговина на велико
- 47.51 - Трговина на мало текстилом у специјализованим продавницама
- 47.52 - Трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама
- 47.71 - Трговина на мало одећом у специјализованим продавницама.
- 47.76 - Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама
- 47.78 - Остала трговина на мало новим производима у специјализован продавницама
 - продаја на мало сувенира, рукотворина, религијских предмета и сл.
 - продаја оружја и муниције
 - продаја непрехрамбених производа на другом месту непоменутих
- 47.99 - Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца
- 49.39 - Остали превоз путника у копненом саобраћају
- 49.41 - Друмски превоз терета
- 52.10 - Складиштење
- 52.21- Услужне делатности у копненом саобраћају;
- 52.24 - Претовар терета, односно манипулација теретом
- 52.29 - Остале пратеће делатности у саобраћају
- 56.30 - Услуге припремања и послуживања пића
- 62.01 - Рачунарско програмирање
- 62.02 - Консултантске делатности у области информационе технологије
- 62.03 - Управљање рачунарском опремом
- 63.11 - Обрада података, хостинг и сл.
- 63.12 - Веб портали
- 63.99 - Информационе услужне делатности на другом месту непоменуте.
- 64.90 - Остале финансијске услуге, осим осигурања и пензијских фондова
- 68.00 - Пословање некретнинама
- 68.10 - Куповина и продаја властитих непокретности
- 68.20 - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима,
- 68.30 - Управљање некретнинама уз накнаду
- 68.31 - Делатности агенције за некретнине
- 69.20 - Рачуноводствени, књиговодствени и ревизорски послови, пореско саветовање
- 71.11 - Архитектонска делатност
- 71.12 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 71.20 - Техничко испитивање и анализа, односно периодично испитивање моторних возила у погледу безбедности на друму, издавање сертификата за моторна возила
- 72.19 - Истраживање и развој у осталим природним и техничко технолошким наукама
- 73.11 - Делатност рекламних агенција
- 77.00 - Изнајмљивање и лизинг

- 77.11 - Изнајмљивање и лизинг аутомобила и лаких моторних возила
- 81.22 - Услуге осталог чишћења зграда и опреме
- 81.29 - Услуге осталог чишћења
 - чишћење улица, уклањање снега и леда
 - сакупљање и уклањање боца са улица
 - дезинфекција објеката и уништавање штеточина
 - чишћење цистерни и танкера
 - делатности чишћења на другом месту непоменуте
- 81.30 - Услуге уређивања и одржавања околине
- 82.30 - Организовање састанака и сајмова
- 85.53 - Делатност школа за возаче
- 90.04 - Рад уметничких установа (делатност концертних и позоришних дворана и др.)
- 93.29 - Остале забавне и рекреативне делатности (вашари и сајмови)
- 95.22 - Поправка апарата за домаћинство и кућне и баштенске опреме
- 96.03 - Погребне и сродне делатности
 - сахрањивање и спаљивање људских и животињских лешева и пратеће активности,
 - припрема лешева за сахрањивање, спаљивање, балсамовање и услуге гробара,
 - сахрањивање и спаљивање,
 - изнајмљивање опремљеног погребног простора на гробљу.
- 96.09 - Остале непоменуте личне услужне делатности
 - услуге збрињавања кућних љубимаца (смештај и исхрана, чешљање, чување и тренирање)
 - активност лица за наплату паркирања аутомобила.“

Решењем Агенције за привредне регистре број БД 42011/2018 од 18.05.2018. године у Регистар привредних друштава *уписано је пословно име:* Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац (пуно пословно име), односно ЈКП Шумадија Крагујевац (скраћено пословно име), као и *Оснивачки акт Предузећа* (Измене Оснивачког акта - измене и допуне од 27.04.2018. године и Оснивачки акт - Пречишћен текст од 15.05.2018. године).

Решењем Агенције за привредне регистре број БД 43575/2018 од дана 25.05.2018. године у Регистру привредних друштава извршена је регистрација Нацрта Уговора о припајању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац (Предузећа стицаоца) и јавних предузећа (Предузећа преносилаца): Јавног комуналног предузећа "Градске тржнице" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Градска гробља" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Зеленило" Крагујевац и Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Крагујевац.

Предмет напред наведеног Уговора о припајању (Нацрта) је да Предузећа преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа

стицаоца и престају са постојањем без спровођења поступка ликвидације. Поред тога, чланом 6. Уговора о припајању (Нацрта) дефинисано је да пословне активности Предузећа преносилаца престају закључно са даном 31. децембром 2018. године, а даном припајања сматра се 1. јануар 2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 29.06.2018. године донела је Одлуку о давању сагласности на Одлуке Надзорних одбора јавних комуналних предузећа о статусној промени припајања Наш број 0-8139 од 04.07.2018. године на основу које је закључен Уговор о припајању дана 26.11.2018. године и оверен од стране Јавног бележника ОПУ: 1453-2018.

ЈКП Шумадија Крагујевац извршило је регистрацију промене података у Регистру привредних субјеката који води Агенција за привредне регистре број БД 121602/2018 од 03.01.2019. године.

У складу са напред наведеним напоменама, ЈКП Шумадија Крагујевац предаје Годишњи извештај о пословању Предузећа за 2018. годину.

ПРВИ ДЕО: ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

У првом делу Годишњег извештаја пословања ЈКП Шумадија Крагујевац за 2018. годину биће указано на основне податке Предузећа са посебним освртом на:

- ❖ Историјат пословања;
- ❖ Делатности, које су поверене Предузећу;
- ❖ Мисију и визију Предузећа;
- ❖ Организациону структуру Предузећа;
- ❖ Активности и резултате Предузећа у области стандардизације пословања, управљања ризицима и финансијског управљања и контроле.

1. Основни подаци

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац, под актуелним пословним именом, уписано је у регистар привредних субјеката 18.05.2018. године.

Претежна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је **сакупљање отпада, који није опасан**.

Табела 1. Преглед основних података Предузећа

| | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Пословно име | Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац |
| Седиште | Крагујевац, Индустијска бр. 12 |
| Законски заступник | Немања Димитријевић, дипломирани економиста |
| Основна делатност | Сакупљање отпада који није опасан Сектор Е - Контролисање процеса уклањања отпада и сличне активности; област 38, грана 38.1, група 38.11 |
| Привредна грана | Комунална делатност |
| Облик организовања | Јавно комунално предузеће |
| Матични број | 07337167 |
| ПИБ | 101038983 |
| ЈБДБК | 80262 |
| ЈБКЈС | 82339 |
| Документ, број и датум документа о оснивању | Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Крагујевац број 023-94/18-I од 27.04.2018. године |
| Број и датум решења о регистрацији код Агенције за привредне регистре | Решење број БД 42011/2018 од 18.05.2018. године |
| Власничка структура | Град Крагујевац (100%) |
| Веб сајт | www.jkpsumadija.rs |

Правни положај и статус предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом Предузећа. Предузеће послује у правној форми „јавно комунално предузеће“.

Град Крагујевац је једини власник Предузећа са уделом од 100% у власништву над капиталом.

2. Историјат пословања

Комунално Јавно Предузеће „Чистоћа“ Крагујевац основано је дана 28.12.1954. године и под тим пословним именом пословало је све до 1973. године.

У периоду од оснивања до шездесетих година прошлог века, за изношење отпада коришћена је *колска запрега*, а чишћење је вршено ручно уз сакупљање у дрвена корита. У главној градској улици одвоз отпада вршен је једном недељно, док су се други делови града, првенствено ужи, чистили повремено.

Два специјална возила за одвоз отпада - аутоподизача са корпом, набављена су 1963. године, чиме се прешло на одвоз отпада употребом корпи. Прање улица вршено је употребом уличних хидраната, а исте године набављена је и једна цистерна за прање улица.

Предузеће је 1970. године набавило четири специјална возила за одвоз смећа, а истовремено су индивидуална домаћинства снабдевена типизираним посудама - кантама за сакупљање отпада што је елиминисало стварање кућних депонија на отвореном простору. Одвоз отпада вршен је редовно - једном недељно.

Предузеће у 1973. години мења статус и оснива се као Комунално Предузеће „Крагујевац“ са солидарном одговорношћу Основних организација удруженог рада: „Чистоћа“, „Хигијеничар“, „Зеленило“, „Нискоградња“ и „Градска гробља“. Циљ спајања ових ООУР-а било је кадровско јачање и здруживање средстава за одређене намене.

У овом периоду приступило се набавци типизираних судова за сакупљање отпада, контејнера од 1.100 литара, који су постављени у колективним насељима и у већим привредним субјектима.

Током 1976. године канте из домаћинства уклоњене су и у улицама градског грађевинског реона постављени су контејнери и за индивидуална домаћинства.

У периоду од 1978. до 1986. године Предузеће послује као Основна организација удруженог рада „Чистоћа“ у оквиру Комуналне радне организације „Крагујевац“. У истом периоду, тачније у 1983. години, долази до проширења споредне делатности и то делатношћу прикупљања и припреме за прераду ради стављања у промет отпадака, пре свега старог папира.

Од 1986. до 1988. године послује као Комунална радна организација са правом иступања у своје име и за свој рачун. Основна делатност допуњена је услугама прања и чишћења јавних површина удруживањем ООУР-а „Чистоћа“ и ООУР-а „Хигијеничар“. Циљ наведеног организовања је рационалније коришћење фактора производње, ефикасније организовање процеса рада, избегавање додатних трошкова, адекватније вођење кадровске политике што је у целини допринело бољем пружању услуга у градском подручју.

Обезбеђено је учешће представника Оснивача и корисника услуга у одлучивању у одређеним питањима за пословање Предузећа као што су: цене комуналних услуга, планови и програми развоја, обим, квалитет и ниво комуналних услуга, именовање и разрешење пословног органа. Такође се образује и надзорни одбор, који врши надзор над пословањем.

У периоду од 1978. до 1991. године набављено је 11 (једанаест) специјалних возила за одвоз комуналног отпада. Одвоз отпада врши се два пута недељно, чиме је повећан квалитет извршених услуга. Предузеће је у периоду од 1980. до 1989. године набавило 6 (шест) цистерни за воду и тиме се значајно допринело одржавању јавне хигијене. Деведесетих година приступило се одвозу комуналног отпада из приградских месних заједница чиме је постигнут позитиван ефекат на физички обим услуга.

Предузеће је у 1988 и 1990. години набавило две чистилице доприносећи побољшању квалитета чишћења коловоза. Набавком возила за прање контејнера достигнут је максимум у вршењу услуга.

У складу са Законом о јавним предузећима, Скупштина општине Крагујевац дана 09.10.1991. године доноси Одлуку о измени и допуни Одлуке о организовању јавног предузећа за одржавање чистоће. образује се Управни одбор као орган управљања који чине три представника Оснивача и два представника запослених Предузећа. У Предузећу се образује и Надзорни одбор, који чине два представника Оснивача и један представник Предузећа.

Услед целокупне тешке економске ситуације у окружењу, тиме и у сâмом Предузећу, у 1995. години донета је Одлука о проширивању делатности Предузећа на коју је сагласност дала и Скупштина града Крагујевца. Уведена је споредна делатност трговине на велико и трговине на мало мешовитом робом, док је у наредној години извршена допуна споредне делатности угоститељским услугама – бифеом.

На основу потписаног Споразума о међусобним правима и обавезама у организовању и вршењу послова обједињене наплате комуналних и других услуга на територији града Крагујевца од 01.05.2003. године, послове наплате комуналне

услуге одвоза отпада врши Јавно стамбено предузеће "Крагујевац" путем обједињене наплате.

У саставу ЈКП „Чистоћа“ од 01.07.2003. године, у оквиру делатности димничарских услуга, послује ЈКП „Хемија“, основано 1989. године као Предузеће за пружање димничарских услуга грађанима, установама и фирмама.

Након извршене реконструкције просторија, дана 15.05.2005. године у рад је пуштен јавни тоалет и тиме проширене делатности Предузећа.

Град Крагујевац 2006. године Предузећу поверава послове хватања и збрињавања напуштених паса и мачака организоване кроз рад службе „Зоохигијена“.

Током 2008. године извршене су припреме за почетак процеса сакупљања и балирања старог папира, док је у 2009. години реализована набавка опреме потребне за обављање ових активности. Сам процес балирања отпочео је у септембру исте године на локацији ЈКП „Чистоћа“ у ул. Индустријска бр. 12 у Крагујевцу.

У складу са Законом о управљању отпадом, у 2010. години склопљен је уговор са компанијом Секопак д.о.о. којим је предвиђена примарна селекција отпада и дистрибуција предузећима, која се баве рециклажом. За сваку дистрибуцију секундарних сировина постоји документ о кретању отпада и по том основу добија се накнада од Секопак-а. Са Министарством за заштиту животне средине склопљен је уговор о финансирању изградње Рециклажног центра за који је ЈКП „Чистоћа“ обезбедила локацију, локална самоуправа инфраструктуру (у складу са остварењем буџета), а Република Србија средства за изградњу објекта и набавку потребне опреме. Поред отпадног папира, Предузеће прикупља и ПЕТ амбалажу, стакло и најлон, чије се сортирање и балирање почев од 1. јануара 2018. године врши у Рециклажном центру Предузећа.

Одлуком Оснивача - града Крагујевца, Предузеће је од 01.12.2012. године проширило своју делатност, у својству привременог решења, на послове одржавања и изградње улица и путева на територији града Крагујевца.

Анексом 3 Наш број 12-6449 од 26.05.2015. године напред поменутог Уговора са Министарством животне средине и градом Крагујевцом продужен је рок за реализацију Уговора о финансирању изградње Рециклажног центра до 31.12.2015. године, а реализација је започела у децембру 2015. године.

Усвајањем Закона о јавним предузећима у 2016. години („Службени гласник РС“ број 15/2016), Скупштина града Крагујевца доноси Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању ЈКП „Чистоћа“ на основу које се дана 22.09.2016. године доноси Статут о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац.

Предузеће је од 01.04.2017. године Одлуком Оснивача број 023-53/17-V од 28. марта 2017. године проширило своју делатност у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева на активности опремања градских саобраћајница, одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавање вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације на територији града Крагујевца. У 2017. години завршена је изградња Рециклажног центра, прилазна саобраћајница и манипулативни плато.

Решењем града Крагујевца број ROP-KRG-14145-IUP-4/2017 од 29.12.2017. године Предузећу се одобрава употреба изведених радова на изградњи рециклажног центра *"Центар за разврставање и привремено складиштење рециклажних материјала и посебних токова отпада"* (у даљем тексту: Рециклажни центар) у ул. Индустриска бр. 12 у Крагујевцу.

Током 2017. године реализована је набавка нових 11 (једанаест) камиона смећара, једног аутоподизача, једног грајфера, 2.000 контејнера запремине 1,1м³ и 3.200 пластичних канти запремине 140 литара путем субвенције Оснивача у износу од 272.188.216 динара кроз реализацију кредитног аранжмана града Крагујевца са Европском банком за обнову и развој.

У циљу унапређења квалитета пружених услуга и постизања економије трошкова Предузеће је и у 2018. години наставило пословну традицију улагања у опрему за обављање поверених комуналних делатности.

У циљу постизања вишег нивоа контроле вршења, тиме и квалитета извршених услуга на територији града Крагујевца, као и економије трошкова, Предузеће је у 2018. години обновило возни парк путничких аутомобила набавком 8 (осам) путничких возила марке Фиат 500Л путем финансијског лизинга на период од пет година.

Предузеће је у 2018. години реализовало набавку теренског возила Лада М2121 за потребе службе зоохигијене. Поред тога, набавило је приколицу и пикамер за унапређивање делатности сигнализације, односно машину за сечење асфалта за потребе Сектора одржавања улица и путева. До краја 2018. године у плану је набавка теренског возила - путара за потребе службе сигнализације.

У области управљања комуналног отпада Предузеће је у 2018. години набавило пресу за балирање папира и осталог амбалажног отпада за потребе Рециклажног центра из средстава субвенција Оснивача. Поред тога, Предузеће је у истој години набавило 5 (пет) контејнера запремине 5м³ и 3 (три) контејнера запремине 7м³.

У циљу унапређења квалитета одржавања чистоће у октобру 2018. године набављена је цистерна за прање површина јавне намене, као и два моторног усисивача у циљу подизања квалитета вршења услуга.

3. Делатност предузећа

У складу са Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-5592 од 09.05.2018. године, **основна делатност ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада, његово одвожење, третман и безбедно одлагање**, као и обављање комуналних делатности у складу са Законом о комуналним делатностима, Законом о управљању отпадом и Статутом Предузећа, а то су:

- ❖ Селекција секундарних сировина, њихово складиштење и третман;
- ❖ Одржавање чистоће на површинама јавне намене (чишћење и прање асфалтираних, бетонских, поплочаних и других површина јавне намене, прикупљање и одвожење комуналног отпада са тих површина, одржавање и пражњење посуда за отпатке на површинама јавне намене као и одржавање јавних чесми, фонтана и тоалета);
- ❖ Делатност зоохигијене (хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених паса и мачака у прихватилиште за животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака);
- ❖ Димничарске услуге (чишћење и контрола димоводних и ложних објеката и уређаја и вентилационих канала и уређаја);
- ❖ Одржавање улица и путева (извођење радова којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја, као и одржавање безбедности и проходности саобраћајница у зимским условима, опремање градских саобраћајница, одржавање хоризонталне и вертикалне саобраћајне сигнализације);
- ❖ Сакупљање и транспорт неопасног отпада: отпадног папира, пет амбалаже, гума, стакла, пластичне фолије, лименки - алуминијумске амбалаже, тетрапака, као и опасног отпада: акумулатора и отпада од електричних и електронских производа.

У складу са чланом 2. Закона о комуналним делатностима („Сл.гласник РС” број 88/2011 и 104/2016), комуналне делатности су „делатности пружања комуналних услуга од значаја за остварење животних потреба физичких и правних лица код којих је јединица локалне самоуправе дужна да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета, као и надзор над њиховим вршењем.

Комуналне делатности су делатности од општег интереса.”

Пословање Предузећа уређено је законима и подзаконским актима, а то су:

Општи закони

- **Закон о јавним предузећима** („Сл. гласник РС” број 119/2012, 116/2013 - аут.тумачење, 44/2014 - др. Закон и 15/2016);

- **Закон о комуналним делатностима** („Сл.гласник РС” број 88/2011 и 104/2016);
- **Закон о буџетском систему** („Сл. гласник РС” број 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 (исп.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. Закон, 103/2015, 99/2016 и 113/2017);
- **Закон о локалној самоуправи** („Сл. гласник РС” број 129/2007 и 83/2014);
- **Закон о финансирању локалне самоуправе** („Сл. гласник РС” број 62/2006, 61/2007, 47/2011, 93/2012, 99/2013 - усклађени динарски износи, 125/2014 - усклађени динарски износи, 95/2015 - усклађени динарски износи, 83/2016, 91/2016 - усклађени динарски износи, 104/2016 - др. Закон и 96/2017 - усклађени динарски износи);
- **Закон о начину утврђивања максималног броја запослених у јавном сектору** („Сл. гласник РС” број 68/2015 и 81/2016 - Одлука УС);
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** („Сл. гласник РС” број 93/2012);
- **Закон о привременом уређивању основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава** („Сл. гласник РС” број 116/2014);
- **Закон о привредним друштвима** („Сл. гласник РС” број 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. Закон, 5/2015 и 44/2018)
- **Закон о раду** („Сл. гласник РС“ број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014 и 13/2017 - Одлука УС);
- **Закон о јавним набавкама** („Сл. гласник РС“ број 124/2012, 14/2015 и 68/2015);
- **Закон о општем управном поступку** („Сл. гласник РС” број 18/2016);
- **Закон о порезу на додату вредност** („Сл. гласник РС” број 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015,108/2016, 7/2017,113,2017, 13/2018 и 30/2018);
- **Закон о порезу на доходак грађана** („Сл. гласник РС” број 24/2001, 80/2002, 135/2004, 62/2006, 65/2006, 31/2009, 44/2009,18/2010; 50/2011, 93/2012, 47/2013, 84/2013, 108/2013, 57/2014 , 68/2014, 5/2015, 112/2015, 5/2016, 7/2017, 113/2017 и 7/2018);
- **Закон о облигационим односима** („Сл. лист СФРЈ” број 29/1978, 39/1985, 57/1989 и "Сл. лист СРЈ" број 31 /1993, "Сл. лист СЦГ", број 1/2003 - уставна повеља);
- **Закон о безбедности и здрављу на раду** („Сл. гласник РС” број 101/2005, 91/2015 и 113/2017);
- **Закон о заштити узбуњивача** („Сл. гласник РС” број 128/2014);
- **Закон о трговини** („Сл. гласник РС” број 53/2010, 10/2013 и 44/2018);
- **Закон о рачуноводству** („Сл. гласник РС“ број 62/2013 и 30/2018);
- **Закон о ревизији** („Сл. гласник РС“ број 62/2013 и 30/2018);
- **Закон о заштити потрошача** („Сл. гласник РС“ број 62/2014, 6/2016 - др.Закон и 44/2018 - др. Закон);
- **Закон о јавној својини** („Сл. гласник РС” број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. Закон и 108/2016);

- **Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама** („Сл. гласник РС” број 119/2012, 68/2015 и 113/2017);
- **Закон о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању** („Сл. гласник РС” број 94/2017) и др.

Појединачни закони и подзаконска акта у области комуналних делатности поверених ЈКП Шумадија Крагујевац

- **Закон о управљању отпадом** („Сл. гласник РС” број 36/2009, 88/2010 и 14/2016);
- **Закон о заштити животне средине** („Сл. гласник РС” број 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. Закон, 72/2009 - др. Закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016 и 76/2018);
- **Закон о амбалажи и амбалажном отпаду** („Сл. гласник РС” број 36/2009);
- **Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа” Крагујевац** („Сл. лист региона Шумадије и Поморавља” број 23/1989, „Сл. лист општине Крагујевац” број 12/1991, „Сл. лист града Крагујевца” број 3/1995, 3/2001, 2/2002, 5/2002, 4/2003, 1/2005, 11/2005, 30/2008, 3/2011, 10/2011, 42/2012, 6/2013, 9/2013, 26/2013 и 38/2014);
- **Одлука Скупштине града Крагујевца о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа "Чистоћа" Крагујевац број 023-94/18-І од 27.04.2018. године** („Сл. лист града Крагујевца” број 13/2018);
- **Одлука о одржавању чистоће** („Сл. лист града Крагујевца” број 4/2002, 35/2008, 35/2009, 29/2010, 16/2011, 8/2014 и 11/2018);
- **Одлука о комуналном реду** („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2013, 8/2014, 38/2014, 41/2015 и 11/2018);
- **Одлука о комуналним делатностима на територији града Крагујевца** („Сл. лист града Крагујевца“ број 30/2014);
- **Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга** („Сл. лист града Крагујевца“ број 9/1998, 35/2008 и 29/2010, 8/2014 и 11/2018);
- **Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности кафилерије** („Сл. лист града Крагујевца” број 5/1998, 6/1998, 2/1999, 35/2008 и 29/2010);
- **Одлука о допуни Одлуке о држању и заштити домаћих животиња на територији града Крагујевца** („Сл. лист града Крагујевца” број 11/2018);
- **Одлука о условима и начину обављања комуналне делатности јавних WC-а** („Сл. лист града Крагујевца“ број 5/1999, 2/1999, 35/2008, 29/2010 и 8/2014);
- **Закон о добробити животиња** („Сл. Гласник РС“ број 41/2009);
- **Закон о ветеринарству** („Сл.гласник РС” број 91/2005, 30/2010, 93/2012);
- **Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица на територији града Крагујевац;**

- **Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“ број 27/2015, 36/2017 и 5/2018).**

Поред законских и подзаконских прописа, ЈКП Шумадија Крагујевац у свом пословању примењује следећа *интерна акта*:

- Статут ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 3033 од 19.03.2013. године; пречишћен текст број 12-7896 од 26.06.2017. године; број 12-5592 од 09.05.2018. године;
- Дугорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2026. године, број 10-2900 од 03.03.2017. године;
- Средњорочан план пословне стратегије и развоја за период 2017. - 2021. године, број 10-2901 од 03.03.2017. године;
- Обавештење о забрани вршења злостављања и узнемиравања на раду и злоупотреби права на заштиту од таквог понашања;
- Пословник о раду Надзорног одбора од 28.06.2012. године;
- Интерни акт о ближем уређењу поступка јавне набавке број 12-15486 од 28.12.2015. године;
- Правилник о правима узбуњивача, поступку узбуњивања као и другим питањима од значаја за узбуњивање и заштиту узбуњивача број 12-13482 од 12.11.2015. године;
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама број 505 од 29.01.2007. године;
- Правилник о трошковима репрезентације број 12-14731 од 27.10.2014. године;
- Правилник о канцеларијском и архивском пословању број 3939 од 06.10.2005. године;
- Правилник о накнадама чланова Надзорног одбора Предузећа број 12-2139 од 18.02.2016. године;
- Правилник о новчаним позајмицама број 12-13683 од 19.10.2016. године;
- Правилник о коришћењу службених возила број 12-12592 од 26.10.2015. године;
- Правилник о употреби мобилних телефона и/или СИМ картица у службене сврхе број 12-13685 од 19.10.2016. године;
- Правилник о начину и методама хватања и збрињавања паса и мачака луталица од 18.12.2005. године;
- Правилник о накнадама путних и других трошкова број 12-2137 од 18.02.2016. године;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем број 12-14728 од 27.10.2014. године;
- Правилник о безбедности информационо - комуникационог система број 12-2864 од 03.03.2017. године;

- Правилник о расходу по основу кала и растура и лома број 12-330 од 12.01.2017. године;
- Правилник о начину утврђивања и рачуноводственог обезвређивања залиха број 12-2138 од 18.02.2016. године;
- Правилник о начину разврставања и евиденције основних средстава, ситног инвентара и потрошног материјала број 12-13331 од 30.10.2017. године
- Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године;
- Стратегија управљања ризицима број 10-13439 од 31.10.2017. године;
- Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године;
- Правилник о расподели зараде код послодавца ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац број 15214 од 27.12.2012. године;
- Правилник о реклами и пропаганди број 9089/1 од 05.12.2011. године;
- Правилник о безбедности и здрављу на раду број 13/1-16175 од 28.12.2017. године;
- Правилник о заштити од статичког електрицитета број 13/1-16176 од 28.12.2017. године;
- Правилник о одржавању и евиденцији прегледа, контрола и одржавања опреме у противексплозијској(ех) заштити број 12-16177 од 28.12.2017. године;
- Правилник о донацијама и хуманитарној помоћи број 12-5093 од 26.04.2018. године;
- Правилник о начину стицања, управљања и расподели сопствених средстава број 12-5586 од 09.05.2018. године;
- Правилник о благајничком пословању број 12-12625 од 10.10.2018. године;
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова број 12-4321 од 20.02.2019. године;
- Интерни план за спречавање корупције у јавним набавкама број 12-4376 од 21.02.2019. године;
- Одлука о изменама и допунама Правилника о систематизацији послова број 12-6331 од 07.03.2019. године;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-4321 од 20.02.2019. године и број 12-6331 од 07.03.2019. године, број 12-8319 од 22.03.2019. године;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП Шумадија Крагујевац број 12-4321 од 20.02.2019. године, број 12-6331 од 07.03.2019. године и број 12-8319 од 22.03.2019. године, број 12-8319 од 22.03.2019. године;
- Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке број 12-11560 од 25.04.2019. године.

Стратешки оквир за обављање делатности

Национална Стратегија управљања отпадом за период 2010. - 2019. године („Сл гласник РС“ број 29/2010), предвиђа да се на територијама општина и градова што већи број корисника (грађани, привреда, предузетници) обухвати организованим системом сакупљања отпада, чиме се директно доприноси смањењу загађења животне средине и њеном очувању.

У складу са тим, неки од најважнијих циљева ове Стратегије су:

- ❖ Развијање одрживог система управљања отпадом
- ❖ Повећање броја становника обухваћених системом сакупљања отпада
- ❖ Развијање система примарне селекције отпада у локалним самоуправама
- ❖ Успостављање система управљања посебним токовима отпада и др.

Руководећи се циљевима стратегије, предузеће ЈКП Шумадија Крагујевац је сакупљање комуналног отпада (као и неких врста опасног отпада) и његов одвоз организовало на читавој територији града Крагујевца, као и на сеоском подручју за 61 сеоско насеље, са циљем што веће покривености корисника поверених комуналних услуга системом сакупљања и одвожења отпада.

У свом раду, Предузеће поштује и оквире: Националне стратегије запошљавања за период 2011. - 2020. године ("Сл.гласник РС" број 37/2011), Стратегије за развој малих и средњих предузећа, предузетништва и конкурентности за период од 2015. до 2020. године, Акциони план за спровођење Стратегије реформе јавне управе у Републици Србији за период 2018. - 2020. године, Стратегију развоја јавних набавки у Републици Србији за период 2014. - 2018. године, Фискалну стратегију за 2017. годину са пројекцијама за 2018. и 2019. годину и друга слична стратешка документа.

4. Мисија и визија предузећа

Мисија

Предузеће своју *мисију* сагледава у континуираном и квалитетном обављању поверених делатности, на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја Предузећа је испуњење значајне друштвене улоге у задовољавању потреба корисника услуга уз модерну организацију, менаџмент и стручност, високи професионализам свих запослених што ће омогућити сигурно и редовно пружање комуналних услуга.

Предузеће својим начином организовања, модалитетима функционисања и квалитетима услуга које пружа, битно утиче на квалитет живота најширих слојева друштва.

Предузеће је у циљу што квалитетнијег испуњења својих циљева применило савремени приступ организацији свог рада кроз континуирани процес праћења и задовољења потреба корисника услуга.

Праћење потреба и захтева корисника је омогућило организацију континуираног обављања делатности због којих је Предузеће и основано.

Циљеви Предузећа одређују тежње Предузећа у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима структура Предузећа. Њима су одређени најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средства контроле развоја.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа, а то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује.
- Интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима, као корисницима услуга, и развој еколошке свести и одговорности.
- Поштовање принципа одрживог развоја, стална брига о задовољству својих запослених и свих корисника услуга, као и о њиховој добробити.

Својим начином организовања, модалитетима функционисања и квалитетима услуга које пружа, Предузеће битно утиче на квалитет живота најширих слојева друштва.

У циљу што квалитетнијег испуњења својих циљева Предузеће је применило савремени приступ организацији свог рада кроз континуирани процес праћења и задовољења потреба корисника услуга.

Своју мисију Предузеће спроводи кроз интензивну сарадњу са становништвом уз развој еколошке свести и одговорности, поштовањем принципа одрживог развоја, сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга и њиховој добробити.

Циљеви Предузећа одређују тежње у поступцима задовољења мисије, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити планираним и организованим активностима. Њима су одређени најзначајнији покретачи укупне активности Предузећа и средства контроле развоја.

Визија

Визија Предузећа је постизање водеће позиције међу јавним комуналним предузећима на територији града Крагујевца и препознатљивост у односу на конкуренцију у окружењу кроз примену најбоље доступне праксе, која ће у будућем периоду постављати више стандарде, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција, економске оправданости која не само да уводи нова правила, него их и предвиђа и креира уз поштовање принципа заштите животне средине.

Предузеће је посвећено циљу да поштовањем начела конкуренције, економичности, ефикасности и заштити животне средине у свим сегментима свог пословања остварује висок квалитет и трајно пружање поверених комуналних услуга.

Своју визију Предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди купно пословање и развија позитиван начин пословања.

Циљеви и мере

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац своје циљеве сагледава кроз остварење следећих циљева:

- ❖ *Стратешки циљеви* Предузећа дефинисани Законом о јавним предузећима и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја Предузећа за период 2017. - 2026. године;
- ❖ *Оперативни циљеви* садржани у Плану и програму пословања, Плану набавки Предузећа за 2018. годину.

Законом о јавним предузећима прописано је да се свако јавно предузеће оснива и послује ради обезбеђивања трајног обављања делатности од општег интереса и унапређења у обављању делатности од општег интереса, обезбеђивања техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја, стицања добити и остваривања другог законом утврђеног интереса.

Законом о комуналним делатностима прописано је да је вршилац комуналне услуге дужан да организује свој рад и пословање на начин, који обезбеђује:

- Трајно и несметано пружање комуналних услуга корисницима, под условима и на начин на који то одређује Закон, прописима и стандардима донетим на основу закона;

- Прописани или уговорени квалитет комуналних услуга који подразумева тачност у погледу рокова, сигурност корисника у добијању услуга и здравствену и хигијенску исправност у складу са прописима;
- Развој и унапређење квалитета и врста комуналних услуга, као и
- Унапређење организације и ефикасности рада.

Циљеви Предузећа за 2018. годину су у складу са циљевима предвиђеним Средњорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2901 од 03.03.2017. године и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја број 10-2900 од 03.03.2017. године, вршењем услуга са што мање трошкова, бригом о заштити животне средине, заштитом здравља запослених на раду, побољшањем професионалних перформанси запослених, побољшањем ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизацијом истих, рационалном потрошњом погонског горива као и свих других ресурса, рационалним пословањем, повећањем добити из текућег пословања и повећањем броја корисника.

Руководство Предузећа позвало је све запослене да, у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима, дају пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС) и Финансијског управљања и контроле (ФУК). На тај начин желимо непрекидно да унапређујемо:

- ❖ Задовољство корисника наших услуга и других заинтересованих страна;
- ❖ Степен остваривања циљева Предузећа, посебно оних који се односе на ниво процеса, услуга и организације у целини;
- ❖ Ниво квалитета услуга и учинака заштите животне и радне средине;
- ❖ Партнерство, поверење локалне самоуправе и друштва у целини и пораст броја корисника наших услуга;
- ❖ Финансијски резултат у циљу инвестирања у нова знања, технологије и опрему и
- ❖ Задовољство запослених и њихов допринос реализацији ових циљева.

Предузеће је дефинисало циљеве за посматрану годину, као и планске активности за остваривање повећања нивоа услуга, броја корисника, нивоа заштите животне средине, добити из пословних активности. Најзначајније информације везане за потребе корисника као и експедитивност нашег одговора на исте, Предузеће добија од организационе целине Контакт центар. Знатна пажња је усмерена и на информисаност корисника услуга о начину задовољења потреба и могућностима, које Предузеће нуди. Ове активности су извршене кроз медијско праћење рада Предузећа.

Кључни *оперативни циљеви* Предузећа за пословну 2018. годину су:

- ❖ Пораст квалитета услуга изношења и депоновања смећа, чишћења и прања јавних површина, сакупљања секундарних сировина, летњег и зимског

одржавање улица и путева, хоризонталног и вертикалног одржавања градских саобраћајница;

- ❖ Повећање обим пословања у делокругу рециклаже кроз набавку нове опреме и планираних активности за развој тржишта;
- ❖ Унапређење и осавремењавање механизације, односно комуналних возила и машина, чиме би се унапредио процес рада, повећала продуктивност и смањили трошкови одржавања механизације, кроз набавку одређеног боја нових возила;
- ❖ Смањење оперативних трошкова на свим нивоима, у свим фазама реализације пословних процеса, што представља један од сталних циљева у свим пословним годинама;
- ❖ Пословање у складу са уведеним системом квалитета и успостављеним системом Финансијског управљања и контроле;
- ❖ Унапређење професионалних перформанси запослених кроз константне обуке и едукације;
- ❖ Унапређење постојећих решења и стварање услова за увођење јединственог информативног система.

Предузеће је у 2018. години континуирано предузимало активности у правцу реализације постављених циљева.

5. Организациона структура

Послови Предузећа обављају се по секторима, а у оквиру сектора организоване су службе, а у оквиру служби погони.

У току 2018. године пословање Предузећа организовано је кроз рад четири сектора:

1. Техничко технолошки сектор;
2. Финансијско комерцијални сектор;
3. Сектор КОПП-а и
4. Сектор изградње и одржавања путева.

Управу Предузећа чини Директор и Надзорни одбор.

Надзорни одбор као орган управљања броји председника и два члана:

- 1) *Председник Надзорног одбора:* Драган Марисављевић, дипломирани економиста (представник Оснивача) именован дана 22.07.2016. године;
- 2) *Члан Надзорног одбора:* Радосав Матић, дипломирани машински инжењер (представник Оснивача) именован 24.11.2017. године и
- 3) *Члан Надзорног одбора:* Марија Николић, дипломирани биолог еколог (представник запослених) именована дана 16.12.2016. године.

Орган руковођења Предузећа је *Директор*: Немања Димитријевић, дипл. ецц. именован дана 03.07.2017. године.

Надлежности Надзорног одбора Предузећа утврђене су Статутом о изменама и допунама Статута Јавног комуналног предузећа „Чистоћа“ Крагујевац број 12-12380 од 22.09.2016. године, пречишћен текст Статута број 12-7896 од 26.06.2017. године, односно број 12-5592 од 09.05.2018. године:

- Доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење;
- Доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја;
- Доноси посебан програм коришћења средстава из буџета града Крагујевца (субвенције и друга средства);
- Усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања;
- Усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности;
- Усваја финансијске извештаје;
- Надзире рад директора;
- Доноси Статут;
- Доноси одлуку о давању гаранција, авала, јемстава, залога и других средстава обезбеђења који нису из оквира делатности од општег интереса;
- Доноси акт о општим условима за испоруку услуга;
- Доноси тарифу (одлуку о ценама комуналних услуга, тарифни систем и др.);
- Доноси одлуку о располагању (прибављању и отуђењу) средствима у јавној својини која су пренета у својину Предузећа, која је у непосредној функцији обављања делатности од општег интереса, у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа;
- Доноси одлуку о задуживању Предузећа;
- Одлучује о улагању капитала у већ основана друштва капитала;
- Одлучује о статусним променама;
- Одлучује о оснивању друштва капитала у складу са законом;
- Доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка;
- Доноси акт о процени вредности капитала, као и програм и одлуку о својинској трансформацији;
- Закључује уговор о раду са директором у складу са законом којим се уређују радни односи;
- Доноси акт о исплати стимулације директора и извршног директора;
- Доноси општа акта Предузећа за које законом или Статутом Предузећа није утврђена надлежност другог органа;
- Доноси Пословник о свом раду;
- Утврђује мере заштите и унапређења животне средине и

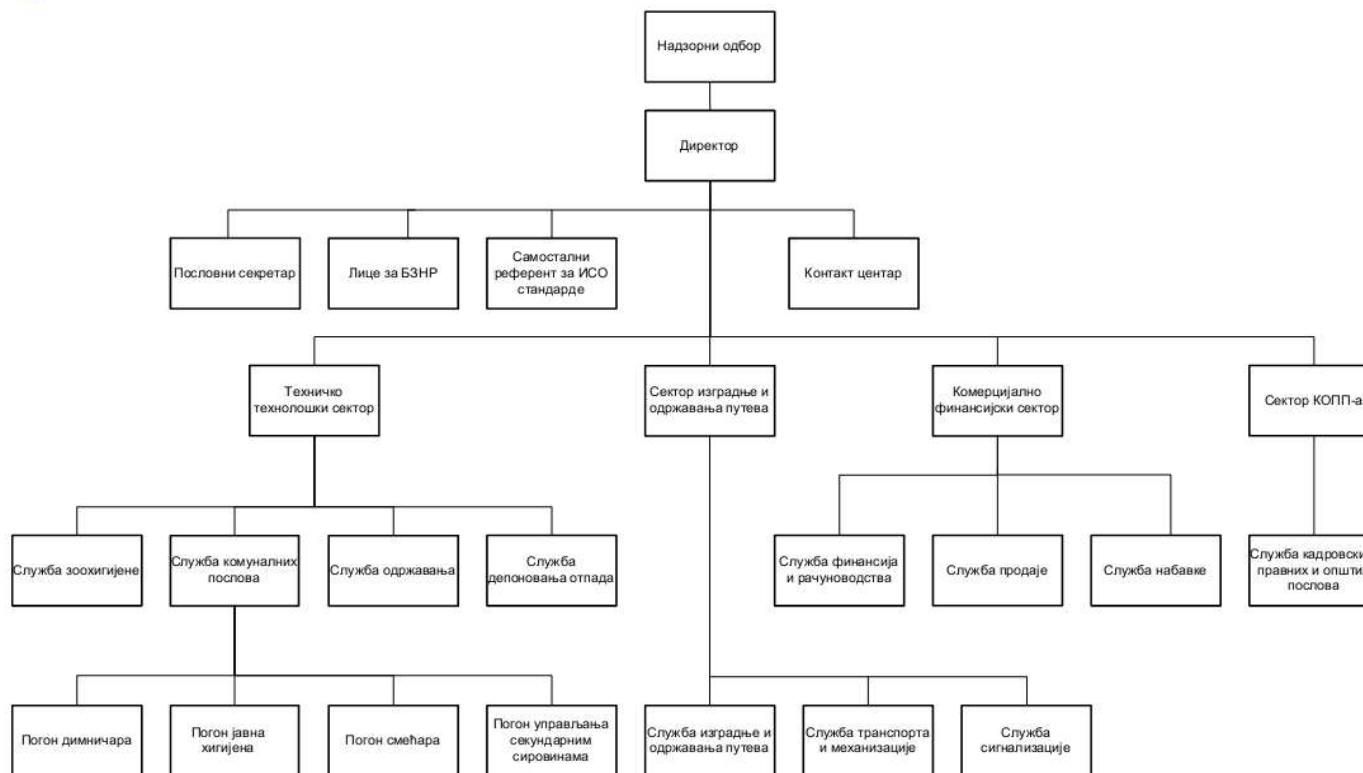
- Врши друге послове утврђене законом и Статутом.

Надлежности директора утврђене су Статутом о изменама и допунама Статута предузећа број 12-12380 од 22.09.2016. године, пречишћен текст 12-7896 од 26.06.2017. године, односно 12-5592 од 09.05.2018. године:

- Представља и заступа Предузеће;
- Организује и руководи процесом рада;
- Води пословање Предузећа;
- Одговара за законитост рада Предузећа, за реализацију одлука и других аката који су упућени Скупштини града и Градском већу на сагласност;
- Предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење;
- Предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење;
- Предлаже финансијске извештаје;
- Предлаже доношење посебног програма коришћења средстава из буџета града (субвенције и друга средства);
- Извршава одлуке Надзорног одбора;
- Бира извршне директоре;
- Бира представнике Предузећа у скупштини друштва капитала чији је једини власник Предузеће;
- Закључује уговоре о раду са извршним директорима, у складу са законом којим се уређују радни односи;
- Доноси акт о систематизацији;
- Доноси опште акте за чије доношење је овлашћен Статутом;
- Предлаже Надзорном одбору доношење аката о исплати стимулације извршним директорима;
- Предлаже Надзорном одбору доношење одлука и других аката из његовог делокруга;
- Одлучује о појединачним правима, обавезама и одговорностима запослених у складу са законом и Статутом Предузећа;
- Врши друге послове одређене законом, Одлуком о оснивању Предузећа и Статутом Предузећа.

У наставку Извештаја дât је приказ организационе структуре ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години.

Организациона структура ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2018. године



6. Стандардизација пословања

Стандардизација може да се дефинише као активност на утврђивању одредби за општу и виšekратну употребу у односу на стварне или потенцијалне проблеме, у циљу постизања оптималног нивоа уређености која укључује процес формулисања, издавања и примене стандарда. *Резултат стандардизације су стандарди* као званични документи, са захтевима који се односе на услугу или Предузеће као пословни систем основан ради обављања одређене делатности која ствара вредност (производ или услугу) за тржиште, кориснике и крајње купце.

Стандардизација може да има један или више циљева, који омогућавају да производи, процеси и услуге буду усклађени са својом наменом. Општи циљеви стандардизације су остваривање спремности за намену, компатибилност, заменљивост, смањења броја варијанти, безбедност, заштите животне средине и заштиту производа. Други циљеви, који се постижу стандардизацијом, односе се на: заштиту здравља, узајамно споразумевање, побољшање економских перформанси, уклањање препрека и др.

Стандарди пословања и принципи пословне етике помоћу којих Предузеће остварује постављене циљеве имплементирани су кроз интегрисане системе менаџмента (ИМС) и корпоративну културу.

Предузеће је сагледало достигнути ниво реализације својих пословних активности на основу анализе извођења свих пословних активности и поређењем остварених са планираним перформансама (трошкови, квалитет, време за реализовање активности). Стандардизација пословања омогућава добро организовање пословних процеса у складу са потребама купаца и променама на тржишту. Унапређење пословних процеса је континуиран процес, који подразумева смањење трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре у циљу прилагођавања резултата пословних активности потребама потрошача. Овај начин побољшања пословних процеса доприноси постепеном повећању продуктивности пословања и омогућава већу флексибилност, јер се може спровести на нивоу целе организације или пословне јединице.

Предузеће је ускладило своје пословање са захтевима стандарда:

- СРПС ИСО 9001:2015 **Систем менаџмента квалитетом**
- СРПС ИСО 14001:2015 **Систем управљања заштитом животне средине**
- СРПС ОХСАС 18001:2008 **Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду**
- СРПС ИСО 10002:2007 **Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацијама**
- ИСО 31000:2007 **Управљање ризиком – Принципи и смернице**

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац



Документација интегрисаног система менаџмента обухвата четири нивоа:

- ❖ *Пословник ИМС-а*
- ❖ *Процедура*
- ❖ *Упутства*
- ❖ *Записи.*

У ЈКП Шумадија Крагујевац највише руководство и запослени оријентисани су ка унапређењу интегрисаног система менаџмента и кроз повећање ангажовања у обављању поверених послова на ефикаснији и ефективнији начин, искусним управљањем у области главних процеса. Политика ИМС-а усвојена је дана 10.10.2014. године и постављена на свим значајним местима у Предузећу. Постављени су мерљиви циљеви квалитета, заштите животне средине и заштите здравља и безбедности на раду за 2015. годину, за сваки систем посебно за QMS, EMS и OHSAS.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора од 28.12.2018. године, број 13/1-16696 од 28.12.2018. године. Мерење је извршио Завод за јавно здравље Ћуприја „Поморавље“ Ћуприја. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздуху и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У 2016. години, 2017. и 2018. години реализована је надзорна провера наведених система менаџмента од стране овлашћеног тела YU QS из Београда. Провером нису утврђене неусаглашености. Имплементираним интегрисаним системи менаџмента управља се применом процесног приступа, а у систему су утврђени следећи процеси:

| Ознака процеса | Назив процеса |
|-----------------------|---------------------------------------------------------|
| 00 | Менаџмент |
| 01 | Продаја |
| 03 | Сакупљање и транспорт КО |
| 04 | Одржавање јавне хигијене |
| 05 | Димничарске услуге |
| 06 | Управљање депонијом КО |
| 07 | Управљање секундарним сировинама |
| 08 | Зоохигијена |
| 09 | Одржавање |
| 10 | Менаџмент финансијама |
| 11 | Набавка и складиштење |
| 12 | Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима |
| 13 | Управљање ИМС-ом |
| 14 | Управљање приговорима |
| 21 | Изградња, реконструкција и одржавање саобраћајница |
| 22 | Рад зимске службе |

Напред наведени процеси описани су посебним процедурама и упутствима у оквиру којих су утврђени критеријуми и методе којима се обезбеђује да њихово извођење и управљање њима буде ефикасно и ефективно.

Преиспитивање задатих и остварених циљних вредности врши се најмање два пута годишње на састанцима највишег руководства.

Од велике важности за Предузеће у области задовољства корисника услуга је Упутство *"Мерење и праћење задовољења корисника"* и увођење стандарда *Менаџмент квалитетом - Задовољење корисника - Поступање са приговорима у организацији - СРПС ИСО 10002:2007* захваљујући којима добија податке о степену задовољства наших корисника пруженим услугама.

Контакт центар Предузећа прима питања, примедбе, сугестије и захтеви корисника услуга и упућује надлежним функцијама у Предузећу на решавање. Задовољство корисника нашим услугама такође прати Контакт центар, где се верификује ток реализације свих мера, које се предузимају по захтеву наших корисника (грађана и правних лица), од подношења захтева до саме реализације.

Задовољење корисника је мера перформанси ИМС-а на основу којих Предузеће прати информације о запажањима корисника и у којој мери су испуњени њихови захтеви и потребе.

Мерење задовољења потреба корисника користи се да би се идентификовали неопходни оперативни процеси и одговарајући ресурси за испуњавање циљева квалитета, с једне стране, и да би се проверило да ли се захтеви и потребе корисника у потпуности испуњавају, с друге стране.

Мерење задовољења корисника пратимо путем анализе анкетних упитника за мерење задовољења корисника, посебно за сваку делатност. Истраживање и анализа анкетних упитника нам пружа адекватне информације о:

- Квалитету и динамици пружене услуге;
- Утврђивању потреба и захтева корисника за услугом, као и активностима након извршене услуге;
- Примедбама корисника на услугу;
- Прикупљању информација о потребама корисника и потенцијалним новим корисницима и
- Начину вршења услуга у односу на евентуалне захтеве корисника.

На основу добијених резултата, у случају да се не постижу планирани резултати, директор Предузећа предузима мере и даје задужења, којима се обезбеђује и одржава ефективност и ефикасност процеса организације.

Руководство Предузећа позвало је све запослене да у складу са утврђеним овлашћењима и одговорностима дају свој пуни допринос реализацији усвојених циљева, испуњавањем захтева законских прописа и применом докумената интегрисаних система менаџмента (ИМС). Циљеви, који су постављени на нивоу Предузећа, пренети су на ниво процеса.

Мерење процеса ИМС-а реализовано је за следеће процесе/карактеристике:

ПО - Менаџмент

- ❖ K1 – Испуњеност плана интерних провера
- ❖ K2 – Реализација КМ/ПМ у року
- ❖ K3 – Испуњеност програма реализације општих и посебних циљева ЗЖС
- ❖ K4 – Испуњеност реализације ОХСАС програма

П07- Контакт центар

- ❖ К1 – Реализација плана рада службе
- ❖ К2 – Број примљених приговора
- ❖ К3 – Број прослеђених радних налога

П1 - Продаја

- ❖ К1 – Реализација плана продаје

П3 - Сакупљање и транспорт КО

- ❖ К1 – Реализација програма одвоза смећа
- ❖ К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- ❖ К3 – Реализација плана одвоза корпи
- ❖ К4 – Број рекламација

П4 - Одржавање јавне хигијене

- ❖ К1 – Реализација плана јавне хигијене
- ❖ К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме
- ❖ К3 – Реализација плана кишне канализације
- ❖ К4 – Реализација плана рада зимске службе

П5 - Димничарске услуге

- ❖ К1 – Реализација плана на месечном нивоу
- ❖ К2 – Изгубљени часови рада због неусаглашености опреме на месечном нивоу
- ❖ К3 – Реализација јав анредних послова на месечном нивоу
- ❖ К4 – Број рекламација на месечном нивоу

П6 - Управљање депонијом КО

- ❖ К1 – Реализација плана депоновања отпада
- ❖ К2 – Количина депонованог комуналног отпада у односу на претходну годину
- ❖ К3 – Изгубљено време због неусаглашености опреме
- ❖ К4 – Реализација Плана инертног материјала за прекривање отпада
- ❖ К5 – Количина депонованог отпада у односу а претходну годину

П7 - Управљање секундарним сировинама

- ❖ К1 – Количина секундарних сировина испоручених рециклерима у односу на предвиђене
- ❖ К2 – Добит/Трошкови
- ❖ К3 – Однос рециклабилног и нерестилабилног сакупљеног амбалажног отпада
- ❖ К4 – Испуњеност плана

П8 - Зоохигијена

- ❖ К1 – Број удомљених паса

- ❖ К2 – Ефективност
- ❖ К3 – Позиви за интервенцију

П9 - Одржавање

- ❖ К1 – Број утврђених неусаглашености код превентивних прегледа
- ❖ К2 – Број отказа због неусаглашености
- ❖ К3 – Трошкови екстерног одржавања
- ❖ К4 – Изгубљено време због неусаглашености

П10 - Менаџмент финансијама

- ❖ К1 – Ажурност књижења
- ❖ К2 – Ажурност фактурисаних и прикњижених промена
- ❖ К3 – Поштовање законских рокова

П11 - Набавка и складиштење

- ❖ К1 – Трошкови набавке
- ❖ К2 – Трошкови набавке по јавним набавкама
- ❖ К3 – Број поступака набавки

П12 - Менаџмент људским ресурсима, правним и општим пословима

- ❖ К1 – Ефективност у изради уговора
- ❖ К2 – Ефективност у заступању предуећа
- ❖ К3 – Ефективност у изради нормативних алата предуећа
- ❖ К4 – Ефективност у изради Одлука и Решења
- ❖ К5 – Уредност кадровских евиденција
- ❖ К6 – Ефективност реализације плана ИТ одељења

П14 - Управљање приговорима корисника

- ❖ К1 – Број реализованих приговора од физичких лица
- ❖ К2 – Број реализованих приговора од правних лица
- ❖ К3 – Реализација плана управљања приговорима корисника

На нивоу процеса сви постављени циљеви реализовани су или превазиђени. Резултати праћења реализације циљева са нивоа процеса анализирају се и потврђују на нивоу система, односно Предузећа.

У складу са претходно наведеним Уговором о припајању јавних комуналних предузећа, Предузеће ће у 2019. години Интегрисаним системом менаџмента обухватити све процесе - делатности, које се од 3. јануара 2019. године обављају у оквиру Предузећа.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је *План прилагођавања постројења депоније "Јовановац"* и очекује сагласност Министарства заштите животне средине којом ће се одредити да ли ће депонија наставити даљи рад.

Израђен је пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине; Предузеће очекује да ће исходovati сагласност надлежног министарства.

У Предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- **Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије** број 19-00-00781/2016-16 од 30.12.2016. године; издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине
- **Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца** број XVIII-501-301/15 од 27.10.2015. године
- **Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар** број XVIII-501/168/17 од 22.11.2017. године; издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

6.1. Стратегија управљања ризицима

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац је у 2017. години усвојило *Стратегију о управљању ризицима* број 10-13439 од 31.10.2017. године.

Стратегијом о управљању ризицима уређује се поступак управљања класификованим и ранжираним ризицима идентификованим на нивоу Предузећа.

Циљ управљања ризицима је обезбеђивање одговорног управљања - управљачка одговорност, односно законитост, економичност, ефективност, ефикасност и јавност заснована на елементима корпоративног управљања.

Стратегија дефинише циљеве и користи од управљања ризицима, одговорности за управљање ризицима и даје преглед оквира који ће се успоставити како би се успешно управљало ризицима. Стратегија, такође, представља свеобухватни оквир за подршку особама одговорним за спровођење стратешких планова. Управљање ризицима постаје нужност и потреба у процесу планирања и доношења одлука, али и један од алата за побољшање ефективности пословања на свим нивоима. Стратегија се ажурира сваке три године, као и у случају када се контролно окружење значајније измени, а контроле које служе за свођење ризика на прихватљив ниво морају бити анализирани и ажурирани најмање једном годишње.

Управљање ризицима обухвата поступак идентификовања, процену укупног скора ризика, као и дефинисање неопходних контрола у форми интерних аката чијом се применом утиче на потенцијалне догађаје и ситуације које могу имати негативан ефекат на остварење дефинисаних циљева Предузећа, са задатком да се остваре дефинисани циљеви, односно да се пружи „разумно уверавање“ да су ризици за постизање циљева ограничени на прихватљив ниво.

Стратегија има за сврху да обезбеди остваривање стратешких и оперативних циљева Предузећа кроз управљање претњама и приликама, као и стварање окружења које доприноси вишем нивоу квалитета и ефективности у свим активностима и на свим нивоима Предузећа.

Стратегија има за *циљ да*:

- Осигура радно окружење, које ће давати подршку успостављању процеса управљања ризицима у Предузећу;
- Побољша ефикасност управљања ризицима у Предузећу;
- Омогући да се стекну и побољшају вештине управљања ризицима;
- Интегрише управљање ризицима у организациону климу, културу и етику Предузећа као целине;
- Успостави активности у циљу ефикасније комуникације о ризицима.

Користи од управљања ризицима, односно од имплементације и спровођења процеса управљања ризицима односе се на следеће:

- *Ефективно одлучивање* – Управљање ризицима помаже руководиоцима да доношење својих пословних одлука ускладе с реалном проценом планираних коначних резултата, обзиром да су идентификовани ризици третирани на адекватан начин;
- *Повећање ефикасности* - прихватањем приступа који се темељи на управљању ризицима, омогућава да сви организациони делови Предузећа могу боље одлучивати о начину унапређења система, распоређивању средстава и постизању боље равнотеже између прихватљивог нивоа ризика и трошка контроле;
- *Боље предвиђање и оптимизација расположивих средстава* – омогућава утврђивање кључних ризика с којима се суочава Предузеће;
- *Јачање поверења у управљачки систем* – управљање ризицима је нужан део управљачког процеса, којим се унапређује процес планирања, тако што се истичу кључни циљеви и процеси и осигурава континуитет пружања услуга;
- *Развој позитивне организационе културе* – развој културе која неће стварати негативан став према ризицима.

Кључна фаза у управљању ризицима је *идентификовање ризика* која подразумева дефинисање потенцијалних ризика, који могу имати утицај на

реализацију стратешких и оперативних циљева Предузећа и узроке ризика, као и потенцијалне последице ризика. Приликом утврђивања ризика користи се типологија ризика према којој су ризици подељени на пет главних типова ризика.

Типови ризика односе се на следећа подручја:

❖ **Екстерно окружење** које чине:

- Одлуке државних органа и приоритети окружења (Народна скупштина, Влада Републике Србије, Европска унија и сл.);
- Ризици макро окружења (геополитички, економски и сл.);
- Екстерни партнери (грађани, удружења, медији, екстерни извршиоци услуга и сл.);

❖ **Планирање, процеси и системи** који обухватају:

- Стратегије, планирање, политика и интерне одлуке;
- Управљачки, оперативни и финансијски процеси;
- Информационе технологије и остали системи подршке;

❖ **Структура запослених:**

- Стручна оспособљеност за обављање послова;
- Интерна организација посла (управљање, улоге и одговорности, делегирање и сл.);
- Етика и понашање у организацији посла (“тон са врха”, превара, сукоб интереса и сл.);
- Сигурност запослених, објеката и опреме;

❖ **Законитост и исправност:** Примењивост, свеобухватност и усклађеност постојећих закона, прописа и правила;

❖ **Комуникације и информације:**

- Методе и канали комуницирања;
- Квалитет и правовременост информација.

Поред Стратегије управљања ризицима, Предузеће је у области управљања ризицима у 2017. години усвојило и *Регистар ризика* број 10-13439/1 од 31.10.2017. године који кроз мапу ризика даје идентификацију свих ризика, анализу сваког ризика, одговор на ризик и праћење ризика.

7. Финансијско управљање и контрола

Предузеће је у новембру 2016. године започело процес имплементације система Финансијског управљања и контроле у циљу ближег одређења ризика у пословању и спровођења концепта управљања ризицима.

Финансијско управљање и контрола обухватају целокупан систем финансијских и других контрола, укључујући и организациону структуру, методе, процедуре и интерну ревизију које успоставља руководство организације.

Тако дефинисани, Финансијско управљање и контрола подржавају остваривање циљева Предузећа кроз подршку у вођењу послова у организацији на исправан, економичан, ефикасан и делотворан начин. На овај начин обезбеђује се обављање послова у складу са законском регулативом и одговарајућим стандардима, а све у циљу да се јавна средства чувају и троше наменски односно ефективно, економски и ефикасно.

Графичка илустрација 1: Кључне компоненте интерне контроле



Финансијско управљање и контрола, тзв. ФУК обухвата све аспекте Предузећа - све запослене, процесе и инфраструктуру и подразумева квалитете доброг управљања. Циљ Финансијског управљања и контроле је да Предузеће пружи брже и квалитетније услуге, које су интегрисане и оријентисане на кориснике и концентрисане на резултате уз корпоративно управљање, а који се заснивају на три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност, односно, да се ризици крећу у оквирима који омогућавају управљање истим уз планирање стратегије враћања степена ризика у прихватљив оквир.

Централна јединица за хармонизацију једна је од три кључне компоненте интерне финансијске контроле у Предузећу.

Процес имплементације Финансијског управљања и контроле у Предузећу завршен је у 2017. години даном усвајања Правилника о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа” Крагујевац број 12-13332 од 30.10.2017. године након којег је усвојен и Правилник о мапирању пословних процеса број 10-13665 од 06.11.2017. године.

Предмет Правилника о финансијском управљању и контроли је успостављање, функционисање, одржавање, редовно ажурирање, унапређење и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у Предузећу.

Правилником је дефинисано да се финансијско управљање и контрола спроводи одређеним политикама, процедурама и активностима са основним задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће Предузеће своје циљеве остваривати кроз пословање у складу са:

- важећим законским прописима,
- поузданим финансијским извештајима,
- ефикасним коришћењем средстава,
- заштитом података и
- обезбеђењем интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Правилником су пословни процеси, који се одвијају у оквиру Предузећа, класификовани на следеће:

- Управљачки процеси
- Процеси подршке пословању Предузећу
- Процеси безбедности и здравља на раду
- Процеси из делатности Предузећа
- „Out source“ процеси (спољни ресурси)
- Процеси интерне ревизије
- Процеси контроле.

Управљачки процеси обухватају:

- Организацију и контролу пружања услуга одржавања чистоће на јавним површинама, управљања и депоновања отпада
- Праћење и реализација Програма пословања Предузећа
- Унапређење процеса рада и пословања
- Управљање људским ресурсима
- Поступци управљања готовинским новчаним токовима
- Управљање дугом
- Планирање и контрола одржавања возила и машина
- Решавање неусаглашености и корективне/превентивне мере
- Остваривање сарадње са одговарајућим ресорним министарствима Владе Републике Србије
- Комуникација са донаторским организацијама
- Анализирање могућности за прикупљање средстава намењених реализацији различитих развојних програма и пројеката
- Праћење и мерење задовољства корисника услуга.

Процеси подршке пословању Предузећа обухватају активности, чији се процеси односе на:

- Економско – финансијску проблематику
- Рачуноводствене послове
- Комерцијалне послове
- Правне и кадровске послове
- Послове контроле и одржавања инфраструктуре, возила и радних уређаја
- Билансирање средстава о исплати зарада и накнада
- Благајничко пословање
- Послови ликвидатуре
- Процеси интерне контроле.

Процеси безбедности и здравља на раду обухватају:

- Управљање безбедношћу и здрављем на раду
- Реаговање у случају повреда на раду
- Реаговање у случају инцидентних ситуација
- Против-пожарне активности и реаговање у случају пожара.

Процеси из делатности Предузећа (основни процеси) обухватају:

- Чишћење и одржавање чистоће на јавним површинама
- Одношење, транспорт и депоновање отпада
- Наплата за услуге: одржавање чистоће јавних површина, одношења смећа и отпада
- Управљање отпадом.

„Out source” процеси (спољни ресурси) обухватају:

- Сервисирање возила и опреме
- Сервисирање хидрауличних уређаја
- Рад преко омладинске задруге
- Правно заступање пред судовима.

Процеси интерне ревизије обухватају:

- Планирање у интерној ревизији
- Извођење интерне ревизије
- Извештавање о раду интерне ревизије.

Процеси контроле прожимају све процесе, који пролазе кроз секторе и службе Предузећа тј. контролише се ко је израдио, односно креирао активност или процес, ко је по функцији задужен за контролу активности (руководиоци одељења и служби), координацију активности (директори сектора) и ко одобрава активност (директор Предузећа).

Предузеће је од дана усвајања Правилника о оквиру Финансијског управљања и контроле у току 2018. године, као и у претходном периоду, усвојило следећа акта:

- **Правилник о финансијском управљању и контроли за ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац** број 12-13332 од 30.10.2017. године
- **Правилник о начину разврставања и евиденције основних средстава, ситног инвентара и потрошног материјала** број 12-13331 од 30.10.2017. године
- **Правилник о мапирању пословних процеса** број 10-13665 од 06.11.2017. године
- **Правилник о безбедности и здрављу на раду** број 13/1-16175 од 28.12.2017. године
- **Правилник о заштити од статичког електрицитета** број 13/1-16176 од 28.12.2017. године
- **Правилник о одржавању и евиденцији прегледа, контрола и одржавања опреме у противексплозијској(ех) заштити** број 12-16177 од 28.12.2017. године
- **Правилник о донацијама и хуманитарној помоћи** број 12-5093 од 26.04.2018. године
- **Правилник о начину стицања, управљања и расподели сопствених средстава** број 12-5586 од 09.05.2018. године
- **Правилник о благајничком пословању** број 12-12625 од 10.10.2018. године.

У складу са Уговором о припајању јавних комуналних предузећа, од 3. јануара 2019.године, Предузеће ће у 2019. години предузети активности усаглашавања Правилника о финансијском управљању и контроли обухватајући све процесе, који ће се одвијати у оквиру Предузећа.

7.1. Корпоративна култура и корпоративно управљање

Корпоративна култура је од значаја када је у питању пословна етика Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева да сваки запослени треба да унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима, која ће помоћи остварењу визије Предузећа.

Корпоративна култура је заправо скуп вредности, веровања и понашања, који се манифестују кроз уобичајени начин на који се обавља посао,односно начин на који се запослени односе једни према другима, решавају проблеми и интерпретира социјална околина.

Корпоративна култура утиче на запослене на много начина - преко радног времена, услова рада, међусобних односа запослених и њихове интеракције, до радне климе, могућности образовања, напредовања и професионалног развоја.

У корпоративну културу укључено је све што је повезано с послом, који се обавља и радним местом, а то је садржано у следећем:

- Пружај безбедне услуге;
- Не загађуј животну средину;
- Послуј у складу са законом;
- Буди поштен према сарадницима и окружењу;
- Придржавај се мера заштите на раду;
- Не користи обмањивање при оглашавању;
- Не врши дискриминацију;
- Рециклирај унутар организације;
- Брзо реагуј на проблеме корисника услуга;
- Учи из прошлости.

Корпоративна култура је основа пословне етике Предузећа и у њеној примени учествују сви запослени. То подразумева тежњу да сваки запослени унапреди своје понашање како би се креирала пожељна клима која ће помоћи остварењу визије Предузећа.

Предузеће је имплементирало процес *Финансијског управљања и контроле (ФУК)* која се спроводи политикама, процедурама и активностима са задатком да се обезбеди разумно уверавање да ће се циљеви остварити кроз:

- ❖ Пословање у складу са прописима и унутрашњим актима;
- ❖ Реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја;
- ❖ Економично, ефикасно и ефективно коришћење средстава;
- ❖ Заштиту средстава и података (информација);
- ❖ Обезбеђење интегритета запослених, њихове стручности и етичности.

Надзорни одбор Предузећа је у октобру 2017. године усвојио *Правилник о финансијском управљању и контроли* на основу којег је Директор донео *Стратегију управљања ризицима* и *Правилник о мапирању пословних процеса* као и Регистар ризика.

На основу напред наведеног може се закључити да *Финансијско управљање и контрола подржава остваривање корпоративних циљева кроз подршку у вођењу послова у предузећу на исправан, ефикасан и делотворан начин, јер обухвата све запослене, процесе и инфраструктуру*. Корпоративно управљање односи се на структуру и процесе везане за доношење одлука, одговорност, контролу и понашање на управљачким нивоима у Предузећу са поштовањем *три основна принципа: отвореност, интегритет и одговорност* са циљем управљања и контроле основних функција Предузећа на исправан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

ДРУГИ ДЕО: ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА У 2018. ГОДИНИ

У оквиру другог дела Годишњег извештаја о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2018. годину биће указано на најзначајније квантитативне и квалитативне аспекте пословања:

- ❖ Остварени физички обим продаје робе и услуга у 2018. години;
- ❖ Остварене приходе, расходе и резултат пословања;
- ❖ Политику зарада и запошљавања;
- ❖ Инвестиције;
- ❖ Кредитну задуженост Предузећа и
- ❖ Политику цена.

Предузеће ће за потребе анализе пословања у 2018. години користити методу корелације у циљу поређења реализације у 2018. у односу на претходну 2017. годину.

8. Анализа пословања Предузећа у 2018. години

У оквиру одељка „Анализа пословања Предузећа у 2018. години” дат је приказ свих значајних показатеља пословања остварених у извештајном периоду:

- Физички обим активности и
- Анализа финансијских показатеља,

по свим техничким службама/погонима у оквиру којих је организовано пословање Предузећа у 2018. години.

8.1. Остварени физички обим активности у 2018. години

Обим пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години у складу је са резултатима пословних активности, које се обављају у оквиру пословања сваког сектора и службе Предузећа према организационој шеми пословања.

Анализа пословања и физичког обима активности у току 2018. године обухвата преглед постигнутих резултата следећих делатности:

- Сакупљање и одвоз отпада;
- Депоновање отпада;
- Одржавање чистоће на јавним површинама;

- Изградња и одржавање улица и путева;
- Сигнализација;
- Зоохигијена;
- Димничарске услуге и
- Сакупљање, транспорт и складиштење секундарних сировина.

Сакупљање и одвоз отпада

Делатност сакупљања комуналног отпада, његовог одвожења, третмана и безбедног одлагања из градског и сеоских подручја Предузеће обавља у следећим зонама:

- *Градска зона* - зона колективног и индивидуалног становања и зона правних субјеката. У наведеном делу градске зоне заступљен је систем сакупљања комуналног отпада уз употребу контејнера запремине 1,1 м³ и запремине 5 м³, као и прес контејнера.
- *Градска зона* - зона индивидуалног становања (насеља у градском и приградском подручју). У овом делу градске зоне заступљен је систем сакупљања комуналног отпада употребом канти.
- *Зона села (насеља у сеоском подручју)* у којој је заступљен систем сакупљања комуналног отпада употребом кеса.

У табели број 2 приказан је обим извршених услуга одвоза смећа на годишњем нивоу у 2018. години у односу на 2017. годину и планиран обим услуга за 2018. годину.

Табела 2 . Прикупљање, одвоз и одлагање отпада у 2018. години

| Назив услуге | Јед. мере | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс реализације |
|--------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 (4/3) | 6 (5/4) |
| Прикупљање, одвоз и одлагање отпада | | | | | | |
| 1. <i>Домаћинства у градском подручју</i> | м ² | 45.078.638 | 45.300.000 | 45.343.608 | 1,00 | 1,00 |
| 2. <i>Привреда</i> | м ² | 16.350.610 | 16.540.000 | 16.501.203 | 1,01 | 1,00 |
| 3. <i>Предузетници</i> | број | 1.953 | 2.000 | 2.034 | 1,04 | 1,02 |
| 4. <i>Домаћинства у сеоском подручју</i> | м ² | 4.457.956 | 4.470.000 | 4.446.960 | 1,00 | 0,99 |

За обављање наведене делатности Предузеће има на располагању следећа специјализована возила:

- Аутосмећари (16 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада из: контејнера запремине 1,1м³, канти запремине 140 литара у градском подручју и из кеса у сеоском подручју;
- Аутоподизачи (3 возила) за сакупљање и транспорт комуналног отпада путем контејнера запремине 5 м³ и 7 м³ и прес контејнера запремине 10 м³;
- Специјална возила „грајфер“ (2 возила) за сакупљање и транспорт крупног комуналног отпада са дивљих депонија.

У граду је постављено око 2.987 контејнера, од којих је 2.000 контејнера добијено путем субвенције, односно условљене донације Оснивача - града Крагујевца реализацијом кредитног аранжмана са Европском банком за обнову и развој. У оквиру наведеног аранжмана примљено је 3.200 канти запремине 140 литара које су подељене индивидуалним домаћинствима у насељима: Сушица, Јабучар, Месна заједница Филип Кљајић (лева страна од улице Јована Ристића), ул. Краљевачки батаљон (десна страна) и Месна заједница Илина вода за прикупљање комуналног отпада. У сеоским насељима, два пута у току месеца, врши се подела кеса за сакупљање отпада. Поред наведених посуда и кеса, у експлоатацији је и 96 корпи, тзв. „чамаца“ запремина 5м³ и 7м³ за сакупљање комуналног отпада, као и 400 стубних пластичних канти.

У табели број 3 приказан је преглед односа ангажованих ресурса и остварених резултата активности одвоза комуналног отпада у 2018. години уз упоредну анализу истих показатеља у 2017. години.

Табела 3. Ангажовани/потрошени ресурси и остварени ефекти извршених услуга одвоза отпада у 2018. години

| Врста возила | Количина горива (у литрима) | | Број тура | | Пређена километража (км) | | Количина депонованог комуналног отпада (т) | |
|---------------|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------------------|----------------|--------------------------------------------|---------------|
| | 2017. | 2018. | 2017. | 2018. | 2017. | 2018. | 2017. | 2018. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| Аутосмећари | 160.700 | 192.948 | 9.390 | 9.848 | 297.082 | 314.952 | 44.548 | 45.500 |
| Аутоподизачи | 18.906 | 26.219 | 2.230 | 2.785 | 45.028 | 60.483 | 2.147 | 2.142 |
| Грајфер | 11.347 | 10.859 | 878 | 1.003 | 27.174 | 25.585 | 1.067 | 1.018 |
| Укупно | 190.953 | 230.026 | 12.498 | 13.636 | 369.284 | 401.020 | 47.762 | 48.660 |

Одржавање чистоће на јавним површинама - Погон Јавна хигијена

Комунално одржавање јавних површина врши се у складу са условима уговора потписаног са Оснивачем Предузећа којим су одређени обим, динамика и цена вршења услуга.

Погон јавне хигијене бави се одржавањем чистоће на јавним површинама, одвођењем атмосферских вода, активностима зимске службе и одржавањем јавног тоалета на подручју града Крагујевца. Претходно наведени послови поверени су Предузећу у складу са закљученим уговором између града Крагујевца и ЈКП Шумадија Крагујевац.

Физички обим комуналног одржавања одређен је *Програмом одржавања чистоће на јавним површинама*. Наведеним програмом дефинисани су следећи послови:

- Мануелно чишћење јавних површина;
- Мануелно прочишћавање улица и тротоара;
- Машинско чишћење улица;
- Мануелно сакупљање крупног отпада са јавних површина укључујући и зелене површине;
- Прање улица;
- Уклањање снега и леда у зимском периоду;
- Уклањање дивљих депонија;
- Кишна канализација;
- Превоз техничке воде;
- Машинско кошење траве
- Одржавање јавног тоалета;
- Број улица које се ручно чисте (35 улица, тргова и паркова);
- Број улица које се ручно прочишћавају (27 улица);
- Број улица које се машински чисте (195 улица);
- Број улица које се машински перу (245 улица, тргова и паркова).

Остварен физички обим делатности јавне хигијене на пословима чишћења јавних површина у 2018. години у односу на реализацију у 2017. години приказан је у табели број 4.

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 4. Јавна хигијена - **Чишћење јавних површина** у 2018. години

| Редни број | Опис посла | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс |
|------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 (6/4) | 8 (6/5) |
| 1. | Ручно чишћење | радни сат | 268 | 400 | 271 | 1,01 | 0,68 |
| 2. | Ручно чишћење | м ² | 32.880.382 | 29.000.000 | 31.983.349 | 0,97 | 1,10 |
| 3. | Прочишћавање - насеља | м ² | 10.193.216 | 1.000.000 | 10.141.408 | 0,99 | 10,14 |
| 4. | Прочишћавање - ручно | м ² | 50.668.286 | 51.000.000 | 51.068.892 | 1,01 | 1,00 |
| 5. | Сакупљање папира | м ² | 51.876.941 | 51.000.000 | 51.781.906 | 1,00 | 1,01 |
| 6. | Прање аутоцистерном | м ² | 9.853.980 | 9.850.000 | 9.583.575 | 0,97 | 0,97 |
| 7. | Прање аутоцистерном | радни сат | 3.165 | 2.900 | 2.842 | 0,90 | 0,98 |
| 8. | Рад ФЦ уређаја | радни сат | 960 | 0 | 735 | 0,77 | / |
| 9. | Камион кипер | радни сат | 100 | 700 | 581 | 5,81 | 0,83 |
| 10. | Машинско чишћење улица | м | 12.314.002 | 7.900.000 | 7.389.821 | 0,60 | 0,93 |
| 11. | Машинско чишћење улица | радни сат | 825 | 1.200 | 1.480 | 1,79 | 1,23 |
| 12. | Машинско чишћење тротоара | радни сат | 338 | 0 | 705 | 2,09 | / |
| 13. | Рад трактора ТВ | радни сат | 52 | 60 | 75 | 1,44 | 1,25 |
| 14. | Рад на уклањању депонија | м ³ | 2.161 | 1.000 | 2.571 | 1,19 | 2,57 |
| 15. | Ручно чишћење снега | радни сат | 2.508 | 300 | 2.542 | 1,01 | 8,47 |
| 16. | Рад камиона | радни сат | 287 | 0 | 139 | 0,48 | / |
| 17. | Машинско дување и усисавање лишћа | радни сат | 81 | 0 | 153 | 1,89 | / |

У табели број 5 приказан је остварен физички обим делатности јавне хигијене на активностима одржавања кишне канализације у 2018. години у односу на 2017. годину и степен реализације планираних активности.

Табела 5. Јавна хигијена - **Кишна канализација** у 2018. години

| Редни број | Опис посла | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс |
|------------|------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7(6/4) | 8 (6/5) |
| 1. | Рад цистерне на пробијању | радни сат | 695 | 583,50 | 720 | 1,04 | 1,23 |
| 2. | Чишћење сливника | комад | 1.501 | 6.942 | 2.200 | 1,47 | 0,32 |
| 3. | Одвоз муља | м ³ | / | 312 | / | / | / |

Програм зимске службе дефинише послове одржавања улица и јавних површина у зимском периоду, као и време ангажовања запослених у оквиру зимске службе. У

реализацији Програма зимске службе користи се тимски приступ. Приоритет чишћења и посипања сољу дâт је улицама у градском подручју.

У складу са планом зимске службе, запослени на овим пословима обављају послове чишћења снега и посипања соли на мостовима, тротоарима, трговима и пешачким стазама који су подељени према утврђеним реонима.

У табели број 6 приказан је број реона и локација објеката.

Табела 6. Јавна хигијена - Зимска служба у 2018. години

| Врста посла | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс реализације Плана |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 (4/2) | 6 (4/3) |
| Чишћење снега и посипање соли | | | | | |
| Број реона | 16 | 16 | 16 | 1,00 | 1,00 |
| Број локација објеката (тротоари, мостови, тргови, стазе) | 46 | 46 | 46 | 1,00 | 1,00 |

Сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина (Рециклажни центар)

Погон за сакупљање, транспорт, складиштење и третман секундарних сировина се бави сакупљањем, транспортом и третманом (балирањем) амбалажног отпада: папирне/картонске, пластичне, стаклене, металне (лименки) и тетра пак амбалаже, као и сакупљањем и транспортом појединих врста опасног отпада, електричног и електронског отпада, отпадних гума и истрошених акумулатора.

Основни циљ напред наведених активности је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине, у којој се делује.

Доношењем сета "зелених закона" 2009. године Предузеће је активно почело да врши активности у складу са прописаним законским процедурама. Предузеће је тако у 2010. години закључило Уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог. На тај начин, грађанима је омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада - раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада, који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом се употребом у производњи смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2012. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада у циљу његовог збрињавања на законом прописан начин, с обзиром на то да остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, имају потенцијално значајан негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада омогућавамо корисницима да правилно управљају отпадом који стварају, уз примену начела хијерархије управљања отпадом у циљу заштите животне средине.

Сакупљање отпада који није опасан, а који се третира у Рециклажном центру, обавља се путем жичаних контејнера, који су постављени на територији Града, док у сеоским подручјима и из угоститељских објеката, лоцираних у ужем центру града, употребом зелених кеса.

Довоз отпада у Рециклажни центар обавља се возилима ЈКП Шумадија Крагујевац и/или физичка и правна лица сâма довозе отпад на локацију. Отпад се разврстава и складишти, док се отпад, који не може да се искористи као секундарна сировина, одвози на депонију Јовановац.

Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

За сакупљање амбалажног отпада Предузеће користи 220 посуда запремине 1,1 м³ и то:

- *Жичани контејнери за сакупљање амбалажног отпада;*
- *Плави жичани или пластични контејнери за папирну/картонску амбалажу;*
- *Жичани контејнери запремине 5м³ и 7м³ - по 8 (осам) комада за сакупљање амбалажног отпада од правних лица, која генеришу веће количине овог отпада.*

Поред наведених посуда, Предузеће користи и пластичне кесе за сакупљање амбалажног отпада у сеоским насељима и из угоститељских објеката у центру града.

За прикупљање и транспорт секундарних сировина користе се 3 (три) специјализована возила (аутосмеђари) и један подизач.

У табели број 7 приказана је количина прикупљеног отпада у 2018. години у односу на планирану количину за исти период и реализацију у 2017. години.

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Табела 7. Управљање секундарним сировинама у 2018. години

| Редни број | Врсте отпада | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018./2017. година | 2018. година Индекс |
|----------------|--------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 (5/4) | 8 (6/5) |
| 1. | Папирна/картонска амбалажа | т | 711 | 2.000 | 580 | 0,82 | 0,29 |
| 2. | Пластична амбалажа | т | 72 | 240 | 70 | 0,97 | 0,29 |
| 3. | Стаклена амбалажа | т | 38 | 50 | 50 | 1,32 | 1,00 |
| 4. | Метална амбалажа | т | / | / | 1 | / | / |
| 5. | Тетра-пак | т | / | 20 | 0,8 | / | 0,04 |
| 6. | Отпадне гуме | т | 40 | 100 | 50 | 1,25 | 0,5 |
| 7. | Електрични и електронски отпад | т | 21 | 50 | 25 | 1,19 | 0,5 |
| 8. | Отпадни акумулатори | т | 14 | 10 | 1 | 0,07 | 0,1 |
| Укупно: | | | 896 | 2.470 | 777,8 | 0,87 | 0,32 |

Димничарске услуге

Димничарске услуге обухватају активности у складу са Одлуком о условима и начину обављања комуналне делатности димничарских услуга, на основу података из базе обавезних корисника и на основу захтева корисника.

У табели број 8 дат је преглед оствареног физичког обима димничарских услуга у 2018. години у односу на реализацију у 2017. години и план за 2018. годину.

Табела 8. Димничарске услуге у 2018. години

| Опис | Чишћење димоводних и ложишних објеката и уређаја (ком.) | Спаљивање чађи у димоводним и ложишним објектима и уређајима (ком.) | Димничарска контрола исправности димоводних и ложишних објеката и уређаја (ком.) | Чишћење вентилационих канала и уређаја (м) | Чишћење замашћених површина канала, роштиља (м) | Технички пријем и издавање атеста (ком.) |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 2017. година Реализација | 742 | 434 | 1.183 | 11.532 | 4.242 | 286 |
| Број интервенција | | | | | | |
| 2018. година План | 610 | 208 | 725 | 12.550 | 4.150 | 230 |
| 2018. година Реализација | 623 | 251 | 814 | 10.561 | 3.563 | 221 |
| Број интервенција | | | | | | |
| Индекс 2018. / 2017. година | 0,84 | 0,58 | 0,69 | 0,92 | 0,84 | 0,77 |
| 2018. година Индекс реализације Плана | 1,02 | 1,21 | 1,12 | 0,84 | 0,86 | 0,96 |

Предузеће је у 2018. години постигло висок степен реализације планираних активности у области димничарских услуга.

Депонованье отпада

Служба депонovanja отпада обавља послове мерења и депонovanja комуналног и грађевинског неопасног отпада на депонији „Јовановац“ у Јовановцу, Крагујевац.

У табели број 9 приказана је процењена количина прикупљеног отпада у 2018. години у односу на план за 2018. годину уз упоредан преглед за 2017. годину.

Табела 9. **Депонованье отпада** у 2017. и 2018. години

| Опис | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс реализације |
|-----------------------------|---------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 (4/3) | 7 (5/4) |
| Количина прикупљеног отпада | т | 186.080 | 200.000 | 191.619 | 1,03 | 0,96 |

На депонији „Јовановац“ користе се грађевинске машине - булдозери ТГ 160 и ТГ 220. Наведене грађевинске машине користе СЕ за разастирање комуналног и инертног отпада и преслојавање депоније инертним материјалом. У табели 10 приказан је учинак грађевинских машина на депонији.

Табела 10. **Учинак грађевинских машина на депонији "Јовановац" у 2018. години**

| Тип радне машине | Потрошња нафте (л) | | | Часови рада (радни сат) | | |
|------------------|-----------------------|---------------|--------------------------------|----------------------------|--------------|--------------------------------|
| | 2018. | 2017. | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. | 2017. | Индекс 2018. / 2017. година |
| ТГ 220 | 12.890 | 12.665 | 1,02 | 696 | 764 | 0,91 |
| ТГ 160 | 8.075 | 10.380 | 0,78 | 467 | 594 | 0,79 |
| Укупно | 20.965 | 23.045 | 0,91 | 1.163 | 1.359 | 0,86 |

Просечна потрошња горива грађевинских машина је од 16-18 л/час и зависи од:

- ❖ Стања исправности
- ❖ Врсте и количине отпада и
- ❖ Временских услова.

Зоохигијена

Делатност зоохигијене обухвата активности контроле бројности популације паса и мачака луталица и то:

- ❖ Хумано хватање и превоз;
- ❖ Стручна тријажа ухваћених животиња;
- ❖ Стерилизација;
- ❖ Фотоевидентирање и обележавање;
- ❖ Удомљавање;
- ❖ Реудомљавање;
- ❖ Прикупљање и уништавање угинулих паса и мачака;
- ❖ Сарадња са невладиним организацијама, које раде на решавању ових проблема.

Предузеће напред наведене активности - услуге обавља на територији града Крагујевца, као и по позиву других јединица локалне самоуправе. Служба зоохигијене је у 2018. години остварила сарадњу општином Рача, Аранђеловац и Топола.

Служба зоохигијене пружала је у 2018. години и услуге прикупљања и уклањања нешкодљивог отпада угинулих домаћих животиња са пољопривредних газдинстава (за напред наведене активности ангажован је подизвођач С.З.Р. Хигијена Томић).

У табели број 11 приказан је физички обим делатности зоохигијене у 2018. години уз упоредне податке за 2017. и планиране показатеље за 2018. годину.

Табела 11. Зоохигијена у 2018. години

| Редни број | Опис | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација |
|------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Број паса на почетку године у објектима „Зоохигијене“ | 19 | / | 60 |
| | Број мачака на почетку године у објектима „Зоохигијене“ | / | / | / |
| 2. | Број ухваћених паса | 550 | 760 | 399 |
| 3. | Број предатих паса | 16 | 20 | 31 |
| 4. | Број угинулих паса | 40 | 45 | 34 |
| 5. | Број еутанизираних паса | 10 | 13 | 9 |
| 6. | Број удомљених паса | 440 | 570 | 293 |
| 7. | Број предатих мачака | 3 | / | / |
| 8. | Број еутанизираних мачака | / | / | / |

| | | | |
|-------------------------------------------------------|----|----|----|
| 10. Број уинулих мачака | / | / | / |
| 11. Број удомљених мачака | 3 | / | / |
| 12. Број прикупљених лешева паса са јавних површина | 15 | 25 | 46 |
| 13. Број прикупљених лешева мачака са јавних површина | 10 | 17 | 20 |
| 14. Број враћених паса на првобитну локацију | 35 | 65 | 63 |
| 15. Тренутни број паса у објектима | 60 | 87 | 29 |
| 16. Тренутни број мачака у објектима | / | / | / |

Изградња и одржавање улица и путева

Комунална делатност одржавања улица и путева обухвата активности летњег и зимског одржавања путева на територији града Крагујевца и локалних и некатегорисаних путева по налогу Надзорног органа Оснивача.

Напред наведени радови изводе се у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летњег и зимског), периодичног и ургентног одржавања које траје дванаест месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. Посебну стручност, обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно двадесет четири часа. Активности ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, због којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор изградње и одржавања улица и путева у 2018. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем истих у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена њихових делатности.

Основне активности одржавања улица и путева су следеће:

- ❖ Санација ударних рупа;
- ❖ Асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева и платоа;
- ❖ Машинска уградња камена;
- ❖ Поправка и уградња ивичњака;
- ❖ Израда нових гробних места
- ❖ Обезбеђивање и уградња сливних решетки.

Сектор за изградњу и одржавање путева обавља следеће послове:

- Учествује и прати реализацију годишњег програма одржавања и изградње путева;
- Врши летње и зимско одржавање општинских и некатегорисаних путева;

- Реализује пројекте и елаборате из области путева;
- Прикупља, обрађује и чува податке потребне за планирање развој и израду пројеката путева.

Сектор за изградњу и одржавање путева изводи радове у складу са Законом о јавним путевима и по основу редовног (летње и зимско), периодичног и ургентног одржавања, које траје свих 12 месеци годишње, без обзира на временске и климатске услове. У обављању поверених радова, посебну стручност, обученост и искуство захтева зимско одржавање, које траје непрекидно 24 часа. Активности, које имају карактер ургентног одржавања условљене су елементарним непогодама и ванредним околностима у смислу временских непогода, услед којих настају проблеми у одвијању саобраћаја.

Сектор изградње и одржавања улица и путева у 2018. години бавио се санацијом ударних рупа, асфалтирањем тротоара, пешачких стаза и делова улица, враћањем у првобитно стање после интервенција других комуналних предузећа из домена својих делатности.

Основне делатности овог сектора су санација ударних рупа, асфалтирање улица, тротоара, пешачких стаза, локалних путева, платоа, машинска уградња камена, поправка и уградња ивичњака, израда нових гробних места, обезбеђивање и уградња сливних решетки, уградња бехатон плоча.

Сектор одржавања улица и путева у 2018. години остварио је обим активности приказан у табели број 12.

Табела 12. Изградња и одржавање улица и путева у 2018. години

| Редни број | О П И С П О С Л А | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година Реализација |
|------------------------|-------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| I Зимска служба | | | | |
| 1 | Фап 19.22 | | | |
| | Рад | радни сат | 540.50 | 726.00 |
| 2 | Волво | | | |
| | Рад | радни сат | 116.00 | 215.00 |
| 3 | Мултикар | | | |
| | Рад | радни сат | 475.00 | 209.00 |
| 4 | Радници | | | |
| | Рад | радни сат | 944.50 | 1,167.00 |
| 5 | Техничар | | | |
| | Рад | радни сат | 528.00 | 1,860.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|
| 6 | ЈЦБ | | | |
| | Рад | радни сат | 141.00 | 96.50 |
| 7 | УЛТ | | | |
| | Рад | радни сат | | 14.00 |
| 8 | Грејдер | | | |
| | Рад | радни сат | 6.00 | 34.00 |
| 9 | Ривал | | | |
| | Рад | радни сат | 193.50 | 141.00 |
| | Унимаг | | | |
| | Рад | радни сат | | 94.00 |
| | Ивеко Траккер | | | |
| | Рад | радни сат | | 5.00 |
| 10 | Хидраулични чистач | | | |
| | Рад | радни сат | 460.00 | 774.50 |
| 11 | Циклонски посипач | | | |
| | Рад | радни сат | 473.50 | 483.00 |
| 12 | Вучни посипач | | | |
| | Рад | радни сат | 558.50 | 674.00 |
| 13 | Обрачун паушала | радни сат | 6,029.00 | 6.659.50 |
| 14 | Набавка соли | т | 1,701.85 | 862.90 |
| 15 | Набавка соли | т | | 720.75 |
| 16 | Набавка агрегата | т | 1,383.70 | 1,401.25 |
| 17 | Набавка калцијум хлорида | кг | 11,600.00 | 13,211.60 |
| 18 | Набавка калцијум хлорида | кг | | 3,106.50 |
| II Одржавање | | | | |
| 1 | Опсецање ивице асфалта д =3-5цм | м | 318.90 | 68.80 |
| 2 | Опсецање ивице асфалта д =5-8цм | м | 15,298.65 | 37,902.51 |
| 3 | Опсецање ивице асфалта д =8-12цм | м | 518.40 | 1,581.38 |
| 4 | Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=3-5 цм | м ² | 1,561.16 | 127.31 |
| 5 | Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=5-8 цм | м ² | 12,665.87 | 31,174.07 |
| 6 | Рушење деформисаних асфалтних површина ручно и компресором, са утоваром и одвозом на депонију д=8-12 цм | м ² | 980.91 | 2,252.43 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|
| 7 | Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П< 5м ² | м ² | 11,321.03 | 16,051.31 |
| 8 | Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П=5-50м ² | м ² | 80,242.45 | 155,394.64 |
| 9 | Крпљење коловоза допрепремљеном асфалтном масом за д=1цм П> 50м ² | м ² | 42,644.95 | 163,233.44 |
| 10 | Машинска уградња асфалта АБ 16 за д=1 цм | м ² | | 9,444.00 |
| 11 | Транспорт асфалтне масе из Илићева | т | 3,355.40 | 1,208.35 |
| 12 | Транспорт асфалтне масе из Градца | т | | 7,426.89 |
| 13 | Утовар, транспорт и уградња гребаног асфалта | м ³ | | 533.00 |
| 14 | Планирање и ваљање тампона на коловозу | м ² | | 2,991.10 |
| 15 | Планирање и ваљање тампона на тротоару | м ² | | 230.00 |
| 16 | Планирање и ваљање постељице | м ² | 1,770.77 | 5,740.00 |
| 17 | Ручна израда банкина | м | | 440.00 |
| 18 | Машински ископ и одвоз земље | м ³ | 2,172.06 | 4,187.06 |
| 19 | Машински ископ земље у каналском рову 0-2м | м ³ | | 534.28 |
| 20 | Машински ископ тампонске подлоге и одвоз | м ³ | | 577.00 |
| 21 | Машински ископ земље за канале | м ³ | 659.00 | |
| 22 | Ручни ископ земље са одвозом на депонију | м ³ | 11.24 | 30.58 |
| 23 | Ручни ископ земље у каналском рову | м ³ | | 1.00 |
| 24 | Машински ископ хумуса | м ³ | | 18.00 |
| 25 | Хумузирање слободних површина | м ³ | | 60.00 |
| 26 | Машински ископ тампонске подлоге са одвозом на депонију | м ³ | 87.25 | |
| 27 | Крпљење коловоза без ваљања каменим материјалом 0-31.5мм | м ³ | 68.53 | |
| 28 | Транспорт каменог материјала | м ³ | 80.27 | |
| 29 | Обилазак града због стања коловоза | ком | 12.00 | |
| 30 | Машински ископ земље | м ³ | 432.78 | 270.00 |
| 31 | Утовар и одвоз земље и шута на депонију | м ³ | 213.43 | |
| 32 | Машински утовар шута и одвоз на депонију | м ³ | | 1,141.00 |
| 33 | Планирање дна рова | м ² | | 350.16 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|--------|
| 34 | Рушење постојећих бехатон плоча са одвозом на депонију | | | 93.00 |
| 35 | Вађење пања са одвозом на депонију | | | 2.00 |
| 36 | Крпљење коловоза без ваљања каменим материјалом 0 - 31.5 мм | м ³ | | 63.08 |
| 37 | Транспорт каменог материјала | м ³ | | 63.08 |
| 38 | Обилазак града због стања коловоза | ком | | 6.00 |
| 39 | Обележавање трасе на терену | м | | 600.00 |
| 40 | Рад НК радника | радни сат | | 34.00 |
| 41 | Рад ПК радника | радни сат | 740.00 | 785.50 |
| 42 | Рад КВ радника | радни сат | 192.00 | 330.50 |
| 43 | Рад техничара | радни сат | | 32.00 |
| 44 | Рушење бетонског тротоара са утоваром и одвозом на депонију | м ² | | 150.00 |
| 45 | Поправка постојећих бехатон плоча на слоју песка | м ² | 150.44 | |
| 46 | Уградња растер плоча на слоју песка | м ² | 2.88 | |
| 47 | Поправка постојећих бетонских ивичњака 12/18 на слоју бетона | м ¹ | 80.80 | |
| 48 | Поправка постојећих бетонских ивичњака 18/24 на слоју бетона | м ¹ | 487.30 | |
| 49 | Уградња постојећих камених коцки 10/10/10 на слоју бетона | м ¹ | 19.50 | |
| 50 | Рушење деформисаних бетонских ивичњака ручно и компресором | м ¹ | 150.70 | |
| 51 | Издизање односно спуштање шахт поклопаца и сливних решетки на коту нивелете | ком | 77.00 | |
| 52 | Замена шахт поклопаца и сливних решетки са рамом | ком | 45.00 | |
| 53 | Набавка материјала и израда сливних решетки | ком | 59.00 | |
| 54 | Зидање шахте радијалном опеком | м | 12.00 | |
| 55 | Рад Мултикара | радни сат | 3.00 | |
| 56 | Рад агрегата | радни сат | 1.00 | |
| 57 | Рад ровокопача ЈЦБ | радни сат | 77.00 | |
| 58 | Рад утоваривача УЛТ | радни сат | 3.50 | |
| 59 | Рад булдозера | радни сат | 2.50 | |
| 60 | Рад грејдера | радни сат | 192.50 | |
| 61 | Рад ваљка | радни сат | 120.00 | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|
| 62 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-63мм | м ³ | 476.25 | |
| 63 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-63мм | м ³ | 1,908.09 | |
| 64 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-31.5мм | м ³ | 2,325.29 | |
| 65 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-31.5мм | м ³ | 7,423.36 | |
| 66 | Набавка, транспорт и уградња ризле 4-8 мм | м ³ | 27.83 | 114.94 |
| 67 | Набавка, транспорт и уградња „Иберлауфа“ | | | 1.50 |
| 68 | Рушење постојећих бехатон плоча | м ² | | 24.00 |
| 69 | Поправка постојећих бетонских плоча на слоју песка 40/40/5 | м ² | | 10.96 |
| 70 | Поправка постојећих бехатон плоча на слоју песка | м ² | | 52.34 |
| 71 | Поправка постојећих бетонских ивичњака 12/18 на слоју бетона | м ¹ | | 42.00 |
| 72 | Поправка постојећих бетонских ивичњака 18/24 на слоју бетона | м ¹ | | 46.00 |
| 73 | Уградња постојећих камених коцки 10/10/10 на слоју бетона | м ¹ | | 81.90 |
| 74 | Транспорт бехатон плоча Олимпија „S“ | м ² | | 942.72 |
| 75 | Уградња бехатон плоча | м ² | | 835.60 |
| 76 | Уградња бехатон плоча на слоју лепка | м ² | | 104.62 |
| 77 | Уградња бетонских плоча 40/40/6 | м ² | | 447.52 |
| 78 | Транспорт бетонских плоча 40/40/6 | м ² | | 423.52 |
| 79 | Уградња бетонских плоча 30x30 | м ² | | 91.66 |
| 80 | Транспорт бетонских плоча 30x30 | м ² | | 91.66 |
| 81 | Транспорт ивичњака 12/18 | м ¹ | | 1,293.79 |
| 82 | Уградња ивичњака 12/18 | м ¹ | | 1,201.79 |
| 83 | Транспорт ивичњака 18/24 | м ¹ | | 275.20 |
| 84 | Уградња ивичњака | м ¹ | | 274.20 |
| 85 | Транспорт и уградња риголе | м | | 42.00 |
| 86 | Рушење деформисаних ивичњака ручно и компресором са ручним утоваром и одвозом на депонију до 3км | м ¹ | | 156.90 |
| 87 | Издизање односно спуштање шахт поклопаца и сливних решетки на кату нивелете | КОМ | | 133.00 |
| 88 | Замена шахт поклопаца и сливних | КОМ | | 44.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|----------------|--------|-----------|
| | решетки са рамом | | | |
| 89 | Набавка материјала и израда сливних решетки (за димензију 1м x 0.25м) | КОМ | | 53.80 |
| 90 | Зидање шахте радијалном опеком | М | | 10.30 |
| 91 | Набавка, транспорт и уградња жардињера | КОМ | | 3.00 |
| 92 | Рад агрегата | радни сат | | 10.00 |
| 93 | Рад ровокопача ЈЦБ | радни сат | | 314.50 |
| 94 | Рад булдожера | радни сат | | 25.00 |
| 95 | Рад утоваривача УЛТ | радни сат | | 18.00 |
| 96 | Рад грејдера | радни сат | | 130.00 |
| 97 | Рад ваљка | радни сат | | 38.00 |
| 98 | Рад ровокопача Атлас | радни сат | | 22.00 |
| 99 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-63 мм | м ³ | | 3,429.64 |
| 100 | Набавка транспорт и уградња каменог материјала 0-31.5 мм | м ³ | | 11,050.05 |
| 101 | Набавка, транспорт и уградња отпуцаног камена | м ³ | | 21.32 |
| 102 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø50 | КОМ | | 1.00 |
| 103 | Транспорт и уградња лука Ø50 | КОМ | | 1.00 |
| 104 | Транспорт и уградња ПВЦ каналица са решетк. | КОМ | | 10.00 |
| 105 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 250 | КОМ | | 55.00 |
| 106 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 200 | М | 197.00 | 137.20 |
| 107 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 160 | М | | 34.00 |
| 108 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø 500 | М | 10.00 | |
| 109 | Транспорт и уградња АБ цеви Ø300 | М | 5.00 | 56.00 |
| 110 | Транспорт и уградња АБ цеви Ø400 | КОМ | | 19.00 |
| 110 | Транспорт и уградња АБ цеви Ø500 | М | 6.00 | |
| 111 | Транспорт и уградња АБ цеви Ø1000 | М | 5.00 | |
| 112 | Транспорт и уградња АБ цеви 500/1000 | КОМ | | 4.00 |
| 113 | Транспорт и уградња АБ цеви Ø1000x Ø1000 | КОМ | | 14.00 |
| 114 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø110 | М | | 580.00 |
| 115 | Транспорт и уградња лука 45/110 | КОМ | | 17.00 |
| 116 | Транспорт и уградња ПВЦ лука 90/110 | КОМ | | 11.00 |
| 117 | Транспорт и уградња „Т“ рачви | КОМ | | 49.00 |
| 118 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø315 | КОМ | | 20.00 |
| 119 | Транспорт и уградња ПВЦ цеви Ø400 | М | | 18.00 |
| 120 | Уградња „Окитен“ црева | М | | 310.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------|----------|
| 121 | Уградња спојки 3/4 | ком | | 4.00 |
| 122 | Транспорт и уградња АБ поклопаца | ком | | 24.77 |
| 123 | Монтажа АБ поклопаца | ком | 13.00 | |
| 124 | Рад компресора | радни сат | 46.00 | 104.00 |
| 125 | Рад полутеретног возила | радни сат | 29.00 | 9.00 |
| 126 | Рад Фапа | радни сат | 44.50 | 19.00 |
| 127 | Рад Волво-а | радни сат | 6.00 | |
| 128 | Рад ровокопача Атлас | радни сат | 23.00 | |
| 129 | Набавка, транспорт и уградња бетона | м ³ | 56.20 | 121.93 |
| 130 | Набавка, транспорт и уградња армираног бетона | м ³ | 31.66 | 104.96 |
| 131 | Транспорт машина до места рада и назад | км | 278.00 | 332.00 |
| 132 | Рад вибро плоче | радни сат | 31.00 | 12.00 |
| 133 | Рушење бетонске подлоге д=10цм са утоваром и одвозом на депонију | м ² | 86.94 | |
| 134 | Уградња бетонских плоча | м ² | 21.50 | |
| 135 | Уградња жутог песка | м ³ | 52.18 | 53.41 |
| III Набавка материјала | | | | |
| 1 | Набавка каменог материјала 0-31.5мм | м ³ | 37.33 | 63.08 |
| 2 | Набавка каменог материјала 0-31.5мм | м ³ | 42.94 | |
| 3 | Бехатон плоче | м ² | 64.04 | |
| 4 | Набавка асфалта АБ 8 | т | 2,768.36 | 862.56 |
| 5 | Набавка асфалта АБ 8 | т | | 1,453.29 |
| 6 | Набавка асфалта АБ 11 | т | 286.56 | 5.00 |
| 7 | Набавка асфалта АБ 11 | т | | 4,207.98 |
| 8 | Набавка асфалта АБ 16 | т | 179.64 | 851.93 |
| 9 | Набавка асфалта БНС 32 | т | 120.84 | |
| 10 | Набавка асфалта БНС 22 | т | | 354.00 |
| 11 | Набавка асфалта БНС 22 | т | | 712.46 |
| 12 | Набавка шахт поклопаца за тежак саобраћај | ком | 21.00 | 22.00 |
| 13 | Набавка шахт поклопаца за лак саобраћај | ком | 5.00 | 10.00 |
| 13 | Набавка сливне решетке за тежак саобраћај | ком | 16.00 | 7.00 |
| 14 | Набавка ситног песка | м ³ | 19.99 | 2.17 |
| 15 | Набавка ситног песка | м ³ | | 122.89 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | |
|----|----------------------------------|----------------|----------|----------|
| 16 | Набавка бетонског шахт поклопаца | КОМ | 13.00 | 27.82 |
| 17 | Набавка цемента | КГ | 2,630.00 | 9,025.00 |
| 18 | Набавка бетонских ивичњака 18/24 | М | 398.80 | 297.20 |
| 19 | Набавка бетонских ивичњака 12/18 | М | 30.40 | 1,331.79 |
| 20 | Набавка растер плоча | М ² | 2.88 | |
| 21 | Набавка радијалне опеке | КОМ | 291.00 | 1,000.00 |
| 22 | Набавка радијалне опеке | КОМ | | 2,545.00 |
| 23 | Набавка бетонског блока | КОМ | 20.00 | |
| 24 | Набавка бетонског блока 40/40/20 | КОМ | | 250.00 |
| 25 | Набавка ПВЦ цеви Ø 50 | КОМ | | 1.00 |
| 26 | Набавка лука Ø 50 | КОМ | | 1.00 |
| 27 | Набавка ПВЦ каналица са решетком | КОМ | | 10.00 |
| 28 | Набавка ПВЦ цеви Ø 250 | КОМ | | 55.00 |
| 29 | Набавка ПВЦ цеви Ø 160 | М | | 34.00 |
| 30 | Набавка ПВЦ цеви Ø 200 | М | 197.00 | 137.20 |
| 31 | Набавка ПВЦ лука Ø 200 | КОМ | 2.00 | 2.00 |
| 32 | Набавка ПВЦ цеви Ø 500 | М | 10.00 | |
| 33 | Набавка АБ цеви Ø1000 | М | 5.00 | |
| 34 | Набавка АБ цеви Ø300 | М | 5.00 | 56.00 |
| 35 | Набавка АБ цеви Ø500 | М | 6.00 | |
| 36 | Набавка ПВЦ цеви Ø110 | КОМ | | 580.00 |
| 37 | Набавка ПВЦ лука 110/45 | КОМ | | 17.00 |
| 38 | Набавка ПВЦ лука 110/90 | КОМ | | 11.00 |
| 39 | Набавка ПВЦ цеви Ø315 | М | | 20.00 |
| 40 | Набавка ПВЦ цеви Ø400 | М | | 18.00 |
| 41 | Набавка „Т“ рачви | КОМ | | 49.00 |
| 42 | Набавка „Окитен“ црева | М | | 310.00 |
| 43 | Набавка спојница 3/4 | КОМ | | 4.00 |
| 44 | Набавка АБ цеви Ø400 | КОМ | | 19.00 |
| 45 | Набавка АБ цеви Ø1000x1000 | КОМ | | 14.00 |
| 46 | Набавка АБ цеви 500x1000 | КОМ | | 4.00 |
| 47 | Бетонске плоче 40/20 | М ² | 21.50 | |
| 48 | Жути песак | М ³ | 52.18 | 53.41 |
| 49 | Набавка ребрастог лима | КГ | | 81.67 |
| 50 | Бехатон плоче | М ² | | 965.06 |
| 51 | Набавка грађевинског лепка | КГ | | 2,000.00 |
| 52 | Набавка бетонских плоча 40/40/6 | М ² | | 423.52 |
| 53 | Набавка бетонских плоча 30x30 | М ² | | 3.24 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| (неклизајуће) | | | |
|---------------|----------------------------------|----------------|--------|
| 54 | Набавка бетонских плоча 30x30 | м ² | 88.40 |
| 55 | Набавка бетонске риголе 30x40x10 | ком | 105.00 |
| 56 | Окапни лим | м | 53.00 |

Осим редовних послова на одржавању путева и саобраћајница, Сектор изградње и одржавања улица и путева обавља послове машинског чишћења улица и путева од снега, као и посипање соли и ризле током зимског периода. Наведени послови се обављају на основу Плана рада зимске службе који садржи комплетан преглед свих деоница које су подељене на градско подручје и локалне и некатегорисане путеве у сеоским подручјима. Под одржавањем градских улица у зимским условима подразумева се организација зимске службе и вршење послова на обезбеђењу проходности улица и безбедног одвијања саобраћаја (чишћење снега, посипање коловоза сољу и агрегатом, утовар и транспорт снега и леда и остали послови који обезбеђују одвијање саобраћаја у зимском периоду).

Обим остварених пословних активности Сектора за изградњу и одржавање путева у оквиру *зимског одржавања локалних и некатегорисаних путева* у 2018. години приказан је у табели број 13.

Табела 13. Зимско одржавање локалних и некатегорисаних путева у 2018. години

| Редни број | О П И С П О С Л А | Јединица мере | 2017. година Реализација | 2018. година Реализација |
|------------|--------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 | Фап 20.22 | | | |
| | Рад | радни сат | 50.00 | |
| 2 | Дежурство | радни сат | 2,973.00 | |
| | Фап 19.22 | | | |
| 3 | Рад | радни сат | | 119.50 |
| | Ман 16.220 | | | |
| 4 | Рад | радни сат | 0.00 | |
| | Дежурство | | 408.00 | |
| 5 | Волво | | | |
| | Рад | радни сат | 25.50 | 58.00 |
| 6 | Дежурство | радни сат | 1,138.50 | |
| | Утоваривач УЛТ 160 | | | |
| 7 | Рад | радни сат | 0.00 | |
| | Ривал | | | |
| 7 | Рад | радни сат | 5.00 | 5.00 |
| | Радници | | | |
| | Рад-дежурство | радни сат | 4,608.00 | |
| | Рад | радни сат | | 231.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|-----------|---------------------------|-----------|--|----------|----------|
| 8 | Техничар | | | | |
| | Рад | | | 1,152.00 | 0.00 |
| 9 | Мултикар | | | | |
| | Рад | радни сат | | 0.00 | 0.00 |
| 10 | Хидраулични чистач | | | | |
| | Рад | радни сат | | 26.00 | 84.00 |
| 11 | Вучни посипач | | | | |
| | Рад | радни сат | | 75.50 | 153.00 |
| 12 | Циклонски посипач | | | | |
| | Рад | радни сат | | | 0.00 |
| 13 | ЈЦБ | | | | |
| | Рад | радни сат | | 11.50 | 0.00 |
| 14 | Набавка соли | т | | 66.00 | 190.50 |
| 15 | Набавка агрегата | т | | 187.50 | 409.00 |
| 16 | Набавка калцијум хлорида | кг | | 0.00 | 0.00 |
| 17 | УЛТ | | | | |
| | Рад | радни сат | | | 0.00 |
| 18 | Грејдер | | | | |
| | Рад | радни сат | | | 0.00 |
| 19 | Унимаг | | | | |
| | Рад | радни сат | | | 8.00 |
| 20 | Ивеко Траккер | | | | |
| | Рад | радни сат | | | 24.00 |
| 21 | Обрачун паушала 2018. год | радни сат | | | 2,122.50 |

*Табела 14. Преглед деоница зимског одржавања
у градском и сеоском подручју*

| Редни број | Опис | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година | 2018. година Индекс реализације Плана |
|------------|------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 (5/3) | 7 (5/4) |
| 1 | Број траса у градском подручју | 5 | 5 | 5 | 100,00 | 1,00 |
| 2 | Број улица - градско подручје | 152 | 152 | 161 | 1,06 | 1,06 |
| 3 | Број улица - први приоритет | 106 | 106 | 131 | 1,24 | 1,24 |
| 4 | Број улица - други приоритет | 46 | 46 | 30 | 0,65 | 0,65 |
| 5 | Укупна километража - градско подручје | 470 | 470 | 485 | 1,03 | 1,03 |
| 6 | Број траса - сеоско подручје | 4 | 4 | 4 | 100,00 | 1,00 |
| 7 | Укупна километража – сеоско подручје | 460 | 460 | 365 | 0,79 | 0,79 |
| 8 | Укупна километража – сеоско и градско подручје | 930 | 930 | 850 | 0,91 | 0,91 |
| 9 | Број ангажованих возила | 13 | 13 | 11 | 0,85 | 0,85 |

Сигнализација

У оквиру Сектора изградње и одржавање улица и путева од 01.04.2017. године, у складу са Одлуком Градског већа број 023-53/17-V од 28.02.2017. године, Предузећу су поверени комунални послови, који се односе на опремање и одржавање хоризонталне саобраћајне сигнализације и постављање и одржавање вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације. Обављање сродних и међусобно повезаних комуналних послова у оквиру комуналне делатности одржавања улица и путева у ЈКП Шумадија Крагујевац повећава усклађеност послова, као и ефикасност и ефективност обављања поверене комуналне делатности.

Основна делатност Службе сигнализације је опремање и одржавање хоризонталне, вертикалне и светлосне саобраћајне сигнализације и опреме пута (саобраћајница), према захтеву Надзорног органа Оснивача.

Извођење радова на обележавању *хоризонталне сигнализације* подразумева обележавање јавних површина путарском бојом уз употребу специјализованих машина за фарбање.

Одржавање *вертикалне сигнализације* подразумева замену дотрајалих и оштећених и уградњу нових знакова и стубова носача.

Светлосна сигнализација обухвата одржавање и уградњу нових семафора, контролу правилног рада, замену дотрајалих и оштећених лантерни, сијалица, семафорских стубова, каблова и уређаја за контролу рада.

Опремање пута је део послова, који чини одржавање и уградња нових барикадних стубића, успоривача саобраћаја, одбојних и пешачких ограда, замену оштећених и дотрајалих.

У табели број 15 приказан је утрошак основног материјала Службе сигнализације у току 2018. године.

Табела 15. **Сигнализација** у 2018. години

| Редни број | О П И С П О С Л А | Јединица мере | Количина |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------|
| I ВЕРТИКАЛНА СИГНАЛИЗАЦИЈА | | | |
| I Рад | | | |
| 1 | Исправљање стубова за саобраћајне знаке | ком | 1,550.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|----------|---------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 2 | Монтажа и демонтажа саобраћајних знакова на стубове на терену | КОМ | 3,486.00 |
| 3 | Поправка саобраћајних знакова | КОМ | 603.00 |
| 4 | Демонтажа стубова | КОМ | 244.00 |
| 5 | Постављање стубова са бетонском стопом | | |
| | а) на месту где је био стуб | КОМ | 224.00 |
| | б) у тротоару | КОМ | 32.00 |
| | ц) у банкини | КОМ | 54.00 |
| 6 | Израда стубова од цеви Ø= 2" | | |
| | Л= 4.3м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 4.2м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 4.0м | КОМ | 11.00 |
| | Л= 3.7м | КОМ | 11.00 |
| | Л= 3.5м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 3.4м | КОМ | 41.00 |
| | Л= 3.2м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 3.0м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 2.5м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 2.2м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 2.0м | КОМ | 0.00 |
| | Л= 1.5м | КОМ | 0.00 |

II Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Миодрага Влајића Шукe

| | | | |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | КОМ | 2.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2 | м ³ | 0.51 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

III Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима на раскрсници “Медицинска школа”

| | | | |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 1.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x | м ³ | 0.26 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

IV Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Београдској

| | | | |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204 ком.2) 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 2.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 4.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x | м ³ | 1.02 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204(ком. 2) 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 4.00 |

V Поправка путоказне табле (с.з. III-204) на раскрсници улица Авалска – Атинска

| | | | |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене путоказне табле - саобрајани знак III-204 са порталног носача 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад ВК бравара на поправци оштећене путоказне табле саобрајаног знака III-204 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 3 | Рад ВК бравара на монтажи поправљене путоказне табле - саобрајани знак III-204 | | |

| | | | |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| | на портални носач 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата материјал и путоказне табле | радни сат | 2.00 |
| 5 | Рад возила “МАН” на демонтажи и монтажи путоказне табле - саобрајани знак III-204 са и на портални носач | радни сат | 2.00 |

VI Уградња конзолног носача саобраћајне сигнализације у улици Косовској

| | | | |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи стубова – носача саобраћајне сигнализације и саобраћајног знака III-402.1 (ком. 2) 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа конзолни носача с.з. III-204(ком. 2) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Рад ВК бравара на изради конзолног стуба носача с.з. III-204(ком. 2) 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 4 | Рад фарбара на одмашћивању, фарбању основном – заштитном и завршном бојом | радни сат | 4.00 |
| 5 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе конзолног стуба носача 0,4 x 0,4 x 0,8 | м ³ | 0.13 |
| 6 | Рад НК радника на уградњи конзолног стуба и монтажи саобраћајног знака III-402.1(ком.2)3x2h | радни сат | 6.00 |
| 7 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата материјал 2x2h | радни сат | 1.00 |

VII Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Радоја Домановића

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204 ком.2) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 2.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2 | м ³ | 0.51 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204(ком. 2) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

VIII Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Лепенички булевар

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204 ком.2) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 2.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2 | м ³ | 0.51 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204(ком. 2) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

IX Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Краља Милана IV

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-204) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 2.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2 | м ³ | 0.51 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

X Измештање путоказне табле (с.з. III-205) са конзолним носачем у улици Краља Милана IV

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-205) и конзолног носача 2x1h | радни сат | 2.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за конзолни носач путоказне табле (с.з. III-205) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,5 x 0,5 x 0,6 | м ³ | 0.15 |
| 4 | Рад НК радника на уградњи конзолног носача и монтажи с.з. III-205 3x1h | радни сат | 2.00 |

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------|-----------|------|
| 5 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
|---|-----------------------------------------------------|-----------|------|

XI Поправка путоказне табле (с.з. III-204) на раскрсници улица Авалска – Атинска

| | | | |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене путоказне табле - саобрајани знак III-204 са порталног носача 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад ВК бравара на поправци оштећене путоказне табле саобрајаног знака III-204 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 3 | Рад ВК бравара на монтажи поправљене путоказне табле - саобрајани знак III-204 на портални носач 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата материјал и путоказне табле | радни сат | 2.00 |
| 5 | Рад возила “МАН” на демонтажи и монтажи путоказне табле - саобрајани знак III-204 са и на портални носач | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад дизалице Ј.К.П. “Зеленило” монтажи путоказне табле - саобрајани знак III-204 | радни сат | 1.00 |

XII Уградња туристичке табле (с.з. III-405) са решеткастим носачима у улици Саве Ковачевић

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне табле (с.з. III-405) 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-405) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-405 | ком | 2.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 2 | м ³ | 0.51 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-405 3x1h | радни сат | 3.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

XIII Уградња путоказне табле (с.з. III-204) са решеткастим носачима у улици Булевар Краљице Марије

| | |
|---|---------------------------------------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи путоказне |
|---|---------------------------------------|

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| | табле (с.з. III-204) 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за решеткасте носаче путоказне табле (с.з. III-204) | радни сат | 2.00 |
| 3 | Набавка решеткастог носача за саобраћајни знак III-204 | ком | 4.00 |
| 4 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе решеткастог носача 0,4 x 0,8 x 0,8 x 4 | м ³ | 1.02 |
| 5 | Рад НК радника на уградњи решеткастог носача и монтажи с.з. III-204 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 6 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 4.00 |

XIV Израда саобраћајног пројекта за извођење радова по пројекту на приступном путу код затвореног базена у Крагујевцу

| | | | |
|--|----------------------------------------------------------------------------|-----|------|
| | Саобраћајни пројекат на приступном путу код затвореног базена у Крагујевцу | ком | 1.00 |
|--|----------------------------------------------------------------------------|-----|------|

Материјал

| | | | |
|----------|------------------------------------------|----------------|--------|
| 1 | Набавка поцинкованог стуба Ø=2" | | |
| | L=4,00m | ком | 42.00 |
| | L=3,70m | ком | 26.00 |
| | L=3,40m | ком | 171.00 |
| | L=2,20m | ком | 8.00 |
| 2 | Бетон МБ 20(набавка,транспорт и уградња) | м ³ | 16.73 |
| 3 | Набавка основне боје „нехсас“ | кг | 6.93 |
| 4 | Набавка завршне боје „нехсас“ | кг | 6.93 |
| 5 | Жица паљена 1.2 | кг | 1.87 |
| 6 | Вијак 8x25 | ком | 300.00 |
| 7 | Навртка М8 | ком | 350.00 |
| 8 | Набавка саобраћајних знакова | | |
| | Саобраћајни знак II-34 Ø60 см IG | ком | 4.00 |
| | Саобраћајни знак III-3 60/60 см IG | ком | 10.00 |
| | Саобраћајни знак IV-5 60/30 см IG | ком | 1.00 |
| | Саобраћајни знак II-2 Ø60 см HI | ком | 10.00 |
| | Саобраћајни знак II-34 Ø60 см IG | ком | 10.00 |
| | Саобраћајни знак II-43.1 Ø60 см HI | ком | 8.00 |
| | Саобраћајни знак II-45 Ø60 см HI | ком | 5.00 |
| | Саобраћајни знак III-6 60/60 см HI | ком | 6.00 |
| | Саобраћајни знак III-6 60/60 см DG | ком | 14.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | |
|-----------------------------------------------|----------------|-------|
| Саобраћајни знак III-84 20/100 cm HI | КОМ | 6.00 |
| Саобраћајни знак III-404 160/110 cm IG | м ² | 1.76 |
| Саобраћајни знак III-204 270/230 cm IG | м ² | 6.21 |
| Саобраћајни знак III-204 200/230 cm IG | м ² | 4.60 |
| Саобраћајни знак III-204 180/180 cm IG | м ² | 3.24 |
| Саобраћајни знак II-2 Ø60 cm HI | КОМ | 22.00 |
| Саобраћајни знак II-28 Ø60 cm IG | КОМ | 8.00 |
| Саобраћајни знак II-30(30) Ø60 cm IG | КОМ | 4.00 |
| Саобраћајни знак II-30(40) Ø60 cm IG | КОМ | 4.00 |
| Саобраћајни знак II-34 Ø60 cm IG | КОМ | 2.00 |
| Саобраћајни знак II-45 Ø60 cm IG | КОМ | 4.00 |
| Саобраћајни знак II-43.1 Ø60 cm IG | КОМ | 2.00 |
| Саобраћајни знак III-3 60/60 cm IG | КОМ | 20.00 |
| Саобраћајни знак III-6 60/60 cm HI | КОМ | 14.00 |
| Саобраћајни знак III-12 Ø60 cm IG | КОМ | 1.00 |
| Саобраћајни знак IV-1 60/20 (50m) cm IG | КОМ | 1.00 |
| Саобраћајни знак IV-1 60/20 (100m) cm IG | КОМ | 1.00 |
| Саобраћајни знак IV-1 60/20 (↑100m↑) cm IG | КОМ | 1.00 |
| Саобраћајни знак IV-1 60/20 cm IG | КОМ | 5.00 |
| Саобраћајни знак III-204 200/150 cm IG | м ² | 3.00 |
| Саобраћајни знак I-33 Δ90 cm HI | КОМ | 4.00 |
| Саобраћајни знак I-34 60/60 cm HI | КОМ | 12.00 |
| Саобраћајни знак I-35 20/100 cm HI | КОМ | 3.00 |
| Саобраћајни знак III-204 200/160 cm IG | м ² | 6.40 |
| Саобраћајни знак III-206 180/75 cm IG | м ² | 4.05 |
| Саобраћајни знак III-212 280/100 cm (ФЦА) IG | м ² | 2.80 |
| Саобраћајни знак III-212 280/100 cm (КВ-ЧА)IG | м ² | 2.80 |
| Саобраћајни знак III-62 100/20 cm IG | КОМ | 2.00 |
| Саобраћајни знак III-205 100/30 cm IG | м ² | 0.60 |
| Саобраћајни знак IV-5 40/40 cm IG | м ² | 0.80 |
| Саобраћајни знак III-27 60/90 cm HI | КОМ | 2.00 |
| Саобраћајни знак III-27.1 60/90 cm IG | КОМ | 2.00 |

II ОПРЕМАЊЕ САОБРАЋАЈНИЦА

I Заштитни црни стубићи

| | | | |
|----------|-----------------------------------------------------------|-----|-------|
| 1 | Поправка,фабање и поновна уградња заштитних црних стубића | | |
| | улица Краља Александра I Карађорђевића | КОМ | 56.00 |
| | улица Краља Петра I Карађорђевића | КОМ | 4.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----|-------|
| | рас. „Велики Парк“ | КОМ | 2.00 |
| | улица Вука Караџића | КОМ | 22.00 |
| | улица Косовска | КОМ | 4.00 |
| | улица Бранка Радичевића | КОМ | 8.00 |
| | улица Зорана Ђинђића | КОМ | 9.00 |
| | улица Николе Пашића | КОМ | 3.00 |
| | улица Илије Коловића | КОМ | 3.00 |
| | улица Карађорђева | КОМ | 3.00 |
| | улица Даничићева | КОМ | 4.00 |
| | улица Милоја Павловића | КОМ | 1.00 |
| | улица Кумановска | КОМ | 3.00 |
| | рас.ул. Зорана Ђинђића – Саве Ковачевић | КОМ | 4.00 |
| | улица Кнеза Милоша | КОМ | 3.00 |
| | улица Крагујевачког октобра | КОМ | 5.00 |
| II Израда, транспорт и уградња заштитних жутих стубића | | | |
| 1 | улица Сестре Јањић | КОМ | 6.00 |
| III Израда, транспорт и уградња заштитних црвено – белих стубића | | | |
| 1 | улица Краља Милана IV | КОМ | 16.00 |
| 2 | улица Кнеза Милоша | КОМ | 1.00 |
| 3 | улица Браће Петковић | КОМ | 3.00 |
| IV Израда, транспорт и уградња заштитних зелено – жутих стубића | | | |
| 1 | улица Лепенички булевар | КОМ | 14.00 |
| V Поправка, фарбање и поновна уградња заштитних зелено – жутих стубића | | | |
| 1 | улица Лепенички булевар | КОМ | 12.00 |
| | улица Саве Ковачевића | КОМ | 6.00 |
| VI Транспорт и уградња заштитних флексибилних стубића – нови | | | |
| 1 | улица Карађорђева | КОМ | 2.00 |
| 2 | улица Танаска Рајића | КОМ | 2.00 |
| 3 | улица Светозара Марковића | КОМ | 6.00 |
| 4 | улица Зорана Ђинђића | КОМ | 2.00 |
| VII Демонтажа, поправка и поновна уградња заштитних флексибилних стубића | | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|---|-----------------------------|-----|-------|
| 1 | улица 27. Марта | ком | 8.00 |
| 2 | улица Светозара Марковића | ком | 20.00 |
| 3 | улица Јефимијина | ком | 2.00 |
| 4 | улица Првослава Стојановића | ком | 2.00 |

VIII Поправка одбојне ограде у улици Лепенички булевар

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Рад НК радника на демонтажи платна одбојне ограде | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад компресора на опсецању стопа за стубове носаче платна одбојне ограде | радни сат | 1.00 |
| 3 | Рад ВК бравара на поправци оштећених стубова – носача платна одбојне ограде | радни сат | 4.00 |
| 4 | Набавка стубова – носача платна одбојне ограде | ком | 1.00 |
| 5 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе за стубове – носаче | м ³ | 0.13 |
| 6 | Рад НК радника на монтажи платна и стубова одбојне ограде | радни сат | 9.00 |
| 7 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

IX Чишћење и фарбање стубића у улицама 27. Марта, Косовска и Николе Пашића

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| 1 | Чишћење од корозије, одмашћивање, заштита основном бојом и фарбање завршном бојом стубића | | |
| | Рад ВК бравара | радни сат | 399.00 |
| | Рад фарбара | радни сат | 665.00 |
| | Рад возила „Ривал“ | радни сат | 19.00 |

X Израда, транспорт и уградња заштитних црвених стубића

| | | | |
|---|----------------|-----|------|
| 1 | улица Косовска | ком | 1.00 |
|---|----------------|-----|------|

XI Заштитни црно – жути стубићи у улици Зорана Ђинђића

| | | | |
|---|--------------------------------------------------------------------------|-----|------|
| 1 | Израда, транспорт и уградња заштитних црно – жутих стубића | ком | 3.00 |
| 2 | Услуга прелепљивања заштитних црно – жутих стубића рефлектујућом фолијом | ком | 3.00 |

XII Уградња заштитне ограде у улици

| Октобарских жртава (код "Дома") | | | |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене заштитне ограде 2x4h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад НК радника на утовару оштећене заштитне ограде и истовару у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 4.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и оштећене заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада и обратно | радни сат | 2.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на изради заштитне 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 5 | Рад НК радника на утовару нове заштитне у радионици ЈКП Шумадија и истовару на месту рада | радни сат | 4.00 |
| 6 | Рад ВК бравара на монтажи нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 7 | Рад агрегата | радни сат | 8.00 |
| 8 | Рад фарбара на одмашћивању, фарбању основном бојом и фарбање завршном бојом нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 9 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и нове заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада | радни сат | 2.00 |
| | | | |
| XIII Уградња заштитне ограде у улици | | | |
| Октобарских жртава (код "Стадиона") | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене заштитне ограде 2x4h | радни сат | 2.00 |
| 2 | Рад НК радника на утовару оштећене заштитне ограде и истовару у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и оштећене заштитне ограде од радионице Ј.К.П. "Чистоћа" до места рада и обратно | радни сат | 1.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на изради заштитне 2x2x8h | радни сат | 16.00 |
| 5 | Рад НК радника на утовару нове заштитне у радионици Ј.К.П. "Чистоћа" и истовару на | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| | месту рада | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад ВК бравара на монтажи нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Рад агрегата | радни сат | 4.00 |
| 8 | Рад фарбара на одмашћивању, фарбању основном бојом и фарбање завршном бојом нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 8.00 |
| 9 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и нове заштитне ограде од радионице Ј.К.П. “Чистоћа” до места рада | радни сат | 1.00 |
| XIV Уградња заштитне ограде у улици Миливоја Банковића Сићка | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене заштитне ограде 2x4h | радни сат | 2.00 |
| 2 | Рад НК радника на утовару оштећене заштитне ограде и истовару у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и оштећене заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада и обратно | радни сат | 1.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на изради заштитне 2x2x8h | радни сат | 16.00 |
| 5 | Рад НК радника на утовару нове заштитне у радионици ЈКП Шумадија и истовару на месту рада | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад ВК бравара на монтажи нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Рад агрегата | радни сат | 4.00 |
| 8 | Рад фарбара на одмашћивању, фарбању основном бојом и фарбање завршном бојом нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 8.00 |
| 9 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и нове заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада | радни сат | 1.00 |
| XV Успоривач саобраћаја у улици Октобарских жртава | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената | | |

| | | | |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----|--------|
| | успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница | | |
| | успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |
| 3 | Транспорт и уградња нових елемената | | |
| | успоривача саобраћаја | м' | 0.50 |
| 4 | Поправка и уградња елемената | | |
| | успоривача саобраћаја | м' | 1.50 |
| 5 | Поправка и уградња крајница | | |
| | успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |
| XVI Успоривач саобраћаја у улици 9. Маја | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената | | |
| | успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| 2 | Транспорт и уградња нових елемената | | |
| | успоривача саобраћаја | м' | 0.50 |
| 3 | Поправка и уградња елемената | | |
| | успоривача саобраћаја | м' | 1.50 |
| XVII Набавка успоривача саобраћаја | | | |
| | елемент успоривача саобраћаја | м' | 1.00 |
| XVIII Заштитни црни стубићи – нови | | | |
| | Транспорт и уградња заштитних | | |
| | црних стубића – нови | | |
| 1 | улица Зорана Ђинђића | ком | 18.00 |
| 2 | трг Војводе Путника | ком | 3.00 |
| 3 | улица Сестре Јањић | ком | 2.00 |
| 4 | улица Светогорска | ком | 3.00 |
| 5 | улица Краља Александра I | ком | 8.00 |
| 6 | улица Крагујевачког октобра | ком | 6.00 |
| 7 | улица Краља Милутина | ком | 15.00 |
| 8 | улица Даничићева | ком | 15.00 |
| XIX Набавка заштитних барикадних црних стубића | | | |
| 1 | улица Зорана Ђинђића | ком | 18.00 |
| 2 | улица Драгослава Срејовића | ком | 100.00 |
| 3 | трг Војводе Путника | ком | 3.00 |
| 4 | улица Сестре Јањић | ком | 2.00 |

| | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 5 | улица Светогорска | ком | 3.00 |
| 6 | улица Краља Александра I | ком | 8.00 |
| 7 | улица Крагујевачког октобра | ком | 6.00 |
| 8 | улица Краља Милутина | ком | 15.00 |
| 9 | улица Даничићева | ком | 15.00 |
| XX Поправка заштитних барикадних стубића у улици Краља Петра I | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 2 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXI Поправка заштитних барикадних стубића у улици Атинској | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x1h | радни сат | 2.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 1.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXII Поправка заштитних барикадних стубића у улици Јужноморавске регије | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x3h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 3.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXIII Поправка заштитних барикадних стубића у ул.Сестре Јањић (код “Машинског факултета”) | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXIV Поправка заштитних барикадних | | | |

| | | | |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| стубића у ул. Сестре Јањић (код “ПМФ-а”) | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXV Поправка заштитне ограде у улици Блаже Хаџивуковића | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене заштитне ограде 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад НК радника на утовару оштећене заштитне ограде и истовару у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и оштећене заштитне ограде од места рада до радионице ЈКП Шумадија | радни сат | 1.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на поправци заштитне ограде 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 5 | Рад НК радника на утовару заштитне у радионици ЈКП Шумадија и истовару на месту рада | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад ВК бравара на монтажи поправљене заштитне ограде 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Рад агрегата | радни сат | 6.00 |
| 8 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и поправљене заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада | радни сат | 1.00 |
| XXVI Поправка успоривача саобраћаја у улици Атинској | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| 2 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| XXVII Поправка успоривача саобраћаја у улици Владимира Роловића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 3.00 |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|------|
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| 3 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | М' | 3.00 |
| 4 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| XXVIII Поправка успоривача саобраћаја у улици Краља Милутина | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | М' | 0.50 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| 3 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | М' | 0.50 |
| 4 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| XXIX Поправка успоривача саобраћаја у улици Петра Драпшина | | | |
| 1 | Монтажа елемената успоривача саобраћаја | М' | 0.50 |
| 2 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | М' | 4.50 |
| 3 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| 4 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | М' | 4.50 |
| 5 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| XXX Поправка успоривача саобраћаја у улици Радована Мићовића | | | |
| 1 | Монтажа елемената успоривача саобраћаја | М' | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | М' | 1.00 |
| 3 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | М' | 1.00 |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|--------|
| XXXI Фарбање опреме пута | | | |
| 1 | Рад фарбара на фарбању опреме пута | радни сат | 106.00 |
| 2 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 17.00 |
| XXXII Чишћење опреме пута | | | |
| 1 | Рад НК радника на чишћењу опреме пута | радни сат | 212.00 |
| 2 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 60.00 |
| 3 | Рад ВК бравара на чишћењу опреме пута | радни сат | 2.00 |
| 4 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| XXXIII Израда, транспорт и уградња заштитних наранџастих стубића | | | |
| 1 | улица Милована Гушића | ком | 1.00 |
| 2 | улица Ђуре Пуцара Старог | ком | 1.00 |
| 3 | улица Десанкин венац | ком | 1.00 |
| XXXIV Израда, транспорт и уградња заштитних поцинкованих стубића | | | |
| 1 | рас. „Велики Парк“ | ком | 1.00 |
| XXXV Поправка успоривача саобраћаја у улици Десанкин венац | | | |
| 1 | Уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| 2 | Уградња нових крајница успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |
| XXXVI Поправка успоривача саобраћаја у улици Драгомира Остојића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 1.50 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | ком | 1.00 |
| 3 | Уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 1.50 |
| 4 | Уградња нових крајница | | |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| | успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| XXXVII Поправка успоривача саобраћаја у улици Илинденској | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 5.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 2.00 |
| 3 | Уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 5.00 |
| 4 | Уградња нових крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 2.00 |
| XXXVIII Поправка успоривача саобраћаја у улици Милована Гушића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 5.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 2.00 |
| 3 | Уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 1.50 |
| 4 | Уградња нових крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| 5 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | м' | 3.50 |
| 6 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 1.00 |
| XXXIX Набавка успоривача саобраћаја | | | |
| | елемент успоривача саобраћаја | КОМ | 31.00 |
| | крајница успоривача саобраћаја | КОМ | 8.00 |
| XXXX Уградња саобраћајног огледала (с.з. IX-6) на раскрсници улица Краља Милана IV -Мирка Јовановића | | | |
| 1 | Рад НК радника на демонтажи саобраћајног огледала (с.з. IX-6) и стубова – носача саобраћајног огледала 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад компресора на ископу стопа за стубове - | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|
| | носаче саобраћајног огледала (с.з. IX-6) | радни сат | 1.00 |
| 3 | Набавка саобраћајног огледала | ком | 2.00 |
| 4 | Набавка стубова - носача саобраћајног огледала (с.з. IX-6) | ком | 2.00 |
| 5 | Набавка, транспорт и уградња бетона МБ20 у стопе стубова - носача 0,5 x 0,5 x 0,7 x 2 | м ³ | 0.35 |
| 6 | Рад НК радника на монтажи саобраћајног огледала (с.з. IX-6) и стубова – носача саобраћајног огледала 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 7 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
| XXXXI Заштитни црни стубићи – нови у улици Драгослава Срејовића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених заштитних стубића | ком | 82.00 |
| 2 | Транспорт и уградња заштитних црних стубића | ком | 100.00 |
| XXXXII Уградња заштитне ограде у улици Октобарских жртава (пре скретања за Ацине ливаде) | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на демонтажи оштећене заштитне ограде 2x4h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад НК радника на утовару оштећене заштитне ограде и истовару у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 4.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и оштећене заштитне ограде од Радионице ЈКП Шумадија до места рада и обратно | радни сат | 2.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на изради заштитне 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 5 | Рад НК радника на утовару нове заштитне у радионици ЈКП Шумадија и истовару на месту рада | радни сат | 4.00 |
| 6 | Рад ВК бравара на монтажи нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 7 | Рад агрегата | радни сат | 8.00 |
| 8 | Рад фарбара на одмашћивању, фарбању | | |

| | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| | основном бојом и фарбање завршном бојом нове заштитне ограде 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 9 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, материјала и нове заштитне ограде од радионице ЈКП Шумадија до места рада | радни сат | 2.00 |
| XXXXIII Поправка одбојне ограде у улици Драгослава Срејовића | | | |
| 1 | Рад НК радника на демонтажи оштећеног платна, стуба и крајнице одбојне ограде 2x3h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног платна и крајнице одбојне ограде у радионици ЈКП Шумадија 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 3 | Набавка стуба – носача платна одбојне ограде | ком | 1.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на уградњи стуба – носача платна одбојне ограде 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 5 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад НК радника на монтажи поправљеног платна и крајнице одбојне ограде 2x3h | радни сат | 6.00 |
| 7 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
| XXXXIV Поправка пешачке заштитне ограде у улицама Косовској и Радоја Домановића | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци оштећене пешачке ограде 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 2 | Рад фарбара на заштити и фарбању поправљених делова пешачке заштитне ограде 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
| XXXXV Поправка успоривача саобраћаја у улици Владимира Роловића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 3.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 3 | Транспорт и уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 2.50 |
| 4 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | м' | 3.00 |
| 5 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |
| XXXXVI Поправка успоривача саобраћаја у улици Блаже Хаџивуковића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 0.50 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | ком | 1.00 |
| 3 | Поправка и уградња елемената успоривача саобраћаја | м' | 0.50 |
| 4 | Поправка и уградња крајница успоривача саобраћаја | ком | 1.00 |
| XXXXVII Набавка заштитних флексибилних стубића | | | |
| 1 | улица Светозара Марковића | ком | 6.00 |
| 2 | улица Зорана Ђинђића | ком | 2.00 |
| XXXXVIII Поправка заштитних барикадних стубића на раскрсници улица Кнеза Милоша - Краља Александра I | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXXXIX Поправка успоривача саобраћаја у улици Блаже Хаџивуковића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећених елемената успоривача саобраћаја | м' | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених крајница успоривача саобраћаја | ком | 2.00 |
| 3 | Поправка и уградња елемената | | |

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| | успоривача саобраћаја | м' | 1.00 |
| 4 | Транспорт и уградња нових елемената успоривача саобраћаја | м' | 3.00 |
| 5 | Транспорт и уградња нових крајница успоривача саобраћаја | м' | 2.00 |
| L Уградња паркинг баријера на резервисаном паркингу за возила “Скупштине града” у улици Зорана Ђинђића | | | |
| 1 | Рад ВК бравара на уградњи паркинг баријера 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 2 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| LI Поправка порталног носача саобраћајне сигнализације на раскрсници “Звезда петља” | | | |
| 1 | Демонтажа порталних табли, утовар, транспорт и истовар рад ВК бравара 2x3h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Рад машине „ЈСВ“ на утовару на терену и истовару делова порталног носача у Радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 3.00 |
| 3 | Рад возила „Волво“ са нисконосећом приколицом на транспорту елемената порталног носача саобраћајне сигнализације од места демонтаже до радионице ЈКП Шумадија | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад машине „ЈСВ“ на утовару делова порталног носача у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 2.00 |
| 5 | Рад возила „Волво“ са нисконосећом приколицом на транспорту елемената порталног носача саобраћајне сигнализације од радионице ЈКП Шумадија до места уградње | радни сат | 4.00 |
| 6 | Репарација стуба портала (по рачуну предузећа “ТРГОПРОДУКТ”) | ком | 1.00 |
| 7 | Рад ВК бравара на чишћењу од корозије елемен. портала, поправци оштећених делова и монтажи порталних табли 3x2x8h | радни сат | 48.00 |

| | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 8 | Рад фарбара на фарбању портала основном и завршном бојом и наношењу анти-корозивне заштите 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 9 | Рад ВК бравара на монтажи делова портала на терену 4x7h | радни сат | 28.00 |
| 10 | Рад кранске дизалице на истовару и монтажи портала (по рачуну преузећа „КГ – КРАН“) | радни сат | 4.00 |
| 11 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, радника, материјала и приврем. сигнализације | радни сат | 2.00 |
| LII Уградња пешачке заштитне ограде у ул. Радована Мићовића у зони основне школе | | | |
| 1 | Уградња пешачке заштитне ограде у улици Радована Мићовића у зони основне школе (по рачуну предузећа “СМАРТ ТРАФИК” д.о.о. Смедеревска Паланка) | ком | 1.00 |
| LIII транспорт и уградња заштитних браон стубића у улици Десанкин венац | | | |
| 1 | Транспорт и уградња заштитних браон стубића | ком | 1.00 |
| 2 | Рад фарбара на припреми стубића за фарбање, фарбање основном и завршном бојом | радни сат | 2.00 |
| LIV Уградња пешачке заштитне ограде у ул. Краља Милутина у зони основне школе | | | |
| 1 | Уградња пешачке заштитне ограде у улици Краља Милутина у зони основне школе (по рачуну предузећа “СМАРТ ТРАФИК” д.о.о. Смедеревска Паланка) | ком | 1.00 |
| LV Уградња пешачке заштитне ограде у ул. Мике Антића у зони основне школе | | | |
| 1 | Уградња пешачке заштитне ограде у улици Мике Антића у зони основне школе (по рачуну предузећа “СМАРТ ТРАФИК” д.о.о. Смедеревска Паланка) | ком | 1.00 |
| LVI Уградња одбојне ограде у улици | | | |

**Милентија Поповића по рачуну “Предузећа
за путеве” Крагујевац**

| | | | |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|
| 1 | Испорука и уградња једностране оgrade без одстојника са стубовима на 4м | м' | 24.00 |
| 2 | Испорука и уградња лучног завршетка једностране оgrade без одстојника са стубовима на 4м | ком | 2.00 |

LVII Утрошак материјала

| | | | |
|--|----------------------------------|-----|-------|
| | Нитро емајл плави 0,75 „Звезда“ | ком | 6.00 |
| | Нитро емајл црвени 0,75 „Звезда“ | ком | 6.00 |
| | Нитро разређивач 0,9 „Звезда“ | ком | 6.00 |
| | Економик четка 70мм | ком | 3.00 |
| | Економик четка 80мм | ком | 5.00 |
| | Нитро емајл слонова кост 0,75 | ком | 12.00 |
| | Нитро темељна боја сива 0,75 | ком | 6.00 |
| | Нитро разређивач 5Л „Звезда“ | ком | 2.00 |
| | Четка челична једноред.лук. | ком | 3.00 |
| | Цев испирна елас. 1,8м | ком | 1.00 |
| | Нитро емајл плави 0,75 “Звезда” | ком | 6.00 |
| | Нитро емајл плави 0,75 “Звезда” | ком | 6.00 |
| | Нитро емајл оранж 0,75 “Звезда” | ком | 4.00 |
| | Нитро разређивач 0,9 “Звезда” | ком | 5.00 |
| | Нитро темељна боја сива 0,75 | ком | 15.00 |
| | Антик емајл сиви 1кг “звезда” | ком | 9.00 |
| | Нитро разређивач 0,9 л | ком | 16.00 |
| | Ваљак мимонт зелени 48/23/18 | ком | 2.00 |
| | Харди ваљак елитакопор | ком | 3.00 |
| | Харди ваљак велур 25цм/ср48 | ком | 3.00 |
| | Харди ваљак гепардакрил 25цм | ком | 1.00 |
| | Харди ваљак акрил-латекс 25цм | ком | 1.00 |
| | Нитро емајл црни 0,75 “Звезда” | ком | 6.00 |
| | Разређивач нитро пвц цхемо | ком | 6.00 |
| | Четка економик 80*15 | ком | 5.00 |
| | Четка економик 70*15 | ком | 7.00 |
| | Харди четка равна 37-7.0 | ком | 3.00 |
| | Харди ваљак сунђер ех.про.10 | ком | 8.00 |
| | Харди ваљак сунђер 10цм | ком | 10.00 |
| | Харди ваљак велур 10цм | ком | 2.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | |
|-------------------------------------|-----|--------|
| Мет.цев квад 40*40*1.8 | КГ | 104.00 |
| Мет.цев округле Ø60,3*2 | КГ | 150.00 |
| Мет.цев црна | КОМ | 131.00 |
| Топло ваљани лим од 3 до 6 1*1 | КГ | 11.30 |
| Корунд "СМ" 116мм П-100 бела | М' | 5.00 |
| Навртка М6 | КОМ | 50.00 |
| Подлошка равна Ø 06 | КОМ | 50.00 |
| Вијак торбан М6х40 ЈУС 171 | КОМ | 50.00 |
| Нитро основна "Звезда" сива 1/1 | КОМ | 7.00 |
| Разређивач нитро пвц "цхемо" | КОМ | 3.00 |
| Четка "економик" 50*15 | КОМ | 1.00 |
| Четка "економик" 50*15 | КОМ | 1.00 |
| Харди дршка за ваљак 6/10 42 | КОМ | 1.00 |
| Ваљак уложак "велур" 10цм еко. | КОМ | 10.00 |
| Типл гужвајући П-14 | КОМ | 150.00 |
| Брусна плоча 180х6х22 А | КОМ | 4.00 |
| Разређивач за зеброл 0.9 L "Звезда" | КОМ | 4.00 |
| Зеброл 0.75 L | КОМ | 15.00 |
| Харди ваљак акрил – латекс 25цм | КОМ | 2.00 |
| Харди ваљак елитакопор мол. 25 | КОМ | 2.00 |
| Харди ваљак велур 10цм | КОМ | 10.00 |
| Економик четка 70мм | КОМ | 5.00 |
| Економик четка 50мм | КОМ | 3.00 |
| Уложак кончани | КОМ | 10.00 |
| Нитро емајл слонова кост | КОМ | 10.00 |
| Нитро разређивач 0.9 "Звезда" | КОМ | 4.00 |
| Нитро емајл бели 0,75 "Звезда" | КОМ | 4.00 |
| Креп трака 48мм 3м. | КОМ | 7.00 |
| Нитро разређивач 0,9 "Звезда" | КОМ | 2.00 |

III СВЕТЛОСНА СИГНАЛИЗАЦИЈА

I Рад

| | | | |
|---|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| 1 | Рад ВК електричара на редовном одржавању светлосне саобраћајне сигнализације | радни сат | 4,470.00 |
|---|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|

II Демонтажа порталног носача светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници

| улица Булевар Краљице Марије – Краља Александра I (рас. „Велики Парк“) | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Демонтажа порталних табли, утовар, транспорт и истовар рад ВК бравара 2x3h | радни сат | 6.00 |
| 2 | Демонтажа LED возачких лантерни Ø300 са портала уз употребу дизалице корпе | ком | 3.00 |
| 3 | Демонтажа возачких LED лантерни Ø300/210 | ком | 2.00 |
| 4 | Демонтажа пешачких LED лантерни Ø210 | ком | 4.00 |
| 5 | Рад ВК електричара на демонтажи сигналних каблова у порталу 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 6 | Рад кранске дизалице на демонтажи порталног носача саобраћајне сигнализације (по рачуну предузећа „КГ КРАН“) | радни сат | 4.00 |
| 7 | Рад машине „JCB“ на утовару, истовару и монтажи привременог постоља за семафорски стуб и истовар делова портала у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 2.50 |
| 8 | Рад возила „Волво“ са нисконосећом приколицом на транспорту елемената порталног носача саобраћајне сигнализације од места демонтаже до радионице ЈКП Шумадија и обратно | радни сат | 4.00 |
| 9 | Рад ВК бравара на изради и монтажи привременог постоља за семафорски стуб | радни сат | 16.00 |
| 10 | Набавка привременог сигналног плана за рад светлосне саобраћајне сигнализације у оквиру пројекта измене режима саобраћаја (по рачуну Ј.П. „Урбанизам“) | ком | 1.00 |
| 11 | Програмирање контеролера „KKS 01“ према захтеву купца за раскрсницу у Крагујевцу (по рачуну предузећа „LATERNE CONTROL“) | ком | 1.00 |
| 12 | Монтажа привременог стуба носача светлосне сигнализације | ком | 1.00 |
| 13 | Монтажа привремене возачке лантерне Ø210 | ком | 2.00 |
| 14 | Монтажа привремене пешачке лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 15 | Рад ВК електричара на повезивању сигналних | | |

| | | |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| каблова за привремени семафор, пуштање у рад и контрола рада 2x4h | радни сат | 8.00 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------|

**III Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Краља Александра I – Кнеза Милоша**

| | | | |
|---|--------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 3 | Монтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |

**IV Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Илинденска – Б. Краљице Марије**

| | | | |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Демонтажа оштећене возачке „LED“ лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 3 | Демонтажа оштећеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 4 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 5 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног семафорског стуба у радионици ЈКП Шумадија 2x5h | радни сат | 10.00 |
| 6 | Рад ВК фарбара на фарбању поправљеног стуба основном и завршном бојом 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Монтажа поправљеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 8 | Монтажа возачке „LED“ лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 9 | Монтажа пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 10 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

**V Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Краља Александра I – Кнеза Милоша**

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 3 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног семафорског стуба у радионици ЈКП Шумадија 2x5h | радни сат | 10.00 |
| 5 | Рад ВК фарбара на фарбању поправљеног стуба основном и завршном бојом 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 6 | Монтажа поправљеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 7 | Монтажа пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 8 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |

**VI Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Краља Александра I – Кнеза Милоша**

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 2 | Рад возила „ЈСВ“ на исправљању семафорских стубова | радни сат | 2.00 |
| 3 | Монтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |

**VII Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Светозара Марковића – Змај Јовина**

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 2 | Рад возила „ЈСВ“ на исправљању семафорских стубова | радни сат | 2.00 |
| 3 | Монтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне Ø210 | ком | 1.00 |

**VIII Монтажа порталног носача светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
улица Булевар Краљице Марије – Краља**

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| Александра I (рас. „Велики Парк“) | | | |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|
| 1 | Рад машине „ЈСВ“ на утовару, истовару и демонтажи приврем. постоља за семафорски стуб и утовар делова портала у радионици ЈКП Шумадија | радни сат | 3.00 |
| 2 | Рад возила „Волво“ са нисконосећом приколицом на транспорту елемен. Порталног носача саобраћајне сигнализац. од радионице ЈКП Шумадија до места уградње | радни сат | 4.00 |
| 3 | Репарација стуба портала (по рачуну предузећа “ТРГОПРОДУКТ”) | ком | 1.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на чишћењу од корозије елемен. портала, поправци оштећених делова и монтажи порталних табли 3x2x8h | радни сат | 48.00 |
| 5 | Рад фарбара на фарбању портала основном и завршном бојом и наношењу анти-корозивне заштите 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 6 | Набавка нових порталних табли ком.2 | м ² | 7.50 |
| 7 | Рад дизалице Ј.К.П. „Зеленило“ на монтажи порталних табли по рачуну | радни сат | 1.00 |
| 8 | Демонтажа привремене возачке лантерне Ø210 | ком | 2.00 |
| 9 | Демонтажа приврем. пешачке лантерне Ø210 | ком | 1.00 |
| 10 | Демонтажа привременог семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 11 | Рад ВК бравара на монтажи делова портала на терену 4x7h | радни сат | 28.00 |
| 12 | Рад кранске дизалице на монтажи портала (по рачуну преузећа „КГ – КРАН“) | радни сат | 4.00 |
| 13 | Монтажа пешачких LED лантерни Ø210 | ком | 3.00 |
| 14 | Монтажа возачких LED лантерни Ø300/210 | ком | 2.00 |
| 15 | Монтажа LED возачких лантерни Ø300 на портал уз употребу дизалице корпе | ком | 3.00 |
| 16 | Рад ВК електричара на повезивању сигналних каблова у порталу, лантернама и контролном уређају, пуштање у рад постојећег сигналног плана и контрола рада 2x10h | радни сат | 20.00 |
| 17 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата, радника, материјала и приврем. сигнализације | радни сат | 2.00 |
| 18 | Утрошак материјала Плоча – подлошка Ø80/Ø22x1,5 | ком | 8.00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | |
|--------------------------|-----|-------|
| Брезон М20х120 | ком | 1.00 |
| Подлошка М20 | ком | 20.00 |
| Резна плоча 230х2х22 | ком | 10.00 |
| Плоча 125х1х22 | ком | 10.00 |
| Бургија сп.кд3 020 Ø6,5р | ком | 3.00 |
| Навртка М20 | ком | 20.00 |
| Тинол жица свцу1/17 | ком | 2.00 |

**IX Поправка оштећеног саобраћајног знака
 III-6 са унутрашњим осветљењем на рас.
 улица Кнеза Милоша - Даничићева**

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Демонтажа оштећеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на поправци саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем 2х8h | радни сат | 16.00 |
| 3 | Монтажа поправљеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспор. саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем од места рада до радионице ЈКП Шумадија и обратно | радни сат | 2.00 |
| 6 | Рад возила „МАН“ на демонтажи и монтажи саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем | радни сат | 2.00 |

**X Поправка оштећене светлосне сигнализ.
 на рас. К.Александра I – Кнеза Милоша**

| | | | |
|---|------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа оштећених делова ЛЕД пешачке лантерне | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „ЈСВ“ на исправљању семафорских стубова | радни сат | 2.00 |
| 4 | Монтажа пешачке „LED“ лантерне | ком | 1.00 |

**XI Поправка оштећеног саобраћајног знака
 III-6 са унутрашњим осветљењем у улици**

| Горњомилановачкој | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Демонтажа оштећеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на поправци саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 3 | Монтажа поправљеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспорту саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем места рада до радионице ЈКП Шумадија и обратно | радни сат | 2.00 |
| 5 | Рад возила „МАН“ на демонтажи и монтажи саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем | радни сат | 2.00 |
| XII Чишћење и фарбање семафорских стубова | | | |
| Чишћење од козорије, одмашћивање и фарбање завршном бојом семафорских стубова | | | |
| 1 | Рад ВК бравара: рас.ул. К.Александра I – Кнеза Милоша | радни сат | 21.00 |
| | рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића | радни сат | 21.00 |
| 2 | Рад фарбара: рас.ул. К.Александра I – Кнеза Милоша | радни сат | 35.00 |
| | рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића | радни сат | 35.00 |
| 3 | Рад возила “Ривал”: рас.ул. К.Александра I – Кнеза Милоша | радни сат | 1.00 |
| | рас.ул. К.Александра I – Р.Домановића | радни сат | 1.00 |
| XIII Поправка оштећеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем у улици 9. Маја | | | |
| 1 | Демонтажа оштећеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на поправци саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем 2x8h | радни сат | 16.00 |

| | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 3 | Монтажа поправљеног саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем уз употребу дизалице | ком | 1.00 |
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспорту знака III-6 са унутрашњим осветљењем од саобраћајног места рада до радионице ЈКП Шумадија и обратно | радни сат | 2.00 |
| 5 | Рад возила „МАН“ на демонтажи и монтажи саобраћајног знака III-6 са унутрашњим осветљењем | радни сат | 2.00 |
| XIV Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације по раскрсницама улица уз употребу машине “ЈСВ” | | | |
| Рад машине “ЈСВ” на исправљању семафорских стубова | | | |
| 1 | рас.ул. К.Александра I – Кнеза Милоша | радни сат | 2.00 |
| 2 | рас.ул. Јована Ристића – Стојана Протића | радни сат | 1.00 |
| 3 | рас.ул. Града Сирена – Светозара Марковића | радни сат | 1.00 |
| 4 | улица Лепенички булевар | радни сат | 1.00 |
| XV Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Краља Александра I – 27. Марта | | | |
| 1 | Услуга дијагностике квара на спољној опреми семафорске раскрснице | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на санацији оштећених каблова | радни сат | 4.00 |
| XVI Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Јована Ристића – Д. Срејовића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне 2xØ210 | ком | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 3 | Рад ВК електричара на поправци оштећене пешачке ЛЕД лантерне 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног семафорског стуба у радионици ЈКП | | |

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| | Шумадија 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 5 | Монтажа поправљеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 6 | Монтажа поправљене пешачке „LED“ лантерне 2xØ210 | ком | 1.00 |
| 7 | Рад возила “Ривал” на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
| XVII Замена светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници улица Краљевачког батаљона – Љ. Јовановића | | | |
| 1 | Демонтажа дотрајалог контролног уређаја и опреме Рад ВК електричара на расклемавању сигналних каблова, демотажи ормарића, искључењу напајања и повезивању сигналних каблова у стубовима 2x10h | радни сат | 20.00 |
| 2 | Демонтажа дотрајалих возачких лантерни на равном стубу | ком | 4.00 |
| 3 | Демонтажа дотрајалих пешачких лантерни Е27 | ком | 4.00 |
| 4 | Демонтажа возачких лантерни на конзолном стубу уз употребу дизалице | ком | 2.00 |
| 5 | Монтажа нових возачких ЛЕД лантерни Ø300/210 | ком | 4.00 |
| 6 | Монтажа нових пешачких ЛЕД лантерни Ø210 | ком | 4.00 |
| 7 | Монтажа возачких лантерни Ø300 на конзолном стубу уз употребу дизалице | ком | 2.00 |
| 8 | Монтажа новог контролног уређаја, повезивање сигналних каблова и напајања Рад ВК електричара 2x3x8h | радни сат | 48.00 |
| 9 | Програмирање новог контролног уређаја према постојећем сигналом плану по рачуну број 2305/18 предузећа “Laterne control” d.o.o. | ком | 1.00 |
| 10 | Рад возила “Ривал” на транспорту новог уређаја и лантерни од магацина до места уградње и обратно | радни сат | 4.00 |
| XVIII Поправка оштећене светлосно саобраћајне сигнализације на раскрсници | | | |

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| улица К. Батаљона – Љ. Јовановића | | | |
| 1 | Демонтажа оштећене возачке „LED“ лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне 2xØ210 | ком | 2.00 |
| 3 | Демонтажа оштећеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 4 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 5 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног семафорског стуба у радионици Ј.К.П. „Шумадија“ и поправци оштећеног анкер постоља на терену 2x8h | радни сат | 16.00 |
| 6 | Рад фарбара на фарбању поправљеног семафорског стуба 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Монтажа поправљеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 8 | Монтажа возачке „LED“ лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 9 | Монтажа пешачке „LED“ лантерне 2xØ210 | ком | 2.00 |
| 10 | Рад возила “Ривал” на транспорту алата и материјала | радни сат | 2.00 |
| XIX Рад дизалице Ј.К.П. “Зеленило” | | | |
| | Рад дизалице Ј.К.П. “Зеленило” на редовној замени семафорских сијалица | радни сат | 1.00 |
| XX Поправка семафорског уређаја на раскр. улица Булевар К. Марије – Д.Туцовића по рачуну предузећа “ElcomBgd” д.о.о. Београд | | | |
| 1 | Технички преглед, дијагностика квара и поправка семафорског уређаја (без евентуалне замене делова и материјала) | услуга | 1.00 |
| 2 | Путни трошкови(2x138км + путарина) | услуга | 1.00 |
| 3 | Конфликтни модул (серијски број 153001) | ком | 1.00 |
| 4 | Напојно дисплејни модул(серијски број 180525) | ком | 1.00 |
| XXI Поправка оштећене светлосне сигнализације на раскрсници улица Лепенички булевар – 27. марта | | | |

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа возачке лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на повезивању сигналних каблова | радни сат | 4.00 |
| 3 | Монтажа возачке лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |

**XXII Поправка оштећене светлосне
сигнализације на раскрсници улица
В. Калановића – Д. Срејовића**

| | | | |
|---|-------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Демонтажа возачке лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |
| 2 | Рад ВК електричара на повезивању сигналних каблова | радни сат | 4.00 |
| 3 | Монтажа возачке лантерне Ø300/210 | ком | 1.00 |

**XXIII Поправка оштећене светлосне
сигнализације на раскрсници улица
М. Влајића Шукe – Саве Ковачевић**

| | | | |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|
| 1 | Рад ВК електричара на дијагностици неисправности, замени неисправних делова, пуштању у рад и контроли рада семафорског уређаја ЕЛКОМ КСС 1.2 2x2x8h | радни сат | 32.00 |
| 2 | Набавка модула ПП 1.2 за семафорски контролни уређај ЕЛКОМ КСС 1.2 (по рачуну предузећа "СЕМАФОР СОФТ" д.о.о. Београд) | ком | 1.00 |

**XXIV Поправка шахт – поклопца за семафор.
каблове у улици Војислава Калановића**

| | | | |
|---|-----------------------------------------------------------------|-----------|------|
| 1 | Рад ВК бравара на поправци заштитних барикадних стубића 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 2 | Рад агрегата | радни сат | 2.00 |
| 3 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |

**XXV Поправка оштећене светлосно
саобраћајне сигнализације на раскрсници
ул. Краља Александра I – Кнеза Милоша**

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|
| 1 | Демонтажа оштећене пешачке „LED“ лантерне 2xØ210 | ком | 1.00 |
| 2 | Демонтажа оштећених делова семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 3 | Рад ВК електричара на санацији оштећених сигналних каблова 2x2h | радни сат | 4.00 |
| 4 | Рад компресора на разбијању оштећеног бетонског анкер – постоља семафорског стуба | радни сат | 3.00 |
| 5 | Рад ВК бравара на поправци оштећеног семафорског стуба у радионици Ј.К.П. Шумадија 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 6 | Рад фарбара на фарбању поправљеног стуба основном и завршном бојом 2x4h | радни сат | 8.00 |
| 7 | Набавка анкер – плоче, анкер – постоља семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 8 | Набавка бетона МБ20 за стопу семафорског стуба 0,8x0,8x0,8 | м ³ | 0.51 |
| 9 | Рад НК радника на уградњи бетона и анкер – постоља семафорског стуба 3x4h | радни сат | 12.00 |
| 10 | Монтажа поправљеног семафорског стуба | ком | 1.00 |
| 11 | Монтажа пешачке лантерне 2xØ210 | ком | 1.00 |
| 12 | Набавка пешалке “ЛЕД” лантерне 2xØ210 | ком | 1.00 |
| 13 | Рад ВК електричара на повезивању сигналних каблова и лантерне и изради кабловског завршетка у стубу | радни сат | 4.00 |
| 14 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала од места демонтаже до радионице и обрнуто 2x2h | радни сат | 4.00 |
| XXVI Поправка оштећене пролазне шахте за сигналне каблове на раскрсници улица Зорана Ћинђића – Саве Ковачевића | | | |
| 1 | Рад компресора на разбијању бетонског темеља оштећеног шахт – поклопца | радни сат | 1.00 |
| 2 | Рад НК радника на монтажи шахт – поклопца и уградњи бетона МБ20 у темеље рама шахт – поклопца 3x2h | радни сат | 6.00 |
| 3 | Утрошак бетона МБ20 1,0x1,0x0,1 | м ³ | 0.10 |

| | | | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------|--------|
| 4 | Рад возила „Ривал“ на транспорту алата и материјала | радни сат | 1.00 |
| XXVII Утрошак материјала | | | |
| | ЛЕД сигнални давачи – црвени ИЛСД-210 | КОМ | 5.00 |
| | ЛЕД сигнални давачи – жути ИЛСД-210 | КОМ | 2.00 |
| | ЛЕД сигнални давачи – зелени ИЛСД-210 | КОМ | 3.00 |
| | Транспорт | КОМ | 1.00 |
| | КФС мастер ПЛ-Л | КОМ | 8.00 |
| | Стартери С-10 /25-65W/ филипс 0512 | КОМ | 8.00 |
| | Сијалице мастер СОН-Т ПИА плус 150W | КОМ | 2.00 |
| | Вијак М14x40 бр. 053 10.9 | КОМ | 8.00 |
| | Силикон мастерс безбојни 280мл | КОМ | 2.00 |
| | Кирит 4мм | КОМ | 2.00 |
| | КФС мастер ПЛ-Л | КОМ | 4.00 |
| | Флуо цев 18W | КОМ | 4.00 |
| | Сатртери 4-65W филипс | КОМ | 5.00 |
| | Реф.лед. 50W 5730 5500 лум | КОМ | 2.00 |
| | Пригушница Ф-20-40 | КОМ | 5.00 |
| | Нитро емајл плави 0,75 “Звезда” | КОМ | 6.00 |
| | Типл ЛЕ-12120 | КОМ | 8.00 |
| | Вијак 8x40 | КОМ | 40.00 |
| | Вијак 8x50 | КОМ | 40.00 |
| | Вијак 10x80 | КОМ | 20.00 |
| | Вијак 10x100 | КОМ | 20.00 |
| | Бургија СДС+ 12x160 | КОМ | 1.00 |
| | Бургија СП.КДЗ.020 Ø3.5P | КОМ | 5.00 |
| | Редна стезаљка 16мм/12 пол домаћа | КОМ | 23.00 |
| | “wurth” трака перфорирана | КОМ | 1.00 |
| | Сијалица семафорска 6945-Е 60W | КОМ | 100.00 |
| | Редан стезаљка 12ПОЛ 16м | КОМ | 30.00 |

IV ХОРИЗОНТАЛНА СИГНАЛИЗАЦИЈА

I Рад

| | | | |
|----------|-----------------------------------------------------|----------------|-----------|
| 1 | Обележавање пешачких прелаза асфалтном бојом – бела | м ² | 21,161.77 |
| 2 | Обележавање подужне неискрекидане линије - бела | м ² | 5,814.70 |
| 3 | Обележавање подужне искрекидане | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|---------------------|--------------------------------------------------------|----------------|-----------|
| | линије - бела | м ² | 7,594.63 |
| 4 | Обележавање попречне неискридане линије - бела | м ² | 281.32 |
| 5 | Обележавање попречне искридане линије - бела | м ² | 236.75 |
| 6 | Обележавање аутобуских и такси стајалишта – жута | м ² | 2,263.30 |
| 7 | Обележавање попречне неискридане линије – жута | м ² | 22.83 |
| 8 | Обележавање попречне искридане линије – жута | м ² | 5.66 |
| 9 | Рад фарбара на фарбању пешачких површина | радни сат | 82.00 |
| 10 | Рад возила “Ривал” на транспорту алата и материјала | радни сат | 33.00 |
| II Материјал | | | |
| 1 | Путарска боја – бела („Памах“) | кг | 5,940.00 |
| 2 | Путарска боја – жута („Памах“) | кг | 290.00 |
| 3 | Разређивач („Памах“) | литар | 750.00 |
| 4 | Путарска боја – бела („Зорка“) | кг | 19,915.00 |
| 5 | Путарска боја – жута („Зорка“) | кг | 1,770.00 |
| 6 | Разређивач („Зорка“) | литар | 2,430.00 |
| 7 | Путарска боја – Бела рал 7044 („Зорка“) | кг | 150.00 |
| 8 | Путарска боја – Црвена („Зорка“) | кг | 228.00 |

Контакт центар

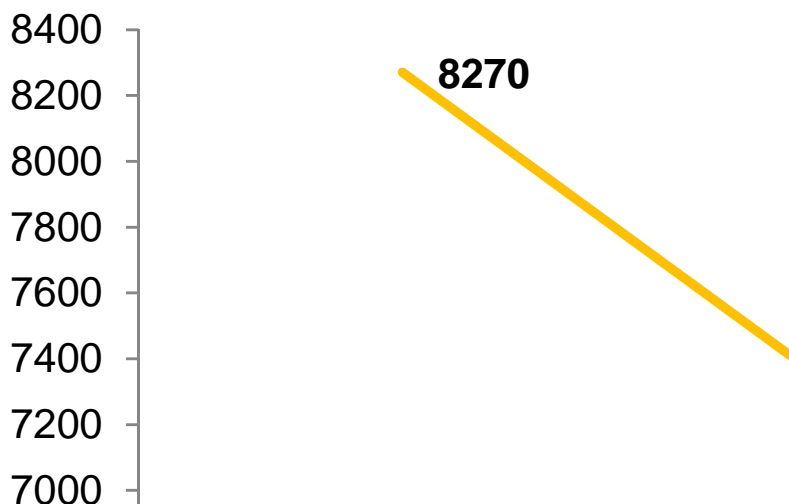
Радне активности у Контакт центру обављају се у једној смени и то са радним временом од 07:00 до 15:00 сваког радног дана.

Анализа поднетих захтева Контакт центру, као и евиденција издатих радних налога, конципирана је на бази дневног уноса података у апликативни софтвер, као и врсте евидентираних предмета на основу којих су отворани радни налози и прослеђивани службама. Обрађују се начини подношења захтева, степен решености сваког издатог радног налога, место настанка комуналног проблема, као и сви други релевантни параметри који могу указивати на трендове пословања сваке службе предузећа појединачно.

У току извештајног периода од 01.01.2018. године до 31.12.2018. године, оператери Контакт центра **примили су просечно 590 телефонска позива у**

току месеца по различитим основама, који се класификују у клијент апликацији Контакт центра на основу процедуре рада Контакт центра ИП.00.07. Оператери примају захтеве, на основу којих захтевају повратне информације од пословођа, руководиоца па самим тим имају потребне информације осим сервисних, и информације о сваком захтеву како би обавестили корисника.

Графикон 1. Контакт центар - број примљених позива у 2017. години и 2018. години



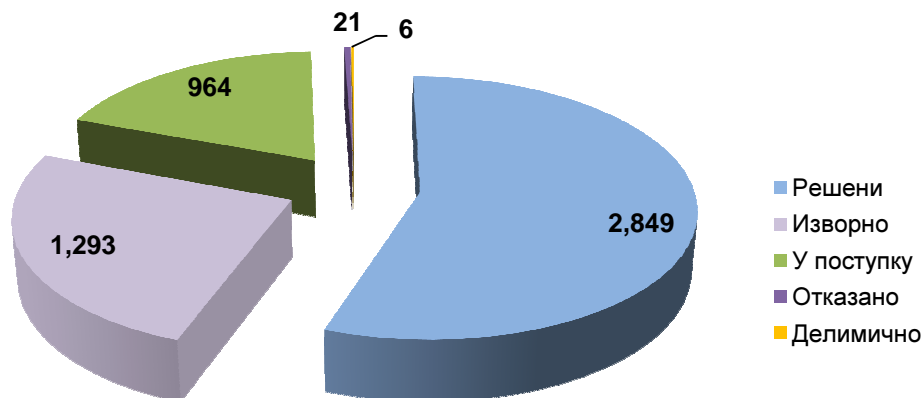
У току извештајног периода од 01.01.2018. године до 31.12.2018. године, осим захтева који су поднети телефонским путем, оператери Контакт центра евидентирали су и захтеве који су поднети лично и путем електронске поште, укупно 5134. Од укупног броја евидентираних телефонских позива и захтева поднетих осталим средствима комуникације у току извештајног периода, оператери су у 2018. години формирали и проследили укупно 5134 радних налога у односу на 5.722 у 2017. години.

Од укупног броја захтева корисника путем електронске поште поднето је укупно 815 захтева. Оператерима Контакт центра лично се обратило око 1704 корисника, док је телефонским путем поднето око 2615 захтева. Сви наведени захтеви су евидентирани у клијент апликацији на основу чега су формиран ради налози који су прослеђени надлежним службама.

На основу врсте предмета који су унети у апликативни софтвер Контакт центра дефинисане су фазе њиховог решавања и степен решености сваког предмета понаособ. На графикону број 2 приказан је аналитички приказ решености предмета, као и графички приказ степена решености сваког предмета за који је креиран ради налог у апликацији. Аналитички приказ показује да радне налоге, односно апликацију не користи Сектор нискоградње. Што се тиче свих осталих служби, евидентно је да користе апликацију свакодневно и да прате радне налоге. Налози који се обрађују су: електронски отпад, превоз воде и корпи за

шут, неиспражњене посуде и остало. С обзиром на то да се свакодневно мења приказ решености радних налога, коначни приказ на годишњем нивоу је следећи:

Графикон 2. **Контакт центар** - Степен решености радних налога у 2018. години



Табела 16. **Контакт центар** - Радни налози по службама у 2018. години

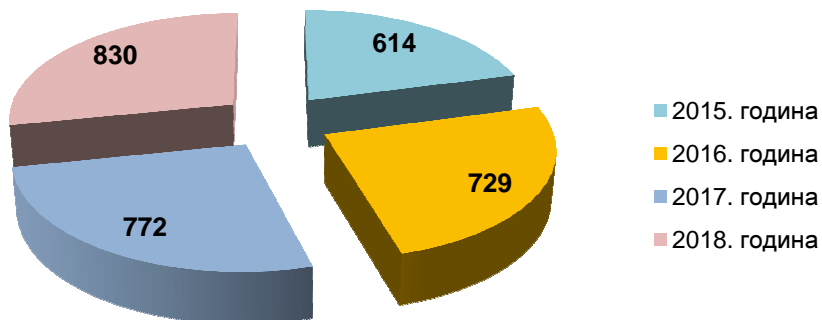
| Назив службе 2018. година | Комунални послови | Продаја | Зоохигијена | Нискоградња-КОПП | Укупно |
|---------------------------|-------------------|---------|-------------|------------------|--------|
| | 3.105 | 1.846 | 55 | 128 | 5.134 |

Табела 17. **Контакт центар** - Радни налози у Служби комуналних послова у 2018. години

| Назив погона | Сакупљање отпада | Јавна хигијена | Димничарске услуге | Управљање секундарним сировинама | Укупно |
|--------------|------------------|----------------|--------------------|----------------------------------|--------|
| 2018. година | 2.434 | 216 | 131 | 324 | 3.105 |

У односу на 2017. годину, у 2018. години настављен је тренд повећаног броја захтева за привремену одјаву. Током 2018. године поднето је укупно 840 захтева за привремену одјаву објекта. Такође, за кориснике који нису обновили потребну документацију након истека периода трајања привремене одјаве, извршено је активирање за укупно 256 потрошачких бројева.

Графикон 3. **Контакт центар** - Изјаве о привременој одјави од 2015. до 2018. године



Ради уштеде канцеларијског материјала, као и других погодности у односу приговор – радни налог, оператери Контакт центра на основу процене захтева и приложене документације, користе могућност отварања радног налога уместо приговора. И у току 2018. године користи се интерна књига радних налога, чија се анализа обавља кроз табелу радних налога за службу продаје. Сваки појединачни радни налог, који захтева проверу задужења или рачуна, а има и приложену документацију исти је (иако је прослеђен служби) – дâт руководиоцу службе продаје на потпис, што доказује да је примио захтев са пратећом документацијом. Анализа поднетих захтева Контакт центру, као и евиденција свих захтева конципирана је на бази дневног уноса на основу података у апликативни софтвер као и врсте евидентираних захтева и рекламација на основу којих се отвара радни налог. Извештај је израђен на основу података ИЗ.14.53. и на основу процедуре ИП.14.01. Управљање приговорима корисника. С обзиром на то да Контакт центар прима захтеве и рекламације које обрађује и на основу ИП.00.07. израђује се и месечни извештај ИП.00.31. На основу свих обрађених података из поменутих извештаја урађена је детаљна анализа за 2018. годину (табела број 18).

Табела 18. **Контакт центар** - Примљени захтеви у 2018. години

| Опис | Правна лица - приговори | Физичка лица - приговори | Књига налога | Укупно |
|--------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|--------|
| 2018. година | 64 | 105 | 671 | 840 |

8.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

Са циљем комплетне анализе пословања ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години, поред напред наведених показатеља о оствареном физичком обиму услуга Предузећа у извештајном периоду, у оквиру овог дела Извештаја указаћемо на најзначајније финансијске категорије пословања: приходе, расходе и резултат пословања у 2018. години. У циљу квалитетније анализе пословања у 2018. години у односу на 2017. годину, посебан осврт биће на 2017. годину.

Табела 19. Структура прихода, расхода и резултата пословања
ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години

| Редни број | Позиција | Износ | | | Ланчани индекс 2018. / 2017. година |
|------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| | | 2017. година Реализација | 2018. година План | 2018. година Реализација | |
| 1 | Пословни приходи | 790,666 | 902.090 | 747,709 | 0,95 |
| 2 | Приходи од финансирања | 14,716 | 16.000 | 12,885 | 0,88 |
| 3 | Остали приходи | 16,556 | 5.000 | 20,418 | 1,23 |
| 4 | Приходи од усклађивања вредности | 22,349 | 0 | 41,568 | 1,86 |
| 5 | Укупан приход (од 1 до 4) | 844,287 | 923.090 | 822,580 | 0,97 |
| 6 | Пословни расходи | 681,562 | 878.402 | 699,647 | 1,03 |
| 7 | Расходи финансирања | 32,768 | 8.000 | 1,301 | 0,04 |
| 8 | Остали расходи | 10,427 | 15.927 | 5,216 | 0,50 |
| 9 | Расходи од усклађивања вредности | 60,536 | 10.000 | 40,391 | 0,67 |
| 10 | Укупни расходи (од 6 до 9) | 785,293 | 912.329 | 746,555 | 0,95 |
| 11 | Финансијски резултат из пословних прихода (1 - 6) | 109,104 | 23.688 | 48,062 | 0,44 |
| 12 | Финансијски резултат финансирања (2 - 7) | (18,052) | 8.000 | 11,584 | / |
| 13 | Финансијски резултат из редовног пословања (11 + 12) | 91,052 | 31.688 | 59,646 | 0,65 |
| 14 | Финансијски резултат из осталих прихода (3 - 8) | 6,129 | (10.927) | 15,202 | 2,48 |
| 15 | Финансијски резултат из усклађивања вредности (4 - 9) | (38,187) | (10.000) | 1,177 | / |
| 16 | Укупан финансијски резултат пре одбитка пореза (5 - 10) | 58,994 | 10.761 | 76,025 | 1,29 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Финансијски резултат из пословних активности Предузећа у 2018. години у односу на 2017. годину резултат је и разлике у висини Прихода од субвенција и донација, који су у 2017. години остварени за 49.838 хиљада динара више од исте категорије прихода у 2018. години.

Предузеће је на дан 31.12.2018. године остварило укупне приходе у износу од 822,580 хиљаде динара. Структура најзначајнијих прихода Предузећа у 2018. години приказана је у табели број 20.

Табела 20. Укупни приходи ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години у хиљадама динара

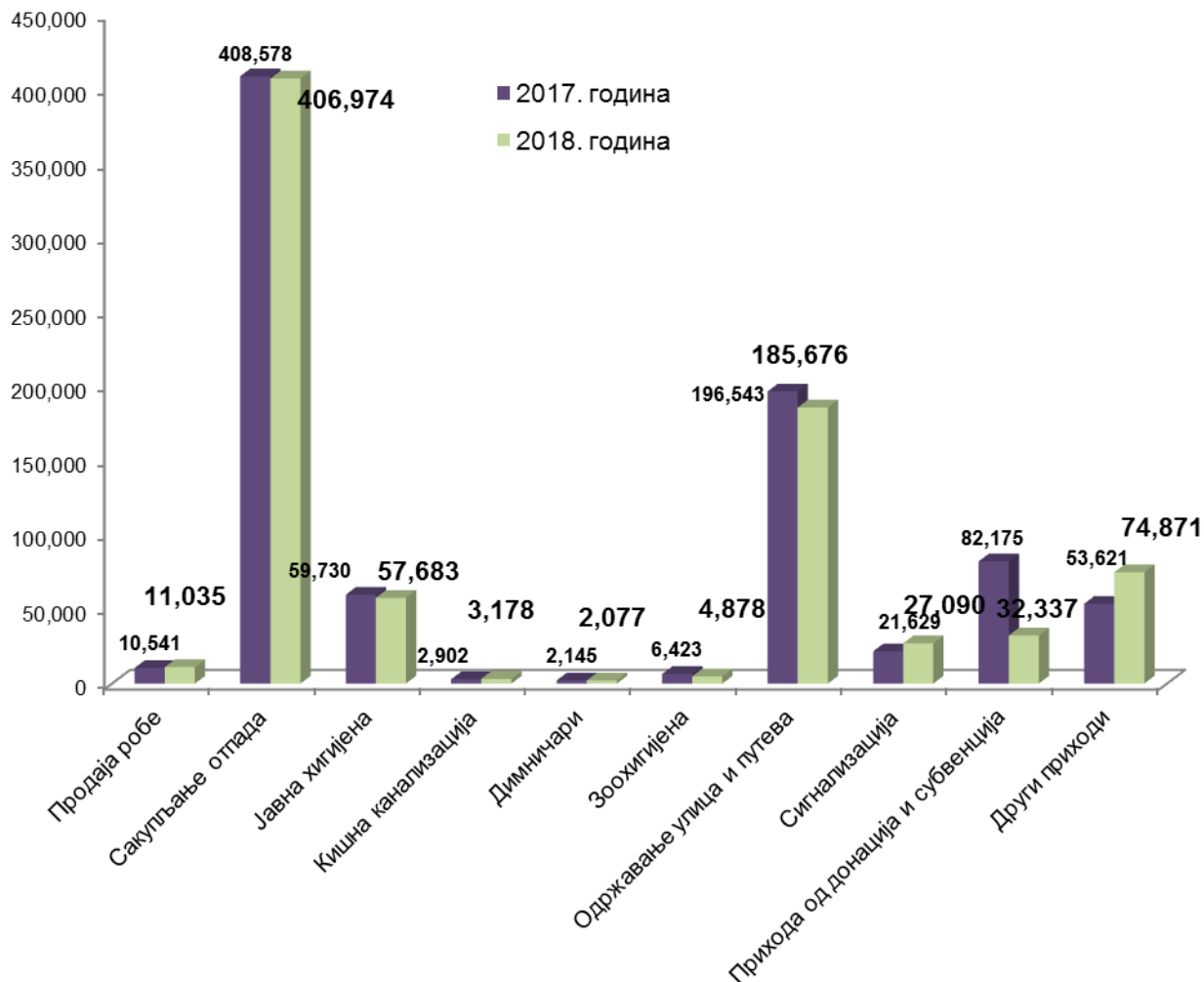
| Редни број | Назив | Износ | Учешће у приходима од продаје робе, производа и услуга (%) | Учешће у укупним приходима (%) |
|------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 11,035 | 1,54 | 1,34 |
| 2 | Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту: | 704,337 | 98,46 | 85,63 |
| 2.1. | Сакупљање отпада | 406,974 | 56,89 | 49,47 |
| 2.2. | Јавна хигијена | 57,683 | 8,06 | 7,01 |
| 2.3. | Кишна канализација | 3,178 | 0,44 | 0,39 |
| 2.4. | Димничари | 2,077 | 0,29 | 0,25 |
| 2.5. | Зоохигијена | 4,878 | 0,68 | 0,59 |
| 2.6. | Одржавање улица и путева | 185,676 | 25,95 | 22,57 |
| 2.7. | Сигнализација | 27,090 | 3,79 | 3,29 |
| 2.8. | Приходи од депоновања отпада и други непоменути приходи од продаје услуга | 16,781 | 2,35 | 2,04 |
| 3 | Приходи од донација, субвенција | 32,337 | / | 3,93 |
| 4 | Остали приходи (5-1-2-3) | 74,871 | / | 9,10 |
| 6 | Укупно | 822,580 | / | 100.00 |

Имајући у виду високо учешће прихода од продаје услуга у износу од 704.337 хиљаде динара у укупним приходима Предузећа у 2018. години, као и у претходним периодима, у табели број 21 приказана је структура прихода од сакупљања комуналног отпада по категоријама купаца у земљи.

У циљу упоредне анализе реализације најзначајнијих категорија прихода у 2018. и 2017. години, на графикону број 4 приказано је кретање прихода у наведеним

ПОСЛОВНИМ ГОДИНАМА.

Графикон 4. Приходи ЈКП Шумадија Крагујевац у периоду 2017. - 2018. година



Табела 21. Приходи од продаје услуга сакупљања комуналног отпада
 ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години

| Врста прихода | у хиљадама динара | | |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| | 2018. година Реализација | 2017. година Реализација | Индекс 2018. / 2017. година |
| Приходи од продатих услуга - привреда | 150.916 | 150.211 | 1,00 |
| Приходи од продатих услуга - домаћинства у градском подручју | 211.946 | 210.640 | 1,01 |
| Приходи од продатих услуга - предузетници | 1.246 | 31.373 | 0,99 |
| Приходи од продатих услуга - домаћинства у сеоском подручју | 12.866 | 12.888 | 1,00 |
| Укупно | 406,974 | 405,112 | 1,00 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Предузеће је на дан 31.12.2018. године остварило укупне трошкове у износу од 785,293 хиљада динара. Структура најзначајнијих трошкова приказана је у табели број 22.

Табела 22. Структура укупних расхода ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години

| у хиљадама динара | | | |
|-------------------|---------------------------------------------|----------------|---------------------------------|
| Редни број | Назив | Износ | Учешће у укупним трошковима (%) |
| 1 | Трошкови материјала | 119.709 | 15,23 |
| 2 | Трошкови горива и енергије | 66.851 | 8,50 |
| 3 | Трошкови зарада и накнада зарада | 331.344 | 42,15 |
| 4 | Трошкови производних услуга | 33.967 | 4,32 |
| 5 | Трошкови амортизације | 28.762 | 3,66 |
| 6 | Трошкови дугорочних резервисања | 90.933 | 11,57 |
| 7 | Нематеријални трошкови | 23.429 | 2,98 |
| 8 | Остали трошкови | 90.298 | 11,49 |
| 9 | Укупни расходи пословне 2018. године | 785.293 | 79,90 |
| 10 | Трошкови ранијих година | 820 | 0,10 |
| 11 | Укупно (9 + 10) | 786.113 | 100,00 |

У табели број 23 приказана је анализа структуре биланса стања Предузећа у 2018. години у односу на 2017. годину.

Табела 23. Анализа структуре Биланса стања ЈКП Шумадија Крагујевац

| у хиљадама динара | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| ПОЗИЦИЈА | 2018. година | 2017. година | Структура 2018. | Структура 2017. | Ланчани индекс 2018/2017 |
| АКТИВА | | | | | |
| А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Б. СТАЛНА ИМОВИНА (I до V) | 630,380 | 625,923 | 58.65% | 62.18% | 1.01 |
| I. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (1 до 6) | 933 | 546 | 0.09% | 0.05% | 1.71 |
| 1. Улагања у развој | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права | 453 | 546 | 0.04% | 0.05% | 0.83 |
| 3. Гудвил | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| 4. Остала нематеријална имовина | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Нематеријална улагања у припреми | 480 | 0 | 0.04% | 0.00% | |
| 6. Аванси за нематеријална улагања | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (1 до 8) | 629,199 | 625,084 | 58.54% | 62.09% | 1.01 |
| 1. Земљиште | 227,767 | 227,767 | 21.19% | 22.63% | 1.00 |
| 2. Грађевински објекти | 177,287 | 181,011 | 16.49% | 17.98% | 0.98 |
| 3. Постројења и опрема | 223,600 | 215,741 | 20.80% | 21.43% | 1.04 |
| 4. Инвестиционе некретнине | 545 | 565 | 0.05% | 0.06% | 0.96 |
| 5. Остале некретнине, постројења и опрема | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (1 до 4) | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 1. Шуме и вишегодишњи засади | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Основно стадо | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Биолошка средства у припреми | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Аванси за биолошка средства | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 до 9) | 248 | 293 | 0.02% | 0.03% | 0.85 |
| 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничких подухвата | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Дугорочни пласмани у земљи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Дугорочни пласмани у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 9. Остали дугорочни финансијски пласмани | 248 | 293 | 0.02% | 0.03% | 0.85 |
| V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (1 до 7) | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Потраживања од осталих повезаних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Потраживања по основу јемства | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Спорна и сумњива потраживања | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Остала дугорочна потраживања | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Г. ОБРТНА ИМОВИНА | 444,486 | 380,758 | 41.35% | 37.82% | 1.17 |
| I. ЗАЛИХЕ (1 до 6) | 29,229 | 31,227 | 2.72% | 3.10% | 0.94 |
| 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 25,928 | 28,285 | 2.41% | 2.81% | 0.92 |
| 2. Недовршена производња и недовршене услуге | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Готови производи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Роба | 1,002 | 308 | 0.09% | 0.03% | 3.25 |
| 5. Стална средства намењена продаји | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Плаћени аванси за залихе и услуге | 2,299 | 2,634 | 0.21% | 0.26% | 0.87 |
| II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (1 до 7) | 313,710 | 306,466 | 29.19% | 30.44% | 1.02 |
| 1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Купци у земљи - остала повезана правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Купци у земљи | 313,710 | 306,466 | 29.19% | 30.44% | 1.02 |
| 6. Купци у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Остала потраживања по основу продаје | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА | 4,537 | 20,256 | 0.42% | 2.01% | 0.22 |
| IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 ДО 5) | 19,825 | 159 | 1.84% | 0.02% | 124.69 |
| 1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|
| 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 19,825 | 159 | 1.84% | 0.02% | 124.69 |
| 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА | 71,841 | 22,240 | 6.68% | 2.21% | 3.23 |
| VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 5,333 | 376 | 0.50% | 0.04% | 14.18 |
| IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 11 | 34 | 0.00% | 0.00% | 0.32 |
| Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА | 1,074,866 | 1,006,681 | 100.00% | 100.00% | 1.07 |
| Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 14,285 | 14,285 | 1.33% | 1.42% | 1.00 |

ПАСИВА

| | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------|
| А. КАПИТАЛ | 498,730 | 453,564 | 46.40% | 45.06% | 1.10 |
| I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (1 до 8) | 158,979 | 158,979 | 14.79% | 15.79% | 1.00 |
| 1. Акцијски капитал | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Улози | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Државни капитал | 158,184 | 158,184 | 14.72% | 15.71% | 1.00 |
| 5. Друштвени капитал | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Задружни удели | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Емисиона премија | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 8. Остали основни капитал | 795 | 795 | 0.07% | 0.08% | 1.00 |
| II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| IV. РЕЗЕРВЕ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ | 219,594 | 220,717 | 20.43% | 21.93% | 0.99 |
| VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 5,621 | 973 | 0.52% | 0.10% | 5.78 |
| VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (1+2) | 125,778 | 74,841 | 11.70% | 7.43% | 1.68 |
| 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 76,162 | 32,164 | 7.09% | 3.20% | 2.37 |
| 2. Нераспоређени добитак текуће године | 49,616 | 42,677 | 4.62% | 4.24% | 1.16 |
| IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| X. ГУБИТАК (1+2) | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 1. Губитак ранијих година | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Губитак текуће године | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (I+II) | 195,250 | 108,357 | 18.17% | 10.76% | 1.80 |
| I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (1 до 6) | 188,455 | 108,284 | 17.53% | 10.76% | 1.74 |
| 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Резервисања за трошкове реструктурирања | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Резервисања на накнаде и друге бенефиције запослених | 22,400 | 19,629 | 2.08% | 1.95% | 1.14 |
| 5. Резервисања за трошкове судских спорова | 166,055 | 88,655 | 15.45% | 8.81% | 1.87 |
| 6. Остала дугорочна резервисања | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 8) | 6,795 | 73 | 0.63% | 0.01% | 93.08 |
| 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Обавезе по основу финансијског лизинга | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 8. Остале дугорочне обавезе | 6,795 | 73 | 0.63% | 0.01% | 93.08 |
| В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 17,746 | 14,119 | 1.65% | 1.40% | 1.26 |
| Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 363,140 | 430,641 | 33.78% | 42.78% | 0.84 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------|
| I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 6) | 25,480 | 51,880 | 2.37% | 5.15% | 0.49 |
| 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 23,639 | 17,771 | 2.20% | 1.77% | 1.33 |
| 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 6. Остале краткорочне финансијске обавезе | 1,841 | 34,109 | 0.17% | 3.39% | 0.05 |
| II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 9,606 | 1,186 | 0.89% | 0.12% | 8.10 |
| III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (1 до 7) | 44,777 | 70,085 | 4.17% | 6.96% | 0.64 |
| 1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Добављачи остала повезана правна лица у земљи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Добављачи у земљи | 38,766 | 65,810 | 3.61% | 6.54% | 0.59 |
| 6. Добављачи у иностранству | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 7. Остале обавезе из пословања | 6,011 | 4,275 | 0.56% | 0.42% | 1.41 |
| IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 13,815 | 31,439 | 1.29% | 3.12% | 0.44 |
| V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 926 | 2,323 | 0.09% | 0.23% | 0.40 |
| VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ | 9,539 | 2,486 | 0.89% | 0.25% | 3.84 |
| VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 258,997 | 271,242 | 24.10% | 26.94% | 0.95 |
| Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Ђ УКУПНА ПАСИВА | 1,074,866 | 1,006,681 | 100.00% | 100.00% | 1.07 |
| Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 132,700 | 14,285 | 12.35% | 1.42% | 9.29 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

У наредној табели приказана је структура Биланса успеха Предузећа у 2018. години са упоредном анализом података за 2017. годину.

Табела 24. Анализа структуре Биланса успеха ЈКП Шумадија Крагујевац

| ПОЗИЦИЈА | у хиљадама динара | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| | 2018. година | 2017. година | Структура 2018. година | Структура 2017. година | Ланчани индекс 2018./2017. |
| ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | | |
| А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (I до IV) | 747,709 | 790,666 | 100.00% | 100.00% | 0.95 |
| I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1 до 6) | 11,035 | 10,541 | 1.48% | 1.33% | 1.05 |
| 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 11,035 | 10,541 | 1.48% | 1.33% | 1.05 |
| 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1 до 6) | 704,337 | 697,950 | 94.20% | 88.27% | 1.01 |
| 1. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 5. Приходи од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту | 704,337 | 697,950 | 94.20% | 88.27% | 1.01 |
| 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. | 32,337 | 82,175 | 4.32% | 10.39% | 0.39 |
| IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (I-II-III+IV до XI) | 699,647 | 681,562 | 93.57% | 86.20% | 1.03 |
| I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ | 4,652 | 3,938 | 0.62% | 0.50% | 1.18 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
| II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 0 | 15,303 | 0.00% | 1.94% | 0.00 |
| III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА | 119,709 | 198,899 | 16.01% | 25.16% | 0.60 |
| VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 66,851 | 61,274 | 8.94% | 7.75% | 1.09 |
| VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ | 331,344 | 324,440 | 44.31% | 41.03% | 1.02 |
| VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 33,967 | 30,989 | 4.54% | 3.92% | 1.10 |
| IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 28,762 | 19,177 | 3.85% | 2.43% | 1.50 |
| X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА | 90,933 | 37,392 | 12.16% | 4.73% | 2.43 |
| XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 23,429 | 20,756 | 3.13% | 2.63% | 1.13 |
| B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК | 48,062 | 109,104 | 6.43% | 13.80% | 0.44 |
| Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (I до III) | 12,885 | 14,716 | 1.72% | 1.86% | 0.88 |
| I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1 до 4) | 0 | 2 | 0.00% | 0.00% | 0.00 |
| 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 0 | 2 | 0.00% | 0.00% | 0.00 |
| 4. Остали финансијски приходи | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА) | 12,823 | 12,273 | 1.71% | 1.55% | 1.04 |
| III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 62 | 2,441 | 0.01% | 0.31% | 0.03 |
| Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (I до III) | 1,301 | 32,768 | 0.17% | 4.14% | 0.04 |
| I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1 до 4) | 1 | 62 | 0.00% | 0.01% | 0.02 |
| 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 4. Остали финансијски расходи | 1 | 62 | 0.00% | 0.01% | 0.02 |
| II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1,215 | 26,444 | 0.16% | 3.34% | 0.05 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 85 | 6,262 | 0.01% | 0.79% | 0.01 |
| Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА | 11,584 | 0 | 1.55% | 0.00% | |
| Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА | 0 | 18,052 | 0.00% | 2.28% | 0.00 |
| З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 41,568 | 22,349 | 5.56% | 2.83% | 1.86 |
| И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 40,391 | 60,536 | 5.40% | 7.66% | 0.67 |
| Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 20,418 | 16,556 | 2.73% | 2.09% | 1.23 |
| К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 5,216 | 10,427 | 0.70% | 1.32% | 0.50 |
| XV. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 76,025 | 58,994 | 10.17% | 7.46% | 1.29 |
| XVI. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 254 | 636 | 0.03% | 0.08% | 0.40 |
| Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 76,279 | 59,630 | 10.20% | 7.54% | 1.28 |
| О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 22,838 | 14,269 | 3.05% | 1.80% | 1.60 |
| II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 3,825 | 2,684 | 0.51% | 0.34% | 1.43 |
| III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| С. НЕТО ДОБИТАК | 49,616 | 42,677 | 6.64% | 5.40% | 1.16 |
| Т. НЕТО ГУБИТАК | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| I. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| II. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 1. Основна зарада по акцији | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |
| 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 0 | 0 | 0.00% | 0.00% | |

Предузеће је у 2018. години остварило Нето добитак у износу од 49.616 хиљада динара у односу на 42.677 хиљаде динара за 2017. годину.

Анализа финансијске равнотеже представља најважнију карику у анализи финансијског положаја Предузећа. Наведена је директно повезана са начелом стабилности финансијске политике, а кроз њено остварење (или пак не) финансијске равнотеже, цени се квалитет финансијског управљања, посебно у домену усклађивања рокова између расположивости извора финансирања и рокова везивања или имобилизације средстава Предузећа. Предузеће има финансијску равнотежу, уколико су његова средства по обиму и роковима везивања (неуновчивости) једнака обиму и времену расположивости извора финансирања.

Табела 25. **Анализа краткорочне финансијске равнотеже ЈКП Шумадија Крагујевац**

у хиљадама динара

| Редни број | Позиција | 2018. година | | 2017. година | |
|------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|
| | | Износ | Однос према пословној активи (%) | Износ | Однос према пословној активи (%) |
| 1 | Готовина | 71,841 | 6.68% | 22,240 | 2.21% |
| 2 | Потраживања | 318,247 | 29.61% | 326,722 | 32.46% |
| 3 | Краткорочни финансијски пласмани | 19,825 | 1.84% | 159 | 0.02% |
| 4 | ПДВ, АВР и одложена пореска средства | 5,344 | 0.50% | 410 | 0.04% |
| 5 | Ликвидна и краткорочно везана средства (1 до 4) | 415,257 | 38.63% | 349,531 | 34.72% |
| 6 | Краткорочне финансијске обавезе | 25,480 | 2.37% | 51,880 | 5.15% |
| 7 | Обавезе из пословања и примљени аванси | 54,383 | 5.06% | 71,271 | 7.08% |
| 8 | Остале обавезе | 283,277 | 26.35% | 307,490 | 30.54% |
| 9 | Краткорочни извори финансирања (6 до 8) | 363,140 | 33.78% | 430,641 | 42.78% |
| | "ACID" ТЕСТ (5:9) | | 1: 0.87 | | 1: 1.23 |

Пракса финансијског управљања у Предузећу показала је да контрола краткорочне финансијске равнотеже представља контролу текуће и ликвидности на рок, док контрола дугорочне равнотеже представља контролу услова за одржавање ликвидности.

Краткорочна финансијска равнотежа постоји ако је једнака јединици. Ако је коефицијент дугорочне равнотеже већи од један, тада је друштво створило услове за одржавање перманентне ликвидности.

Табела 26. **Анализа дугорочне финансијске равнотеже ЈКП Шумадија Крагујевац**

у хиљадама динара

| Редни број | Позиција | Вредности по годинама | |
|------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
| | | 2018. година | 2017. година |
| 1 | Капитал | 498,730 | 453,564 |
| 2 | Дугорочна резервисања | 188,455 | 108,284 |
| 3 | Дугорочне обавезе | 6,795 | 73 |
| 4 | Губитак изнад висине капитала | 0 | 0 |
| 5 | Капитал и дуг. обавезе (1 до 3 - 4) | 693,980 | 561,921 |
| 6 | Неуплаћени уписани капитал | 0 | 0 |
| 7 | Нематеријална улагања | 933 | 546 |
| 8 | Некретнине, постројења, опрема | 629,199 | 625,084 |
| 9 | Биолошка средства | 0 | 0 |
| 10 | Дугорочни финансијски пласмани | 248 | 293 |
| 11 | Дугорочна потраживања | 0 | 0 |
| 12 | Дуг. везана средства без залиха (6 до 11) | 630,380 | 625,923 |
| 13 | Обртни фонд (5 - 12) | 63,600 | (64,002) |
| 14 | Залихе (сталне) | 29,229 | 31,227 |
| 15 | Процент покрића сталних залиха обртним фондом (11/12*100) | 217.59% | (204.96%) |

Анализа дугорочне финансијске анализе се спроводи стављањем у однос нето обртног фонда и сталних залиха (трајних обртних средстава) Предузећа. Ако је степен покрића сталних залиха 100%, тада је успостављена равнотежа у области дугорочног финансирања Предузећа. Ако је степен покрића сталних залиха нето обртним фондом мањи од 100%, тада не постоје реални услови за одржавање перманентне ликвидности. Процент покрића сталних залиха обртним фондом Предузећа у 2018. години износи 217,59%, из чега се може закључити да је Предузеће у 2018. години стекло услове за одржавање перманентне ликвидности.

Нето обртни фонд је део квалитетних извора финансирања којима су финансирана обртна средства или то је онај део обртних средстава која су финансирана трајним и дугорочним изворима финансирања.

8.3. Процена финансијских показатеља

Предузеће је пословну 2017. годину завршило са добитком од 49,616 хиљада динара. Укупан износ нераспоређеног добитка Предузеће ће распоредити у складу са Одлуком Надзорног одбора која ће бити донета приликом усвајања финансијских извештаја за 2018. годину.

Предузеће је донело мере за повећање наплате потрживања од купаца, чиме је пословне активности финансирало, у највећој мери, из сопствених извора. На пословни резултат 2018. године, поред прихода и расхода из основних делатности Предузећа, у највећој мери су утицали расходи који се односе на обезвређење потраживања и индиректне исправке потраживања од купаца старије од годину дана, као и трошкови резервисања за судске спорове.

У прилогу Извештаја дати су обрасци финансијских извештаја за 2018. годину који су састављени у складу са важећим законским прописима и међународним стандардима за рачуноводство и извештавање.

На основу података из обрачуна за 2018. годину Предузеће се разврстава у средња правна лица и обвезник је ревизије.

Предузеће је пословну 2017. годину завршило са добитком од 42.677 хиљаде динара. На основу Одлуке Надзорног одбора Предузећа број 12-7022 од 07.06.2018. године и Одлуке о давању сагласности Скупштине града број 023-128-18-I од 29.06.2018. године, Добитак се распоређује у Нераспоређени добитак Предузећа, односно:

„С обзиром на реализацију процеса припајања неопходно је обезбедити одговарајућа средства како за спровођење програма рационализације броја запослених у складу са Одлуком о максималном броју запослених на неодређено време у систему локалне самоуправе града Крагујевца, тако и за финансирање инвестиција у оквиру делатности предузећа преносилаца.”

9. Управљање финансијским ризицима пословања

Пословање Предузећа изложено је различитим финансијским ризицима: тржишном ризику, финансијском ризику (девизном и каматном), кредитном ризику и ризику ликвидности. Финансијски ризици сагледавају се на временској основи и преваходно се избегавају умањењем изложености Предузећа овим ризицима.

Предузеће не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Фактори финансијског ризика

Финансијски ризици су дефинисани као нестабилност приноса која доводи до неочекиваног губитка. Висина те нестабилности приноса је условљена утицајем променљивих величина, које се називају фактори ризика. Фактори ризика се могу груписати у неколико категорија, од којих су најважнији тржишни ризик, кредитни ризик и ризик ликвидности.

Пословање Предузећа изложено је различитим финансијским ризицима. Имајући у виду да у Републици Србији не постоји организовано тржиште финансијских инструмената, Предузеће није у могућности да користи финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика. Целокупан програм управљања ризиком Предузећа је усмерен на непредвидивост финансијских тржишта, па стога Предузеће настоји да сведе на минимум потенцијалне негативне утицаје на своје финансијско пословање.

Табела 27. Финансијска средства и финансијске обавезе ЈКП Шумадија Крагујевац

| Опис | у хиљадама динара | |
|------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| | 2018. година | 2017. година |
| Финансијска средства | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 248 | 293 |
| Потраживања од продаје | 681.635 | 675.585 |
| Потраживања за новчане донације | | 0 |
| Потраживања од СОН | 667 | 305 |
| Краткорочни финансијски пласмани | 20.263 | 598 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 71.841 | 22.240 |
| | 774.654 | 699.021 |
| Финансијске обавезе | | |
| Дугорочни кредити | 0 | 0 |
| Остале дугорочне обавезе - репрограм пореског дуга | 0 | 73 |
| Дугорочне обавезе - финансијски лизинг | 6.795 | 0 |
| Краткорочни кредити | 25.480 | 51.104 |
| Обавезе према добављачима | 38.766 | 65.810 |
| Обавезе за камате | 16 | 157 |
| Остале краткорочне обавезе - репрограм пореског дуга | 0 | 776 |
| | 71.057 | 117.920 |
| Нето финансијска средства / (обавезе) | 703.597 | 581.101 |

Тржишни ризик

Тржишни ризик представља ризик промене тржишних цена, које доводе до снижења вредности поједине финансијске имовине. Постоје четири главна облика

тржишног ризика: ризик промене девизног курса, ризик каматне стопе, ризик цене сопственог капитала и ризик промена цена робе. Циљ Предузећа у погледу управљања тржишним ризицима је да контролише изложеност наведеним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља.

Девизни ризик

Предузеће је изложено девизном ризику, који проистиче из пословања са страним валутама, у првом реду са евром. Девизни ризик односи се на девизна потраживања, краткорочне финансијске пласмане, готовину и готовинске еквиваленте и девизне обавезе.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза Предузећа у страним валутама на дан 31.12.2018. године приказана је у табели број 28.

Табела 28. Монетарна средства и обавезе ЈКП Шумадија Крагујевац у страним валутама

у хиљадама динара

| | Имовина | | Обавезе | |
|-----|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 2018. година | 2017. година | 2018. година | 2017. година |
| ЕУР | 0 | 0 | 32.291 | 17.051 |
| | 0 | 0 | 32.291 | 17.051 |

Каматни ризик

Предузеће је изложено каматном ризику промене каматних стопа на пласманима и обавезама, код којих су каматне стопе варијабилне. Овај ризик зависи од финансијског тржишта и Предузеће нема на располагању инструменте, којима би ублажило његов утицај.

Структура пласмана и обавеза на дан 31. децембар 2018. и 2017. године са становишта изложености каматном ризику дата је у табели број 29.

Табела 29. Структура финансијских средстава и обавеза
ЈКП Шумадија Крагујевац

| | у хиљадама динара | |
|----------------------------------------|-------------------|-----------------|
| | 2018. година | 2017. година |
| Финансијска средства | | |
| Некаматносна | 774.654 | 699.021 |
| Каматносна (фиксна каматна стопа) | / | / |
| Каматносна (варијабилна каматна стопа) | / | / |
| Укупно | 774.654 | 699.021 |
| Финансијске обавезе | | |
| Некаматносна | 38.766 | 65.967 |
| Каматносна (фиксна каматна стопа) | 8.652 | 51.953 |
| Каматносна (варијабилна каматна стопа) | 23.639 | / |
| Укупно | 71.057 | 117.920 |

Ризик капитала

У поступку управљања капиталним ризиком, Предузеће има за циљ пословање по принципу сталности наведеног, истовремено максимизирајући приносе за потребе Предузећа, Оснивача и других интересних страна путем оптимизације односа дуга и капитала. Руководство Предузеће прегледа структуру односа дугова и капитала на годишњој основи.

Предузеће анализира капитал кроз показатељ задужености који се израчунава као однос нето обавеза (задужености) и укупног капитала. Нето задуженост обрачунава се тако што се укупне финансијске обавезе (краткорочне и дугорочне) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупан капитал представља збир свих категорија капитала приказаних у билансу стања и нето задужености.

Показатељи задужености на дан 31. децембра 2018. и 2017. године приказани су у табели број 30.

Табела 30. Ризик капитала ЈКП Шумадија Крагујевац

| | у хиљадама динара | |
|-------------------------------------------|-------------------|---------------|
| РИЗИК КАПИТАЛА | 2018. година | 2017. година |
| 1.1. Обавезе (дугорочне и краткорочне) | 369.935 | 430.714 |
| 1.2. Готовина и готовински еквиваленти | 71.841 | 22.240 |
| 1) Нето задуженост | 298.094 | 408.474 |
| 2) Капитал | 498.730 | 453.564 |
| Показатељ задужености (1/2) | 59,77% | 90,06% |

Пад стопе задужености Предузећа са 90,06% у 2017. години на 59,77% у 2018. години односи се на смањење дугорочне и краткорочне задужености Предузећа у износу од 60.779 хиљада динара, на једној страни и повећања готовине у износу од 49.601 хиљада динара, на другој страни.

У напред наведеним краткорочним обавезама садржана је и вредност Пасивних временских разграничења у износу од 258.997 хиљада динара. Имајући у виду да на рачуну 495 - Одложени приходи и примљене донације исказују примљене донације и државна давања у складу са МРС 20 и осталим релевантним стандардима, уколико се наведени износ Пасивних временских разграничења искључи из приказаних обавеза (тачка 1.1.), нето задуженост Предузећа у 2018. години износи 182.779 хиљада динара и показатељ задужености смањује се са 59,77% на 36,65%.

Ризик промена цена производа и услуга

Ризик промена цена производа условљен је највише макроекономским факторима, а делом и факторима унутар процеса производње. Предузеће управља ризиком промена цена производа и услуга оптимизирајући своју политику цена кроз смањење трошкова.

Кредитни ризик

Предузеће је изложено кредитном ризику, који представља ризик да дужници - корисници услуга Предузећа нису у могућности да дуговања према Предузећу измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак Предузећа. Кредитни ризик обухвата дугорочне и краткорочне финансијске пласмане, потраживања и дате гаранције и јемства трећим лицима.

У Републици Србији не постоје специјализоване *рејтинг агенције*, које врше независну класификацију и рангирање привредних друштава. Услед тога, Предузеће је принуђено да користи остале јавно доступне финансијске информације (нпр. податке о бонитету које пружа Агенција за привредне регистре) и интерне историјске податке о сарадњи са одређеним пословним партнером у циљу одређивања његовог бонитета. На основу бонитета купца, утврђује се износ његове максималне кредитне изложености, у складу са пословном политиком усвојеном од стране руководства Предузећа. Износ максималне кредитне изложености ревидира се најмање једном годишње.

У случају повећања износа доспелих потраживања и сходно томе повећане изложености кредитном ризику, Предузеће примењује механизме предвиђене пословном политиком. Изложеност Предузећа кредитном ризику ограничена је углавном на потраживања од купаца на дан биланса. Номинални износ потраживања од купаца, пре извршене исправке вредности, састоје се од великог броја потраживања, од којих највећи део чине потраживања од купаца.

Ризик ликвидности

Предузеће управља ризиком ликвидности одржавајући довољан износ новчаних средстава и других готовинских еквивалената. Праћењем новчаних токова кроз евидентирање доспећа финансијских средстава и обавеза Предузеће обезбеђује, у могућој мери, испуњавање својих обавеза. Финансијска средства на дан 31. децембар 2018. године у целини су краткорочна. Рочност доспећа финансијских обавеза Предузећа дата је у табели број 31.

Табела 31. Рочност доспећа финансијских обавеза ЈКП Шумадија Крагујевац
у хиљадама динара

| 2018. година | до 1 године | од 1 до 2 године | од 2 до 5 година | Укупно |
|---------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Обавезе из пословања | 38.766 | / | / | 38.766 |
| Краткорочне финансијске обавезе | 25.480 | / | / | 25.480 |
| Остале краткорочне обавезе | 16 | / | / | 16 |
| Дугорочни кредити | / | / | 6.795 | 6.795 |
| Остале дугорочне обавезе | | | | |
| | 64.262 | / | 6.795 | 71.057 |
| 2017. година | до 1 године | од 1 до 2 године | од 2 до 5 година | Укупно |
| Обавезе из пословања | 65.810 | / | / | 65.810 |
| Краткорочне финансијске обавезе | 51.104 | / | / | 51.104 |
| Остале краткорочне обавезе | 933 | / | / | 933 |
| Дугорочни кредити | / | / | / | / |
| Остале дугорочне обавезе | / | 73 | / | 73 |
| | 117.847 | 73 | / | 117.920 |

Приказани износи засновани су на недисконтованим новчаним токовима на основу најранијег датума на који ће Предузеће бити обавезно да такве обавезе намири (актуелни ануитетни план).

Табела 32. Индикатори ликвидности ЈКП Шумадија Крагујевац

| | у хиљадама динара | |
|---------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| І ИНДИКАТОРИ ОПШТЕ ЛИКВИДНОСТИ | 2018. година | 2017. година |
| Обртна имовина / Краткорочне обавезе | 4,24 | 0,88 |
| ІІ ИНДИКАТОРИ УБРЗАНЕ ЛИКВИДНОСТИ | | |
| Обртна имовина без залиха / Краткорочне обавезе | 3,99 | 0,81 |
| ІІІ ИНДИКАТОРИ ТРЕНУТНЕ ЛИКВИДНОСТИ | | |
| Готовина и готовински еквиваленти / Краткорочне обавезе | 0,69 | 0,05 |

Ликвидност је способност Предузећа да сваког момента плати доспеле обавезе. Способност измирења обавеза уско је повезана са финансијском стабилношћу. Златно билансно правило, у ширем смислу, у складу је са начелом финансијске стабилности, која подразумева однос обртних средстава и краткорочних обавеза у односу 1:1. Предузеће је у 2018. години у односу на 2017. годину побољшало ликвидност у односу на претходну годину.

Фер вредност

Руководство Предузећа сматра да је фер вредности финансијских инструмената једнака њиховој књиговодствена вредности и иста је приказана у табели број 33.

Табела 33. Приказ фер вредности финансијских инструмената
ЈКП Шумадија Крагујевац

| | у хиљадама динара | |
|----------------------------------------|-------------------|----------------|
| Опис | 2018. година | 2017. година |
| Финансијска средства | | |
| Дугорочни финансијски пласмани | 248 | 293 |
| Потраживања од продаје | 313.710 | 306.466 |
| Потраживања за новчане донације | 0 | 0 |
| Потраживања од СОН | 667 | 305 |
| Краткорочни финансијски пласмани | 19.825 | 159 |
| Готовина и готовински еквиваленти | 71.841 | 22.240 |
| | 406.291 | 329.463 |
| Финансијске обавезе | | |
| Дугорочни кредити | 0 | 0 |
| Остале дугорочне обавезе | 0 | 73 |
| - репрограма пореског дуга | | |
| Дугорочне обавезе - финансијски лизинг | 6.795 | 0 |
| Краткорочни кредити | 25.480 | 51.104 |
| Обавезе према добављачима | 38.766 | 65.810 |
| Обавезе за камате | 16 | 157 |
| Остале краткорочне обавезе | 0 | 776 |
| - репрограма пореског дуга | | |
| | 71.057 | 117.920 |
| Нето финансијска средства / (обавезе) | 335.234 | 211.543 |

10. Политика зарада и запошљавања

Предузеће је у 2018. години поштовало предвиђену динамику зарада и запошљавања у складу са Програмом пословања за 2018. годину, а број запослених је смањен у односу на претходну годину. Цена рада није мењана у току 2018. године.

Предузеће је у 2018. години учествовало на конкурсима за јавне радове у организацији Националне службе за запошљавање. На овај начин ангажовано је, по основу Уговора о привремено повременим пословима, укупно 15 лица која су обављала послове јавне хигијене и послове разврставања секундарних сировина, и то: 12 лица ангажовано је у периоду од 01.06.2018. до 30.09.2018. године и 3 лица која су била ангажована у периоду од 17.09.2018. до 16.11.2018. године.

У току 2018. године у радни однос на *неодређено време* примљена су 4 (четири) лица. На основу пресуда на рад су враћена 2 (два) лица:

- ❖ У фебруару 2018. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу ЗП1-1497/16 од 12.09.2017. године, која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу број ГЖ1-4174/17 од 11.01.2018. године;
- ❖ У мају 2018. године на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу П1-2626/15 од 28.02.2017. године која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу број ГЖ1-2699/17 од 03.04.2018. године;
- ❖ У јулу 2018. године у радни однос на неодређено време примљено је једно лице на основу Закључка Градског већа број 112-647/18-V од 15.06.2018. године и Споразума између ЈКП Шумадија Крагујевац и ЈКП „Нискоградња“ о преузимању запосленог број 12-8144 од 04.07.2017. године;
- ❖ У августу 2018. године примљено је једно лице на неодређено време на основу Споразума између ЈКП Шумадија Крагујевац и Градске управе за финансије града Крагујевца број 12-9289 од 31.07.2018. године.

У радни однос на *одређено време* примљена су 4 (четири) лица:

- ❖ У јулу 2018. године у радни однос на одређено време враћено је једно лице на основу Пресуде Основног суда у Крагујевцу број 7П1-1978/17 од 15.12.2017. године која је потврђена Пресудом Апелационог суда у Крагујевцу број ГЖ1-1331/18 од 04.06.2018. године и Уговора о раду број 12-15399 од 28.11.2013. године.

Радни однос на одређено време на основу Закључка Градског већа града Крагујевца засновала су 3 (три) лица:

- ❖ У фебруару 2018. године једно лице на основу Закључка Градског већа број 112-181/18-V од 12.02.2018. године;

- ❖ У јуну 2018. године 2 (два) лица засновала су радни однос на одређено време на основу Закључка Градског већа број 112-639/18-V од 11.06.2018. године.

У складу са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору, а који се односи на број запослених у радном односу на неодређено време, реализован је процес рационализације, па у је у току 2018. године за 40 запослених на неодређено време престао радни однос због престанка потребе за њиховим радом (технолошки вишак).

Предузеће је вршило обуке запослених у области заштите на раду и омогућило учешће на семинарима у циљу праћења законске регулативе.

У складу са Упутством за образовање и усавршавање кадрова и Планом за 2017. годину, одређени број запослених у ЈКП Шумадија Крагујевац похађао је и присуствовао саветовањима, семинарима и разним обукама с циљем усавршавања и обучавања у складу са позитивним законским прописима.

Запослени Предузећа присуствовали су обукама, које су организовали: Институт за економску дипломатију Београд, Савез рачуновођа и ревизора Србије, Информативни пословни центар (ИПЦ), Параграф Лекс, Привредни саветник и други.

11. Инвестиције

Предузеће је у 2018. години набавку добара и услуга финансирало из следећих извора:

- Сопствених извора;
- Средства финансијског лизинга и
- Субвенција Оснивача - града Крагујевца.

Набавке добара и услуга извршене су у складу са Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС”, број 124/2012, 14/2015 и 68/2015).

Планирана улагања, у складу са Планом инвестиција за 2018. годину, односе се на улагања у постројења и опрему из сопствених средства, средства финансијског лизинга и из средстава државних органа и локалне самоуправе. Инвестициона улагања Предузећа у 2018. години приказана су у табели број 34.

Табела 34. Приказ извршених улагања у основна средства ЈКП Шумадија Крагујевац

| Назив инвестиционог улагања | Напомена |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ❖ Аутомат за точење горива | Предузеће је у априлу и јулу 2018. године набавило по један аутомат за точење горива, односно укупно 2 (два) апарата за точење горива укупне набавне вредности 444 хиљаде динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Аутомобил ЛАДА НИВА | Предузеће је у мају 2018. године набавило основно средство набавне вредности 1.308 хиљада динара за потребе Службе зоохигијене. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Путничка возила FIAT 500L | Предузеће је у мају 2018. године набавило 8 (осам) путничких возила по основу Уговора о финансијском лизингу од броја 14041/2018 закључно са бројем 14048/2018. Возила су од дана 23.05.2018. године у употреби за потребе квалитетнијег обављања поверених делатности. Укупна вредност набављених средстава износи 13.144 хиљада динара. Набавка је финансирана из средстава дугорочног финансијског лизинга. |
| ❖ Контејнери, тзв. „чамци” различитих запремина | Предузеће је у току 2018. године набавило укупно 5 (пет) контејнера запремине 5м ³ и 3 (три) контејнера од 7м ³ укупне набавне вредности 584 хиљаде динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Приколица | Предузеће је у јуну 2018. године набавило основно средствонабавне вредности 62 хиљаде динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Преса за балирање папира | Предузеће је у августу 2018. године набавило |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | основно средство набавне вредности 1.977 хиљада динара. |
| | Набавка је финансирана из средстава субвенција града Крагујевца. |
| ❖ Пнеуматски чекић - <i>Пикамер</i> | Предузеће је у августу 2018. године набавило основно средство набавне вредности 134 хиљаде динара. |
| | Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Машина за сечење асфалта | Предузеће је у августу 2018. године набавило основно средство набавне вредности 200 хиљада динара. |
| | Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Сервер | Средство набавне вредности 272 хиљаде динара набављено је у јуну 2018. године. |
| ❖ Цистерна | Предузеће је у октобру 2018. године набавило основно средство набавне вредности 6.979 хиљада динара. |
| | Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Утоваривач/багер (мини) | Предузеће је набавило наведено средство набавне вредности 4.481 хиљаде динара. |
| | Набавка је финансирана из средстава субвенција града Крагујевца. |
| ❖ ГПС опрема | Набављено је 8 (осам) комада за нова путничка возила укупне набавне вредности 74 хиљаде динара. |
| ❖ Канте за отпад запремине 50 литара (стубне) | Предузеће је у току 2018. године набавило стубне канте за отпад у укупном износу од 266 хиљада динара. |
| ❖ ПВЦ столарија - пословна | Предузеће је у августу 2018. године заменило |

| | |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| зграда | столарију на пословној згради у укупном износу од 1.483 хиљада динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Моторни усисивач | Предузеће је у децембру 2018. године набавило 2 (два) моторна усисивача укупне набавне вредности 3.498 хиљаде динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |
| ❖ Посипач соли „Епоха” | Предузеће је у децембру 2018. године набавило основно средство набавне вредности 296 хиљада динара. Набавка је финансирана из сопствених средстава. |

12. Кредитна задуженост

Смањење задужености Предузећа у 2018. години

ЈКП Шумадија Крагујевац дана 18.10.2018. године у целости је измирило обавезе по основу следећа два Уговора о кредиту за ликвидност код Banca Intesa a.d. Beograd од дана 18.10.2016. године:

- 1) Кредитне партије број 53-420-1310065.5 у износу од 25.000.000,00 динара. Отплаћен износ у 2018. години износи 19.444.444,48 динара.
- 2) Кредитне партије број 53-420-1310064.7 у износу од 35.000.000,00 динара. Отплаћен износ у 2018. години износи 13.888.888,88 динара.

Поред отплате обавеза по основу напред наведених Уговора о кредиту, Предузеће је дана 26.12.2018. године у целости измирило обавезе у износу од 776 хиљада динара по основу Решења Градске пореске управе града Крагујевца број 435-1315-16/VIII од 30.01.2017. године по захтеву за одлагање плаћања дугованог пореза на имовину и накнаде за градско грађевинско земљиште. Како је и наведено у Напомени 4.14, камата на дуг је отписана.

Ново кредитно задуживање у 2018. години

а) Финансијски лизинг

Предузеће је у мају 2018. године, у циљу подизања квалитета надзора над

одржавањем чистоће на територији града Крагујевца, набавило 8 (осам) нових путничких возила марке ФИАТ тип 500Л из средстава дугорочног финансијског лизинга. Укупна бруто вредност предмета лизинга (са ПДВ-ом) износи 109.200,00 евра (13.650,00 евра x 8 возила). Висина лизинг накнаде износи 186,19 евра по уговору, односно 1.489,52 евра по основу свих осам уговора о набавци и отплаћује се на месечном нивоу у 60 (шездесет) рата, при чему последња рата за лизинг доспева дана 03.05.2023. године. Предузеће своје обавезе измирује редовно, без прекорачења валута доспећа.

б) Кредитно задужење

Предузеће је дана 12.12.2018. године са UniCredit bank Srbija a.d. Beograd закључило Анекс број 1 Уговора о револвинг кредиту Р 737/2017 којим је дефинисан нов рок отплате кредита до 26.12.2019. године, као и дана 24.12.2018. године Анекс број 2 истог Уговора којим је Предузеће добило на располагању средства кредита у износу од 800.000,00 евра по непромењеној каматној стопи од 2,50% + 3М EURIBOR на годишњем нивоу.

Стање кредитне задужености Предузећа по Уговору о револвинг кредиту број Р 737/2017 на дан 31.12.2018. године износи 200.000,00 евра, односно 23.638.920,00 динара у динарској противвредности по средњем курсу Народне банке Србије. Преостали износ одобрених средстава кредита у износу од 600.000,00 евра евидентиран је на рачунима класе 8 - Ванбилансна евиденција. Предузеће је дана 24.05.2019. године измирило обавезу по основу повучених средстава кредита.

Табела 35. Задуженост ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2018. године

| Кредитор | Рок отплате | Почетак отплате | Обезбеђење | Каматна стопа | Валута | Износ у иностраној валути | Износ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|------------------|-------------------------|--------|---------------------------|----------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| UniCredit banka Srbija a.d. Beograd | 26.12.2019. | 10.01.2019. | Менице Предузећа | 2,50% + 3М EURIBOR | ЕУР | 200.000,00 | 23.638.920,00 |
| 1) Кредитна задуженост | | | | | | 200.000,00 | 23.638.920,00 |
| Обавезе по основу финансијског лизинга (Уговори о финансијском лизингу од броја 14041/2018 закључно са 14048/2018 од 17.05.2018. године) | 03.05.2023. | 01.06.2018. | Менице Предузећа | 3,49% на годишњем нивоу | ЕУР | 73.062,64 | 8.635.609,51 |
| 2) Остале финансијске обавезе - Финансијски лизинг | | | | | | 73.062,64 | 8.635.609,51 |
| УКУПНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ: | | | | | | 273.062,64 | 32.274.529,51 |

У односу на задуженост Предузећа у износу од 51.953.485,05 динара на дан 31.12.2017. године, Предузеће је настављајући традицију одговорне финансијске политике, у 2018. години, кроз отплату дугорочних кредита и репрограма пореског дуга, смањило кредитну задуженост за 19.678.955,54 динара.

Ниво задужености Предузећа анализира се коришћењем показатеља задужености који се израчунава као однос нето обавеза (задужености) и укупног капитала. Нето задуженост обрачунава се тако што се укупне финансијске обавезе (краткорочне и дугорочне) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупан капитал представља збир свих категорија капитала приказаних у билансу стања и нето задужености.

Показатељи задужености на дан 31. децембар 2018. и 31. децембар 2017. године приказани су табели број :

Табела 36. Задуженост ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 31.12.2018. године

| Опис | 2018. година | 2017. година |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 1.1. Обавезе (дугорочне и краткорочне) | 369.935 | 430.714 |
| 1.2. Готовина и готовински еквиваленти | 71.841 | 22.240 |
| 1) Нето задуженост | 298.094 | 408.474 |
| 2) Капитал | 498.730 | 453.564 |
| Показатељ задужености (1/2) | 59,77% | 90,06% |

Пад стопе задужености Предузећа са 90,06% у 2017. години на 59,77% у 2018. години односи се на смањење дугорочне и краткорочне задужености Предузећа у износу од 60.779 хиљада динара, на једној страни и повећања готовине у износу од 49.601 хиљада динара, на другој страни.

У напред наведеним краткорочним обавезама садржана је и вредност Пасивних временских разграничења у износу од 258.997 хиљада динара. Имајући у виду да на рачуну 495 - Одложени приходи и примљене донације исказују примљене донације и државна давања у складу са МРС 20 и осталим релевантним стандардима, уколико се наведени износ Пасивних временских разграничења искључи из приказаних обавеза (тачка 1.1.), нето задуженост Предузећа у 2018. години износи 182.779 хиљада динара и показатељ задужености смањује се са 59,77% на 36,65%.

13. Цене

Елементи за целовито сагледавање политике цена услуга Предузећа су директни трошкови, који се остварују у Предузећу за област комуналне делатности и то: материјални трошкови, резервни делови, сировине и материјали, гориво и мазиво, електрична енергија, бруто зараде и накнаде зарада, друга примања и накнаде трошкова, трошкови амортизације и други трошкови пословања, финансијски и остали расходи.

Приликом израде калкулација цена услуга за редовно прикупљање и одвоз комуналног отпада, Предузеће поступа у складу са политиком Владе Републике Србије коју утврђује за одговарајућу годину.

Програмом пословања за 2018. годину Предузеће није планирало повећање цена у складу са Закључком Владе број 05/023-10241/2017 од 26.10.2017. године и Упутством за израду годишњих програма пословања за 2018. годину, који је саставни део Закључка.

У периоду од 01.01. до 31.12.2018. године дошло је до промена цена, које се односе на откуп секундарних сировина.

У складу са Одлуком Надзорног одбора о утврђивању цена откупа секундарних сировина број 12-341 од 11.01.2018. године, формиране су категорије за откуп секундарних сировина од физичких лица и то:

- ❖ **Физичка лица I категорија** (чист папир, картон и архива) без обзира на количину цена 5,00 дин/кг;
- ❖ **Физичка лица II категорија** (влажан папир) без обзира на количину цена 4,00 дин/кг;
- ❖ **Физичка лица III категорија** (влажан папир са нечистоћом) без обзира на количину 3,00 дин/кг.

Поменутом Одлуком предвиђа се да се за потребе учешћа на лицитацији дозвољава да понуђена почетна цена буде до 30% нижа од најниже цене у ценовнику за правна лица. Правним лицима одбијаће се на влагу од 1-10% од предате количине и на нечистоћу од 1-10%.

Одлуком о измени Одлуке о утврђивању цена откупа секундарних сировина (број 12-341 од 11.01.2018. године) број 12-2303 од 27.02.2018. године, извршена је измена цене за правна лица са којима је склопљен уговор о откупу папира за количину преко 15.000 кг месечно са 9,00 на 8,00 дин/кг.

Одлуком о измени Одлуке о утврђивању цена откупа секундарних сировина (број 12-341 од 11.01.2018. године) број 12-1815 од 14.02.2018. године извршена је промена цена откупа отпадне фолије од физичких и правних лица и то:

- ❖ **Транспарентна фолија** са 12,00 дин/кг на 10,00 дин/кг;
- ❖ **Мешана фолија** са 10,00 дин/кг на 4,00 дин/кг.

Одлуком Надзорног одбора о утврђивању цена необавезних или ванредних услуга број 12-5069 од 26.04.2018. године, формиране су цене следећих услуга:

- ❖ Одвоз отпада контејнер 5м³ власништво ЈКП Шумадија Крагујевац - физичка лица износ са ПДВ-ом – 2.310,00 динара;
- ❖ Одвоз отпада контејнер 5м³ власништво ЈКП Шумадија Крагујевац - правна лица износ са ПДВ-ом - 5.324,00 динара;
- ❖ Одвоз отпада контејнер 5м³ власништво корисника износ са ПДВ-ом - 3.806,00 динара;
- ❖ Утовар и одвоз отпада контејнер 5м³ власништво ЈКП Шумадија Крагујевац - физичка лица износ са ПДВ-ом - 7.260,00 дин.

Одлуком о измени Одлуке о ценовнику услуга за издавање техничких услова за управљање комуналним отпадом број 3-12326 од 26.10.2012. године број 12-5070 од 26.04.2018. године, мењају се услови за Издавање потврде о регулисаним односима управљања комуналним отпадом у поступку отварања летње баште. Потврде издаје Град Крагујевац - одељење за комуналне послове.

У последњем тромесечју 2018. године, Одлуком број 12-12626 од 10.10.2018. године о измени и допуни Одлуке о ценовнику необавезних или ванредних услуга број 12-16985 од 30.12.2013. године, додата је цена закупа контејнера запремине 5м³ или 7м³ која за 24 часа износи 800,00 динара без ПДВ-а, односно 960,00 динара са ПДВ-ом.

У наведеном извештајном периоду остале цене су остале непромењене.

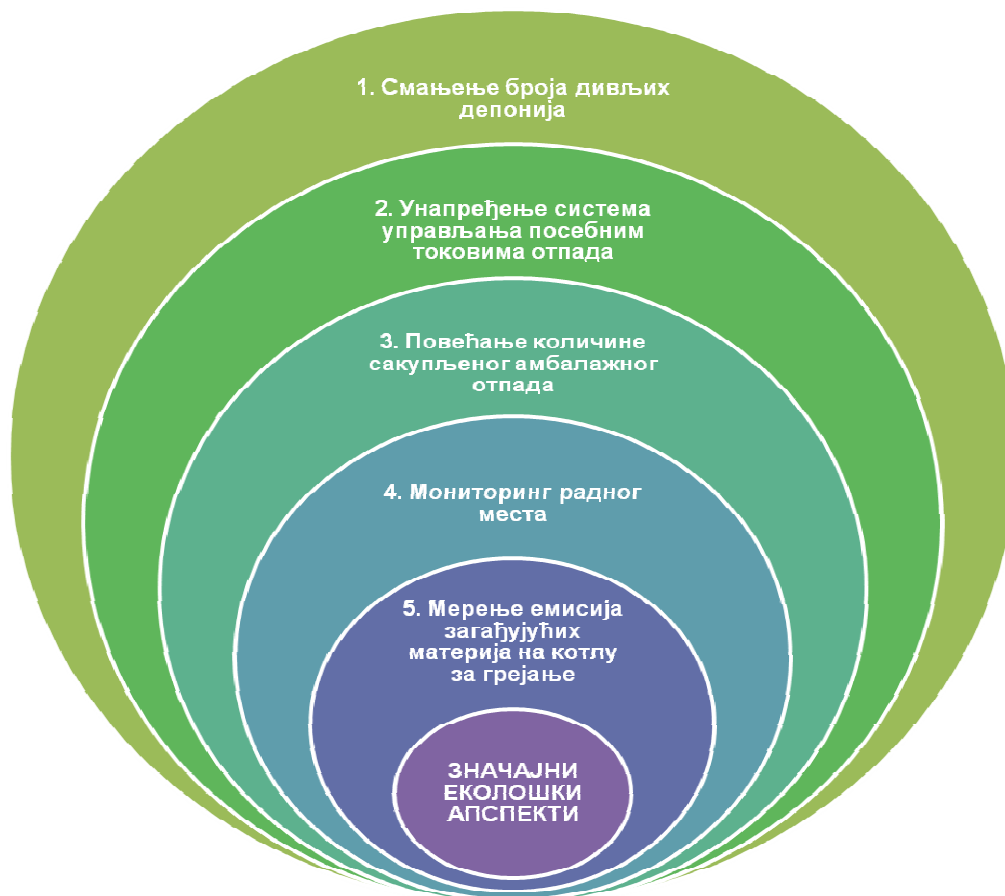
ТРЕЋИ ДЕО: ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ, ЗДРАВЉА И БЕЗБЕДНОСТИ НА РАДУ

14. Заштита животне средине у оквиру ЈКП Шумадија Крагујевац

Предузеће је 2012. године имплементирало међународни стандард ISO 14001 - *Заштита животне средине*.

Предузеће је дефинисало Политику интегрисаног управљања квалитетом, заштитом животне средине и заштитом здравља и безбедности на раду као начин постизања сталног унапређења квалитета пословних процеса и активности.

Графичка илустрација 2: 5 најзначајнијих еколошких аспеката



У домену заштите животне средине вршена су праћења и мерења при чему су идентификовани *значајни еколошки аспекти*, који могу имати негативан утицај, односно смањити исти на животну средину:

- ❖ Смањење броја дивљих депонија на територији града и сеоских подручја – Предузеће врши редовно чишћење дивљих депонија по позиву грађана и евиденцији наших екипа на терену.
- ❖ Унапређење система управљања посебним токовима отпада – добијањем дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада омогућено је збрињавање овог отпада на контролисан и законом прописан начин. Сакупљање и транспорт врши се специјализованим возилом и предаје овлашћеном оператеру на даљи третман – рециклажу.
- ❖ Повећање количина сакупљеног амбалажног отпада – увођењем система за управљање амбалажним отпадом и отварањем Рециклажног центра корисницима се омогућава да врше примарну селекцију отпада.
- ❖ Мониторинг радног места (екстерно праћење и мерење) – Овим мерењима утврђује се да ли у радној средини постоје физичке и хемијске штетности, које утичу на здравље људи и животну средину. Мерења врше акредитоване лабораторије.
- ❖ Мерење емисија загађујућих материја на котлу за грејање – Предузеће једном годишње врши мерење емисије загађујућих материја. ЈКП "Чистоћа" Крагујевац поседује Извештај о мерењу емисије загађујућих материја 1727/1, Наш знак 13-41 од 03.01.2018. године. Мерење је извршио Завод за јавно здравље Ћуприја „Поморавље“ из Ћуприје и налаз је валидан до идуће године. Испитивање је дало позитивне резултате – концентрација загађујућих материја је у дозвољеним границима емисије.

ЈКП Шумадија Крагујевац поседује *Извештај о обављеном периодичном мерењу загађујућих материја у ваздуху и из стационарних извора* од 28.12.2018. године, број 13/1-16696 од 28.12.2018. године. Мерење је извршио Завод за јавно здравље Ћуприја „Поморавље“ Ћуприја. На основу резултата испитивања утврђује се да су стационарни извори загађења усклађени са Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздух и из постројења за сагоревање („Сл. гласник РС”, број 6/2016).

У области заштите животне средине постављају се следећи *циљеви*:

- ❖ Потпуна покривеност територије града услугом сакупљања отпада и редовно пружање услуга чиме би се смањио број дивљих депонија;
- ❖ Могућност проширења постојећег сметлишта, изградња нове депоније,

- постављање трансфер станице и планирање за наредни период;
- ❖ Смањење, прописано и контролисано одлагање и одвожење неопасног отпада;
- ❖ Смањење, прописано и контролисано збрињавање и одвожење опасног отпада;
- ❖ Смањење испуштања загађујућих материја у ваздух;
- ❖ Смањење испуштања загађујућих материја у тло и воде (површинске и подземне);
- ❖ Јачање еколошке свести запослених и друштвене заједнице у којој послује предузеће;
- ❖ Рационализација потрошње енергената (горива, електричне енергије, воде и угља);
- ❖ *Циркуларна економија* – модел, који тежи дуготрајности производа и враћању свих отпадних материјала у процес производње подразумевајући ефикасно коришћење ресурса и смањено загађење животне средине уз остварење финансијских уштеда и креирање нових пословних могућности. Решења која овај концепт нуди су базирана на процесима, која се свакодневно одвијају у природи при чему отпад једне индустрије представља сировину за другу индустрију.

Мисија Предузећа је обављање делатности на еколошки прихватљив начин уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делујемо.

Доношењем сета зелених закона 2009. године, Предузеће је активно почело да врши активности у складу са истим. У 2010. години потписан је Уговор са оператером за управљање амбалажним отпадом и постављени су жичани контејнери за сакупљање истог, чиме је грађанима омогућено да врше своју законску обавезу, односно примарну селекцију отпада. Ова активност представља раздвајање амбалажног од комуналног отпада на месту настанка и издвајање отпада који може поново да се употреби као секундарна сировина, чијом употребом у производњи се смањује потрошња природних ресурса.

Предузеће је у 2012. години исходовало дозволу од надлежног Министарства за сакупљање опасног отпада, електричног и електронског отпада, ради његовог збрињавања на законом прописан начин, јер остаци ових уређаја, нарочито тешки метали, могу имати велики негативан утицај на здравље људи и животну средину.

Изградњом Центра за разврставање и складиштење рециклабилних материјала и посебних токова отпада омогућава се корисницима да правилно управљају отпадом који стварају уз примену начела хијерархије управљања отпадом, а све са намером заштите животне средине.

Отпад који се сакупи, а не може поново да се искористи, одлаже се на депонији Јовановац. Доношењем Закона о управљању отпадом, на депонији може да се одложи само комунални и инертни отпад, док су остале врсте отпада забрањене за одлагање. Планирање и прекривање довеженог отпада инертним отпадом врши

се свакодневно ради редукације негативних утицаја депоније на здравље људи и животну средину.

Подаци о количинама одложеног отпада, као и о количинама рециклабилних материјала предатих овлашћеним оператерима, достављају се периодично Агенцији за заштиту животне средине.

ЈКП Шумадија Крагујевац израдило је *План прилагођавања постројења депоније "Јовановац"* и очекује сагласност Министарства заштите животне средине којом ће се одредити да ли ће депонија наставити даљи рад.

Израђен је и пројекат санације и рекултивације депоније "Јовановац" који је предат Министарству заштите животне средине за који Предузеће очекује да ће исходovati сагласност надлежног министарства.

У Предузећу су успостављени и механизми контроле над значајним аспектима животне средине:

- **Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт опасног отпада на територији Републике Србије** број 19-00-00781/2016-16 од 30.12.2016. године издато од надлежног Министарства пољопривреде и заштите животне средине;
- **Решење о издавању интегралне дозволе за сакупљање и транспорт неопасног отпада на територији града Крагујевца** број XVIII-501-301/15 од 27.10.2015. године;
- **Решење о издавању интегралне дозволе за складиштење и третман неопасног отпада за рад постројења за управљање отпадом - Рециклажни центар** број XVIII-501/168/17 од 22.11.2017. године издато од Службе за заштиту животне средине Одељења за просторно планирање и заштиту животне средине Градске управе за просторно планирање, урбанизам, изградњу и заштиту животне средине.

*Слика 1. Путничка возила FIAT 500L
за надзор вршења поверених комуналних делатности*



ЈКП Шумадија Крагујевац у 2018. години наставило је традицију улагања свих

расположивих ресурса у области заштите животне средине, односно управљања отпадом, посебно комуналног отпада на територији града Крагујевца.

Инвестиције у области заштите животне средине описане су у делу 11. Инвестиције. Предузеће улагања спроводи у складу са циљевима Предузећа предвиђеним Програмом пословања за извештајну годину.

15. Систем заштите здравља и безбедности на раду Предузећа

Предузеће је у 2013. години имплементирало највише стандарде у домену здравља и безбедности на раду – SRPS OHSAS 18001 (*Occupational Health & Safety Assesment Series*). OHSAS 18001 је развијен тако да је компатибилан са стандардима за системе управљања – са ISO 9001 (квалитет) и ISO 14001 (заштита животне средине) да би се олакшало интегрисање система управљања квалитетом, заштите животне средине и заштитом здравља и безбедности на раду од стране предузећа.

На овај начин Предузеће се сврстава у ред организација, које су свесне значаја сигурности запослених и континуирано настоји да одржи и унапреди ниво физичке, менталне и друштвене безбедности запослених у техничко технолошком сектору као сектору са највишим приоритетом у обављању здравствених прегледа запослених услед високог ризика настанка повреда на раду и других здравствених проблема, али и на свим нивоима организационе структуре.

Имплементацијом стандарда OHSAS 18001 Предузеће настоји да *предузима више превентивне, него корективне мере* када је здравствена заштита здравља и безбедности запослених у раду у питању.

Предузеће је у 2017. години, у складу са чланом 13. Закона о безбедности и здрављу на раду и Правилником о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини, усвојило *Акт о процени ризика ЈКП "Чистоћа" Крагујевац* који је заснован на утврђивању могућих врста опасности и штетности на свим радним местима. У 2017. години донета је Допуна Акта о процени професионалног ризика ЈКП „Чистоћа“ Крагујевац бр. 1311-12350 од 06.10.2017. године којом су обухваћена и радна места Сигнализације промене услова рада запослених у Погону за сакупљање, третман и складиштење секундарних сировина.

Од укупно 74 радних места 8 места су утврђена као места са повећаним ризиком и то:

1. Радно место - радник на смећару
2. Радно место - димничар

3. Радно место - руковаоц грађевинских машина на депонији
4. Радно место - руковаоц компресора
5. Радно место - бравар - вариоц саобраћајне сигнализације
6. Радно место - фарбар - машиниста
7. Радно место - помоћни радник на одржавању сигнализације
8. Радно место - електромеханичар за одржавање семафора (у међувремену, наведено радно место је угашено); помоћник електромеханичара за одржавање семафора.

Предузеће, у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду, редовно упућује запослене, који раде на местима са повећаним ризиком, на годишње периодичне прегледе, да би се утврдило да ли су радници здравствено способни за рад на том радном месту. У том циљу донет је нов Правилник о безбедности и здрављу на раду бр. 13/1-16175 од 28.12.2017. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа.

У току 2018. године обављено је 60 периодичних прегледа радника на смећу, 3 периодична прегледа за рад на висини (димничари) и 3 прегледа руковаоца грађевинских машина на депонији.

Возачи, који управљају возилима на моторни погон, а којима је то основно занимање, подлежу периодичном лекарском прегледу на сваке 3 године. У току 2018. године 40 возача је било упућено на лекарски преглед. Након извршеног прегледа, радник добија уверење о способности за обављање послова возача.

У Служби зоохигијене запослени на радном месту "контролор бројности паса и мачака луталица" у обавези су да једном годишње изврше контролу имунолошког система. У 2018. години 6 запослених је подвргнуто наведеном прегледу.

Периодичне провере запослених оспособљених за безбедан и здрав рад имају за циљ да смање ризик настанка повреде на раду и оштећења здравља запослених.

Обављене су стручне обуке од стране акредитованих фирми за радна места вариоца, виљушкарите и радника на преси за балирање папира.

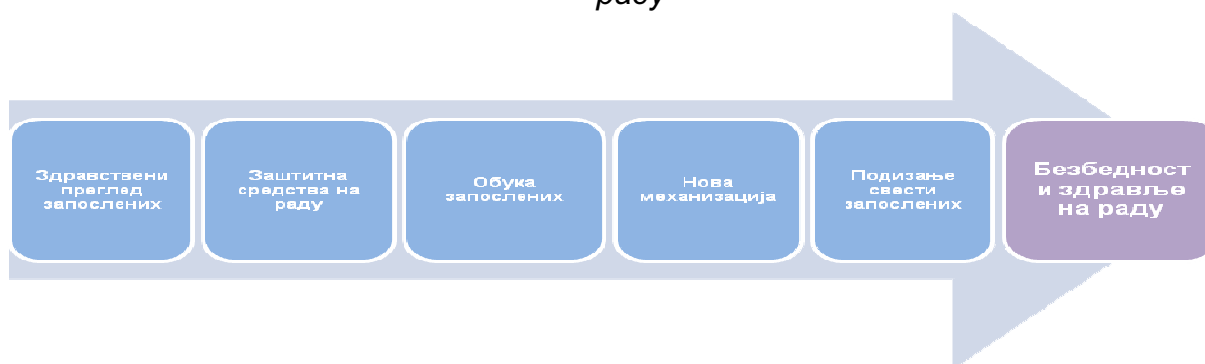
Услед припајања новог сектора Сигнализације у 2017. години, у 2018. години Предузеће је препознало нова радна места са повећаним ризиком и извршена је допуна Акта за дâту целину и препозната су следећа радна места са повећаним ризиком, а радници су упућени на редовне лекарске прегледе за следећа радна места:

- 1) Фарбар машиниста
- 2) Руковаоц компресора
- 3) Помоћни електромеханичар за одржавање семафора
- 4) Бравар вариоц

5) Помоћни радник на одржавању сигнализације.

У циљу заштите и безбедности запослених на раду у Сектору изградње и одржавања улица и путева, у 2018. години настављена је пракса вршења контролних прегледа противпожарних апарата, хидрантске мреже, емисија загађености ваздуха, громобранске инсталације - два пута годишње и с тим у вези постављен је нов громобран.

Графичка илустрација: Процес обезбеђења заштите здравља и безбедности на раду



Перспектива заштите здравља и безбедности на раду запослених у Предузећу огледа се у континуираном раду на остварењу следећих циљева:

- ❖ Унапређење услова рада – повреде на раду свести на минимум;
- ❖ Повећање продуктивности и задовољства запослених на радном месту;
- ❖ Спровођење редовних превентивних, периодичних као и циљаних прегледа запослених;
- ❖ Побољшање услова радне средине кроз прописивање одговарајућих мера за безбедност и здравље запослених, а на основу спроведених редовних мерења услова радне околине;
- ❖ Смањење броја недостатака на опреми – нова опрема и контрола исправности постојеће опреме од стране стручних лица;
- ❖ Подизање свести запослених о важности примене мера безбедности и здравља на раду.

ЧЕТВРТИ ДЕО: ДОГАЂАЈИ ПОСЛЕ ЗАВРШЕТКА ПОСЛОВНЕ 2018. ГОДИНЕ

У четвртом делу Извештаја о пословању за 2018. годину биће указано на најважније догађаје, који су обележили пословање ЈКП Шумадија Крагујевац од 1. јануара 2019. године међу којима као најзначајније издвајамо следеће:

- ❖ Регистрација статусне промене припајања јавних комуналних предузећа;
- ❖ Промена висине основног капитала ЈКП Шумадија Крагујевац;
- ❖ Поступање по најзначајнијим судским споровима у којима је Предузеће пасивно легитимисана страна;
- ❖ Нова организациона структура заснована на проширеним делатностима, које су статусном променом припајања поверене ЈКП Шумадија Крагујевац у анализираном временском периоду и сл.

16. Битни пословни догађаји после завршетка пословне 2018. године

Статусна промена припајања

Решењем Агенције за привредне регистре број БД 43575/2018 од дана 25.05.2018. године у Регистру привредних друштава извршена је регистрација Нацрта Уговора о припајању Јавног комуналног предузећа Шумадија Крагујевац (Предузећа стицаоца) и јавних предузећа (Предузећа преносилаца): Јавног комуналног предузећа "Градске тржнице" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Градска гробља" Крагујевац, Јавног комуналног предузећа "Зеленило" Крагујевац и Јавног комуналног предузећа "Паркинг сервис" Крагујевац.

Предмет напред наведеног Уговора о припајању (Нацрта) је да Предузећа преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе у корист Предузећа стицаоца и престају са постојањем без спровођења поступка ликвидације. Поред тога, чланом 6. Уговора о припајању (Нацрта) дефинисано је да пословне активности Предузећа преносилаца престају закључно са даном 31. децембром 2018. године, а даном припајања сматра се 1. јануар 2019. године.

Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 29.06.2018. године донела је Одлуку о давању сагласности на Одлуке Надзорних одбора јавних комуналних предузећа о статусној промени припајања Наш број 0-8139 од 04.07.2018. године на основу које је закључен Уговор о припајању дана 26.11.2018. године и оверен

од стране Јавног бележника ОПУ: 1453-2018.

ЈКП Шумадија Крагујевац извршило је регистрацију промене података у Регистру привредних субјеката који води Агенција за привредне регистре број БД 121602/2018 од 03.01.2019. године.

У складу са статусном променом припајања детаљно описаном у Уводним напоменама Извештаја о пословању ЈКП Шумадија Крагујевац за 2018. годину, предузећу ЈКП Шумадија Крагујевац од 3. јануара 2019. године поверене су и следеће делатности:

- ❖ Управљање гробљима, сахрањивање, превоз покојника, ексхумација, чишћење и одржавање гробља, израда опсега и гробница;
- ❖ Управљање јавним паркиралиштима кроз уређење и одржавање јавних гаража и јавних простора за паркирање, као и одношење и блокада непрописно паркираних возила;
- ❖ Управљање пијацама и пружања услуга на њима на територији града Крагујевца;
- ❖ Одржавање јавних зелених површина на територији града Крагујевца и пружање услуга физичким и правним лицима (Пројектовање, подизање, одржавање и реконструисање тепих травњака, паркова, зелених и рекреативних површина; Садња дрвореда и расаде цвећа, кошење травњака, орезивање дрвореда и живе ограде; Уклањање дивљих депонија; Пројектовање и хортикултурно уређење екстеријера (вртови, дворишта, летње баште, мини паркови, спортски терени и сл.) и ентеријера (угоститељски објекти, пословне просторије, куће, станови и сл.); Изградња спортских терена бусеновањем; Производња и продаја саксијског и резаног цвећа, расаде (сезонског цвећа и повртарских култура), дендроматеријала (листопадних и четинарских биљака), перена и др.; Израда цветних аранжмана и венчаних букета од свежег, сувог и свиленог цвећа, као и стручно саветовање из области пејзажне архитектуре и хортикултуре).

У складу са наведеном статусном променом, од 3. јануара 2019. године пословање Предузећа регулишу и следећи законски и подзаконски прописи:

- **Одлука о пијацама** („Сл. лист града Крагујевца“ број 18/2014, 9/2017 и 11/2018);
- **Закон о сахрањивању и гробљима** („Сл. гласник СРС“ број 20/1977, 24/1985 и 6/1989, „Сл. гласник РС“ број 53/1993, 67/1993, 48/1994, 101/2015 и др., 120/2012-8589 и 84/2013 - одлука УС);
- **Одлука о сахрањивању и гробљима града Крагујевца** („Сл. лист града Крагујевца“ број 8/1998, 35/2008, 29/2010, 18/2014, 9/2017 и 11/2018);
- **Одлука Скупштине града Крагујевца о оснивању Јавног комуналног предузећа „Градска гробља” Крагујевац** - пречишћен текст („Службени лист града Крагујевца” број 30/2016);

- **Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа „Зеленило” Крагујевац** („Службени лист града Крагујевац” број 27/2013 - пречишћен текст и 30/2016 - пречишћен текст);
- **Закон о безбедности саобраћаја на путевима** („Сл. гласник РС“ број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - Одлука УС, 55/2014, 96/2015, 9/2016- Одлука УС, 24/2018 и 41/2018 – др.закон);
- **Одлука о јавним паркиралиштима** („Сл. лист града Крагујевац” број 18/2014 - пречишћен текст, 21/2015, 29/2015, 14/2017 и 11/2018);
- **Решење о јавним паркиралиштима** („Сл. лист града Крагујевац” број 36/2015 -пречишћен текст, 40/2015, 12/2016, 26/2016 и 24/2017);
- **Правилник о саобраћајној сигнализацији** („Сл. лист РС” број 85/2017) и др.

Поред напред наведених прописа и аката, пословање Предузећа регулишу и следећи *стратешки оквири*:

- *Стратегијом одрживог развоја града Крагујевац за период од 2013. до 2018. године* ("Сл. лист града Крагујевац" број 13/2013) дефинисан је циљ и унапређење динамичког и стационарног саобраћаја где је између осталог планирана изградња јавне надземне гараже.
- Наведени пројекат изградње јавне гараже дефинисан је и *Стратегијом развоја саобраћаја града Крагујевац за период од 2012 до 2022. године*, која подразумева повећање капацитета јавних површина за паркирање до 30%.
- У области саобраћаја постоји *Национална стратегија развоја железничког, друмског, водног, ваздушног и интермодалног транспорта у Републици Србији* за период од 2008. до 2015. године, док за период након 2017. године иста није донета. У претходно наведеној стратегији, иако се односи на област друмског транспорта, нису наведене смернице за раст и развој стационарног саобраћаја, који представља један од подсистема друмског саобраћаја.
- *Национална стратегија безбедности саобраћаја на путевима Републике Србије за период од 2015. до 2020. године* уз напомену да у наведеној не постоје смернице које су у директној вези са стационарним саобраћајем.
- У поступку реализације својих планова Предузеће је у обавези да исте усагласи са *Просторним планом Града* ("Сл. лист града Крагујевац", број 32/2009), *Генералним урбанистичким планом Крагујевац 2015* ("Сл.лист града Крагујевац", број 7/2010, 16/2012), *Планом генералне регулације "Радна зона Крагујевац и зона пословања"* и *Планом детаљне регулације "Дела градског Центра"*.

Капитал

Решењем Агенције за привредне регистре број 121602/2018 од 03.01.2019. године уписана је у Регистар привредних субјеката статусна промена - припајање привредних субјеката:

- Јавно комунално предузеће Градске тржнице Крагујевац, матични број 17124048,
- Јавно комунално предузеће Паркинг сервис Крагујевац, матични број 17504894,
- Јавно комунално предузеће Зеленило Крагујевац, матични број 07166222 и
- Јавно комунално предузеће Градска гробља Крагујевац, матични број 07343949

као предузећа која престају припајањем, услед чега се бришу из Регистра привредних субјеката, предузећу Јавно комунално Шумадија Крагујевац, матични број 07337167.

Наведеним Решењем извршена је и регистрација промене основног капитала:

Уписује се:

- Новчани капитал
Уписан: 309.926.364,19 динара
Уплаћен: 309.819.544,27 динара, на дан 28.12.2018. године.
- Неновчани капитал
Уписан: 7.663.000,00 динара
Унет: 7.663.000,00, на дан 28.12.2018. године.

У складу са наведеним Решењем на дан 03.01.2019. године укупан основни капитал Предузећа износи:

| | |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|
| ➤ Уписан капитал ЈКП Шумадија Крагујевац | 70.755.965,59 динара |
| ➤ Уписан капитал ЈКП Шумадија Крагујевац | 87.428.118,82 динара |
| ➤ Уписан капитал припојених предузећа | 309.819.544,27 динара |
| ➤ Уписан и унет неновчани капитал припојених предузећа | 7.663.000,00 динара |
| Укупно: | 475.773.448,60 динара |

Реализација судских спорова у 2019. години

- Е-дописом адвоката Владимира Јанковића (односно Милоша Шебековића, сарадника адвоката) Предузеће је дана 10.06.2019. године примило Решење Вишег суда у Крагујевцу број ГЖ-1429/19 од 25.04.2019. године

којим се Предузеће обавезује да исплати укупан износ од 112.480.635,96 динара, или појединачно Обрадовић Милутину на име накнаде за експроприсане кп. бр. 5320/6 и кп. бр. 5331 износ од 61.245.278,29 динара и Радуловић Милки на име накнаде за експроприсану кп. бр. 5320/5 износ од 51.235.357,67 динара. Истим Решењем, на име трошкова ванпарничног поступка, Предузеће се обавезује да напред наведеним лицима исплати укупан износ од 2.649.000,00 динара.

- По основу Решења Основног суда у Крагујевцу број Р1-69/16 (нови број 122/16) од 19.02.2018. године Предузеће је дана 14.02.2019. године исплатило обавезу по пресуди број 2Р1-69/16 (нови број 122/16 од 19.02.2018. године) у износу од 26.458.334,58 динара.

Усаглашавање са ЈСП Крагујевац Крагујевац

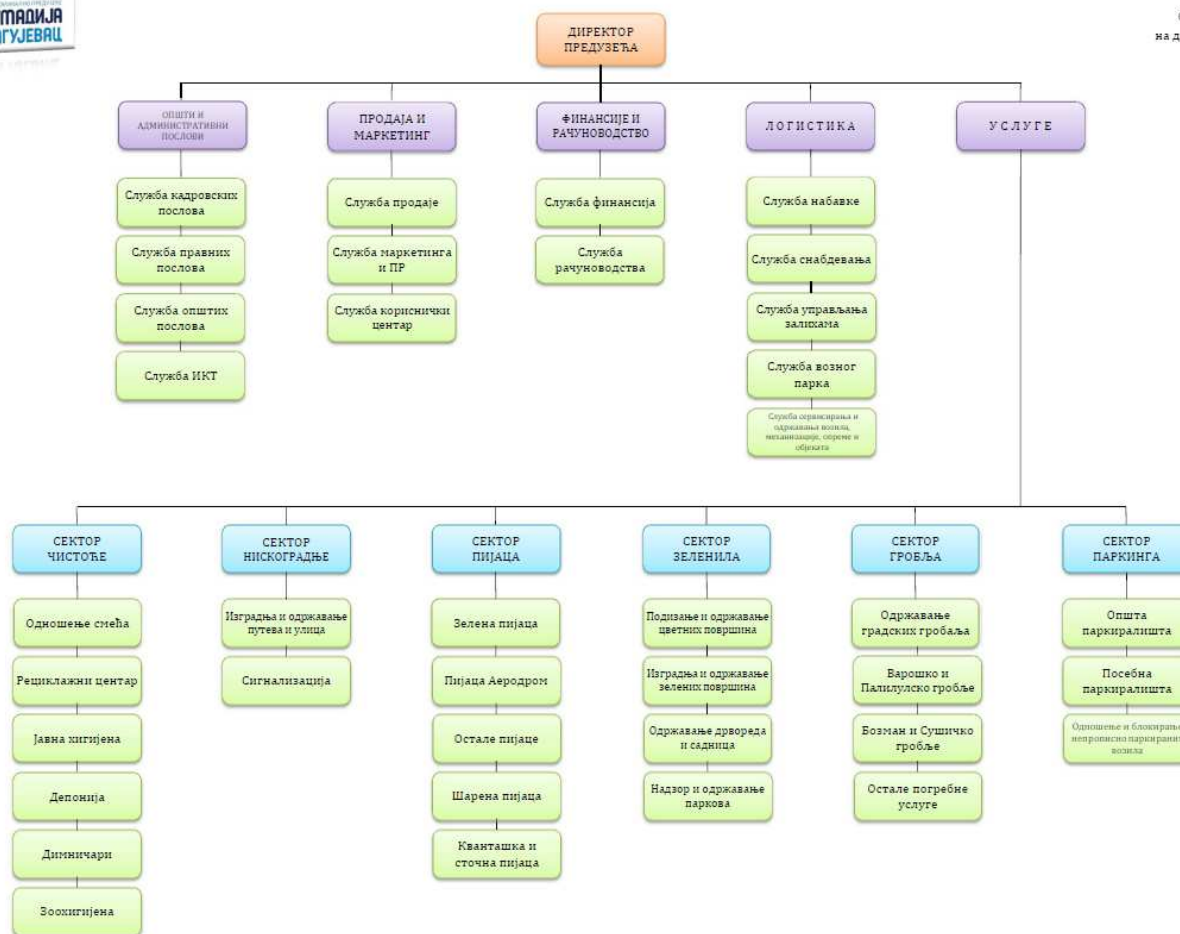
У складу са Одлуком Надзорног одбора број 12-4363 од 21.02.2019. године, Предузеће је дана 28.02.2019. године упутило допис ЈСП Крагујевац Крагујевац број 0-4137, као и Градској управи за комуналне и инспекцијске послове број 0-5138 да доставе податке о лицу, које ће бити у саставу планиране усвојене комисије. ЈСП Крагујевац Крагујевац је дописом број 01-947, Наш број 0-6391, од 07.03.2019. године одговорио на захтев Предузећа и предложио представника. Градска управа за комуналне и инспекцијске послове Дописом број 185/19-XIV, Наш број 0-6030, од 05.03.2019. године обавестила је Предузеће да није у могућности да упути стручно лице за ту врсту послова из унутрашњих организационих разлога (контрола Државне ревизорске институције).

Решењем Директора Предузећа број 12-10240 од 12.04.2019. године именована је Комисија за усаглашавање стања потраживања и обавеза са стањем на дан 31.12.2018. године. Решењем је обухваћен период од 09.07.2003. до 31.12.2018. године. Рок за завршетак поступка усаглашавања стања обавеза и потраживања је 31.08.2019. године.

Организациона структура ЈКП Шумадија Крагујевац на дан 27.03.2019. године



Организациона шема
 на дан 27.03.2019.године



ПЕТИ ДЕО: ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ ПРЕДУЗЕЋА

17. Планирани развој ЈКП Шумадија Крагујевац у будућем периоду

Предузеће је основано за обављање комуналне делатности на територији града Крагујевца. Пословање Предузећа је у великој мери условљено одлукама Оснивача и мерама Владе Републике Србије, што представља и оквир за креирање пословне политике Предузећа.

Пословање Предузећа финансира се из сопствених средстава, екстерних извора финансирања (банкарских кредита) и из буџета Оснивача Предузећа. Из сопствених средстава финансира се текуће пословање и инвестиције мање вредности, док се за инвестиције веће вредности и улагање у развој користе екстерни извори. Основни извори прихода за рад Предузећа је приход од основне делатности - сакупљање комуналног отпада, његов одвоз, третман и безбедно одлагање.

Управљање трошковима и побољшање наплате потраживања од корисника услуга и даље морају бити приоритети пословне политике како би се обезбедило измирење текућих обавеза, а да се при томе не угрози текуће и инвестиционо одржавање и неопходне реконструкције.

У наредном периоду Предузеће планира додатна улагања како би адекватно обављало послове, које су му поверени.

Планиране инвестиције

У складу са усвојеним Програмом пословања Предузећа за 2019. годину, односно:

1. **Годишњим програмом пословања за 2019. годину** број 0-16005 од 17.12.2018. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-15983 на седници одржаној дана 17.12.2018. године и на коју је сагласност дало Градско веће града Крагујевца Решењем број 023-279/18-I од 28.12.2018. године;
2. **Програмом о изменама и допунама програма пословања за 2019. годину** број 12-6664 од 11.03.2019. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-6653 на седници одржаној дана 11.03.2019.

године и на коју је сагласност дала Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-52/19-I од 15.03.2019. године;

3. **Програмом о изменама и допунама програма пословања за 2019. годину** број 12-16042 од 14.06.2019. године који је усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-16040 на седници одржаној дана 14.06.2019. године;

Предузеће у 2019. години планира инвестиције, које су приказане у табели 37.

Табела 37. Планиране инвестиције ЈКП Шумадија Крагујевац у 2019. години

| Редни број | Назив инвестиционог улагања | Извор финансирања | Укупна вредност (у динарима) |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 1 | Чистилица | Кредит | 17,000,000.00 |
| 2 | Цистерна за прање улица - 2 комада | Кредит | 8,000,000.00 |
| 3 | Аутосмеђар - 2 комада | Кредит | 28,000,000.00 |
| 4 | Самоходна машина за обележавање коловоза | Кредит | 10,000,000.00 |
| 5 | Камион кипер - 2 комада | Кредит | 15,000,000.00 |
| 6 | Полутеретно возило Путар - 2 комада | Кредит | 6,000,000.00 |
| 7 | Возило "Паук" | Кредит | 15,000,000.00 |
| 8 | Финишер | Кредит | 30,000,000.00 |
| 9 | Глодалица | Кредит | 19,000,000.00 |
| 10 | Комбиновани ваљак | Кредит | 8,000,000.00 |
| 11 | Тандемски ваљак - 2 комада | Кредит | 8,000,000.00 |
| 12 | ЈЦБ 4 комбинована машина - 2 комада | Кредит | 20,000,000.00 |
| 13 | Багер гусеничар | Кредит | 21,500,000.00 |
| 14 | Теретна возила са кипером и опремом за зимску службу - 4 комада | Кредит | 55,000,000.00 |
| 15 | Постројење за асфалтну базу | Кредит | 240,000,000.00 |
| 16 | Постројење за производњу бетона | Кредит | 120,000,000.00 |
| 17 | Идејно решење за реконструкцију постојећег објекта централне пијаце са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице | Кредит | 3,000,000.00 |

| | | | |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|
| 18 | Локацијски услови за реконструкцију постојећег објекта централне пијаце са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице | Кредит | 600,000.00 |
| 19 | Израда пројекта са извођењем радова на реконструкцији постојећег објекта централне пијаце са изградњом подземне гараже и нове надстрешнице | Кредит | 300,000,000.00 |
| 20 | Израда пројекта за аутобуска стајалишта за градски саобраћај на територији града Крагујевца | Кредит | 10,000,000.00 |
| 21 | Радови на изградњи аутобуских стајалишта | Кредит | 180,000,000.00 |
| 22 | Радови на изградњи јавне гараже у ул. Кнеза Милоша | Кредит | 360,000,000.00 |
| 23 | Идејни пројекат за уређење Варошког, Палилулског и гробља Бозман | Кредит | 10,000,000.00 |
| 24 | Радови на уређењу Варошког, Палилулског и гробља Бозман | Кредит | 120,000,000.00 |
| 25 | Специјално возило за превоз покојника | Кредит | 7,000,000.00 |
| 26 | Виљушкар | Сопствена средства | 3,500,000.00 |
| 27 | Контејнери запремине 1,1м ³ | Сопствена средства | 6,200,000.00 |
| 28 | Контејнери запремине 1,1м ³ , 5м ³ , 7м ³ и прес контејнери | Сопствена средства | 2,500,000.00 |
| 29 | Опрема за видео надзор са уградњом и одржавањем | Сопствена средства | 4,500,000.00 |
| 30 | Тезге за пијаце | Сопствена средства | 1,000,000.00 |
| 31 | Комплет рампе | Сопствена средства | 2,500,000.00 |
| 32 | Паркинг кућице | Сопствена средства | 1,000,000.00 |

| | | | |
|----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|
| 33 | Булдозер | Субвенција Европске банке за обнову и развој | 27,500,000.00 |
| 34 | Радови на санацији и рекултивацији депоније | Субвенција Европске банке за обнову и развој | 4,900,000.00 |
| 35 | Саднице | Субвенција Европске банке за обнову и развој | 4,900,000.00 |
| 36 | Контејнери за примарну селекцију отпада | Субвенција Европске банке за обнову и развој | 3,500,000.00 |
| 37 | Канте за примарну селекцију отпада | Субвенција Европске банке за обнову и развој | 5,000,000.00 |
| Укупно: | | | 1,618,160,000.00 |

Планиране инвестиције финансирају се из следећих средстава:

❖ Инвестиција у укупном износу од 1.551.160.000,00 динара финансира се из средстава отворене банкарске кредитне линије са периодом отплате од 10 година и периодом почека („грејс“) од 24 месеца: путем кредитне транши, које ће се повлачити у складу са динамиком реализације набавке основних средстава и активности израде пројеката за извођење радова;

❖ Инвестиција у износу од 21.200.000,00 динара финансира се из сопствених средстава - оствареног добитка;

❖ Инвестиција у износу од 45.800.000,00 динара из средстава субвенција у складу са Програмом коришћења средстава субвенција за 2019. годину.

Предузеће планира да набавку добара и услуга у 2019. години финансира из сопствених извора, банкарских кредита и путем средстава субвенција. Набавка добара и услуга дефинисаних у Програму пословања Предузећа за 2019. годину вршиће се у складу са Законом о јавним набавкама.

Планиране субвенције

Поред напред наведених планираних улагања, у складу са:

- 1) **Програмом коришћења субвенција из области животне средине** број 0-15987 од 17.12.2019. године који је на седници одржаној дана 17.12.2019. године усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-15981 од 17.12.2019. године и сагласност дало Градско веће града Крагујевац;
- 2) **Програмом коришћења субвенција у области комуналних и инспекцијских послова** број 0-15986 од 17.12.2019. године који је на седници одржаној дана 17.12.2019. године усвојио Надзорни одбор Предузећа Одлуком број 12-15982 од 17.12.2019. године и сагласност дало Градско веће града Крагујевац Одлуком број 023-9/19-V од 28.01.2019. године,

Предузеће за 2019. годину планира средства субвенција у следеће сврхе:

- ❖ Набавка основног средства - булдозера за потребе одржавања депоније „Јовановац” у износу од 27.500 хиљада динара путем кредитног аранжмана Оснивача Предузећа и Европске банке за обнову и развој
- ❖ Заштита животне средине у износу од 21.085 хиљаде динара.

Поред напред наведеног Програма пословања за 2019. годину, Предузеће је у 2017. години усвојило дугорочан и средњорочан план пословне стратегије и развоја Предузећа.

Надзорни одбор Предузећа је Одлуком број 12-2861 од 03.03.2017. године на донео *Дугорочан план пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017. - 2026. године*, број 10-2900 од 03.03.2017. године. Скупштина града Крагујевац је на седници одржаној дана 28.07.2017. године донела Одлуку број 023-136/17-I о давању сагласности на напред наведени Дугорочни план и стратегију. Истим су дефинисани циљеви Предузећа за период 2017. - 2026. године који су засновани на стратешким приоритетима Предузећа у области поверених делатности.

Надзорни одбор Предузећа је Одлуком број 12-2860 од 03.03.2017. године на донео Средњорочан план пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017. - 2021. године, број 10-2901 од 03.03.2017. године. Скупштина града Крагујевац је на седници одржаној дана 28.07.2017. године донела Одлуку број 023-118/17-I о давању сагласности на напред наведени Средњорочан план и стратегију. Средњорочним планом и стратегијом пословне стратегије Предузећа дефинисани су циљеви Предузећа за период 2017. - 2021. године који су засновани на приоритетима Предузећа у области поверених делатности.

У складу са спроведеном статусном припајања јавних комуналних предузећа од 3. јануара 2019. године, Предузеће је у поступку дефинисања нових стратешких циљева за будући петогодишњи, односно десетогодишњи период.

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац за будући период има утврђене основне циљеве који су у складу са развојним програмима града Крагујевац,

циљевима комуналних делатности у Србији, утврђени Законом о комуналним делатностима и другим важећим нормативима.

Предузеће ће и у наредном периоду тежити да створи услове за обезбеђење одговарајућег квалитета, обима, доступности и континуитета остварења постављених циљева у задовољавању захтева и потреба корисника услуга. Поред тога, Предузеће планира да уведе савремене и модерне методе комуналног опремања, одржавања и организације поверених комуналних делатности.

Предузеће ЈКП Шумадија Крагујевац у оквиру поверених делатности континуирано развија и унапређује квалитет и асортиман комуналних услуга у циљу рационалнијег, ефикаснијег и потпунијег обављања комуналних делатности на територији града Крагујевца.

Крајњи циљ Предузећа у будућем периоду је одржавање позиције носиоца развоја и унапређења поверених делатности са приоритетним циљем задовољавања потреба корисника услуга у квантитативном и квалитативном смислу.

Предузеће планира да и у будућем периоду обављањем својих активности допринесе већем квалитету урбаног живота становника Града у правцу задовољења њихових потреба, развијања свести о заштити животне средине што је истовремено и инспирација Предузећу која даје снагу свим запосленима у остварењу постављених циљева.

Закључак

Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац у току пословне 2018. године остварило је добитак у износу од 49.616 хиљада динара. Годишњи финансијски извештај показују да су уложени сви напори, труд и знање, као и максимално залагање да Предузеће реализује све поверене активности у циљу оптималног функционисања у вршењу делатности уз позитиван финансијски резултат.

Остварени приходи и расходи по изворима финансирања и намени трошкова по свом обиму уравнотежени су и њиховим остварењем у целини исказују добит Предузећа.

Предузеће је у 2018. години настојало да очува текућу ликвидност и да измири обавезе које су проистекле из ранијих и текућег периода пословања, нарочито обавезе по основу судских спорова и обавеза према добављачима. Поред напред наведених обавеза, Предузеће је измиривало и обавезе према банкама за кредите.

Обавезе из пословања и трошкове редовних пословних активности, Предузеће финансира из сопствених извора у континуираним настојањима да се изврши рационализација трошкова у свим сегментима пословања и повећа наплата заосталих и текућих потраживања. Сходно томе, континуирано се предузимају активности везане за побољшање наплате са применом важећих законских мера.

У извештајном периоду, радови су извршени и по инспекцијским налозима и на захтев грађана уз активности Предузећа на континуираном унапређењу и правременом деловању материјалних и људских ресурса у циљу подизања квалитета свих планираних и уговорених послова.

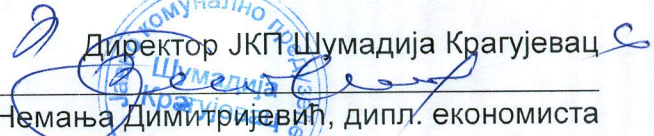
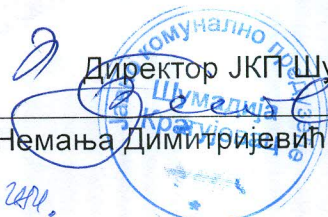
Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа „Чистоћа” Крагујевац број 023-94/18-І од 27.04.2018. године (Наш број 0-5266 од 03.05.2018. године) коју је донела Скупштина града Крагујевца на седници одржаној дана 27.04.2018. године, Јавно комунално предузеће „Чистоћа” Крагујевац наставља са радом као Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац и Предузећу се поверавају на обављање и комуналне делатности, које су обављала јавна комунална предузећа:

- ❖ Јавно комунално предузеће „Градске тржнице” Крагујевац
- ❖ Јавно комунално предузеће „Градска гробља” Крагујевац
- ❖ Јавно комунално предузеће „Зеленило” Крагујевац и
- ❖ Јавно комунално предузеће „Паркинг сервис” Крагујевац.

Пословни период после статусне промене припајања представља сасвим ново

поглавље за пословање Предузећа, које се од свог оснивања дана 28. децембра 1954. године успешно прилагођава свим изазовима, који карактеришу сектор пружања комуналних услуга на територији града Крагујевца, региона и на макроекономском нивоу.

ЈКП Шумадија Крагујевац успешно закључује пословну 2018. годину уз очекивања да ће и будући период обележити максимално ангажовање свих кључних интересних страна, унапређење постојећег нивоа пружања комуналних услуга и других активности у области заштите животне средине на територији града Крагујевца на задовољство корисника услуга ЈКП Шумадија Крагујевац, Оснивача Предузећа, руководства и свих запослених, као и других заинтересованих страна.


Директор ЈКП Шумадија Крагујевац
Немања Димитријевић, дипл. економиста

2019.

П Р И Л О З И

Обрасци за финансијски извештај за 2018. годину

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2018. године

у хиљадама динара

| ПОЗИЦИЈА | Текућа година | Претходна година | |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|
| | | Крајње стање | Почетно стање |
| АКТИВА | | | |
| А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0 | 0 | 0 |
| Б. СТАЛНА ИМОВИНА (I до V) | 630.380 | 625.923 | 0 |
| I НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА (1 до 6) | 933 | 546 | 0 |
| 1. Улагања у развој | | | 0 |
| 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права | 453 | 546 | 0 |
| 3. Гудвил | | | 0 |
| 4. Остала нематеријална имовина | | | 0 |
| 5. Нематеријална имовина у припреми | 480 | 0 | 0 |
| 6. Аванси за нематеријална улагања | | | 0 |
| II НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (1 до 8) | 629.199 | 625.084 | 0 |
| 1. Земљиште | 227.767 | 227.767 | 0 |
| 2. Грађевински објекти | 177.287 | 181.011 | 0 |
| 3. Постројења и опрема | 223.600 | 215.741 | 0 |
| 4. Инвестиционе некретнине | 545 | 565 | 0 |
| 5. Остале некретнине, постројења и опрема | | | 0 |
| 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми | | | 0 |
| 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | | | 0 |

| | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------|
| 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему | | | 0 |
| III БИОЛОШКА СРЕДСТВА (1 до 4) | | | 0 |
| 1. Шуме и вишегодишњи засади | | | 0 |
| 2. Основно стадо | | | 0 |
| 3. Биолошка средства у припреми | | | 0 |
| 4. Аванси за биолошка средства | | | 0 |
| IV ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 до 9) | 248 | 293 | 0 |
| 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица | | | 0 |
| 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничких подухвата | | | 0 |
| 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају | | | 0 |
| 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима | | | 0 |
| 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним лицима | | | 0 |
| 6. Дугорочни пласмани у земљи | | | 0 |
| 7. Дугорочни пласмани у иностранству | | | 0 |
| 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа | | | 0 |
| 9. Остали дугорочни финансијски пласмани | 248 | 293 | 0 |
| V ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (1 до 7) | | | 0 |
| 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица | | | 0 |
| 2. Потраживања од осталих повезаних лица | | | 0 |
| 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит | | | 0 |
| 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу | | | 0 |
| 5. Потраживања по основу јемства | | | 0 |
| 6. Спорна и сумњива потраживања | | | 0 |
| 7. Остала дугорочна потраживања | | | 0 |

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | | | 0 |
| Г. ОБРТНА ИМОВИНА | 444.486 | 380.758 | 0 |
| I ЗАЛИХЕ (1 до 6) | 29.229 | 31.227 | 0 |
| 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 25.928 | 28.285 | 0 |
| 2. Недовршена производња и недовршене услуге | | | 0 |
| 3. Готови производи | | | 0 |
| 4. Роба | 1.002 | 308 | 0 |
| 5. Стална средства намењена продаји | | | 0 |
| 6. Плаћени аванси за залихе и услуге | 2.299 | 2.634 | 0 |
| II ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (1 до 7) | 313.710 | 306.466 | 0 |
| 1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица | | | 0 |
| 2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица | | | 0 |
| 3. Купци у земљи - остала повезана правна лица | | | 0 |
| 4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица | | | 0 |
| 5. Купци у земљи | 313.710 | 306.466 | 0 |
| 6. Купци у иностранству | | | 0 |
| 7. Остала потраживања по основу продаје | | | 0 |
| III ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА | | | 0 |
| IV ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА | 4.537 | 20.256 | 0 |
| V ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | | | 0 |
| VI КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (1 ДО 5) | 19.825 | 159 | 0 |
| 1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица | | | 0 |
| 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | | | 0 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------|
| 3. Краткорочникредити и зајмови у земљи | 19.825 | 159 | 0 |
| 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | | | 0 |
| 5. Остали краткорочни финансијски пласмани | | | 0 |
| VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА | 71.841 | 22.240 | 0 |
| VIII ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 5.333 | 376 | 0 |
| IX АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 11 | 34 | 0 |
| Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА | 1.074.866 | 1.006.681 | 0 |
| Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 77.532 | 14.285 | 0 |
| ПАСИВА | | | |
| А. КАПИТАЛ | 498.730 | 453.564 | 0 |
| I ОСНОВНИ КАПИТАЛ (1 до 8) | 158.979 | 158.979 | 0 |
| 1. Акцијски капитал | | | 0 |
| 2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу | | | 0 |
| 3. Улози | | | 0 |
| 4. Државни капитал | 158.184 | 158.184 | 0 |
| 5. Друштвени капитал | | | 0 |
| 6. Задружни удели | | | 0 |
| 7. Емисиона премија | | | 0 |
| 8. Остали основни капитал | 795 | 795 | 0 |
| II УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | | | 0 |
| III ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ | | | 0 |
| IV РЕЗЕРВЕ | | | 0 |
| V РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ | 219.594 | 220.717 | 0 |

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| VI НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | | | 0 |
| VII НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 5.621 | 973 | 0 |
| VIII НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (1+2) | 125.778 | 74.841 | 0 |
| 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 76.162 | 32.164 | 0 |
| 2. Нераспоређени добитак текуће године | 49.616 | 42.677 | 0 |
| IX УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | | | 0 |
| X ГУБИТАК (1+2) | 0 | 0 | 0 |
| 1. Губитак ранијих година | | | 0 |
| 2. Губитак текуће године | | | 0 |
| Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (I+II) | 195.250 | 108.357 | 0 |
| I ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (1 до 6) | 188.455 | 108.284 | 0 |
| 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | | | 0 |
| 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава | | | 0 |
| 3. Резервисања за трошкове реструктурирања | | | 0 |
| 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 22.400 | 19.629 | 0 |
| 5. Резервисања за трошкове судских спорова | 166.055 | 88.655 | 0 |
| 6. Остала дугорочна резервисања | | | 0 |
| II ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 8) | 6.795 | 73 | 0 |
| 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | | | 0 |
| 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима | | | 0 |

| | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима | | | 0 |
| 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | | | 0 |
| 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи | | | 0 |
| 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству | | | 0 |
| 7. Обавезе по основу финансијског лизинга | 6.795 | 0 | 0 |
| 8. Остале дугорочне обавезе | 0 | 73 | 0 |
| В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 17.746 | 14.119 | 0 |
| Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 363.140 | 430.641 | 0 |
| І КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (1 до 6) | 25.480 | 51.880 | 0 |
| 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица | | | 0 |
| 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица | | | 0 |
| 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 23.639 | 17.771 | 0 |
| 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | | | 0 |
| 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | | | 0 |
| 6. Остале краткорочне финансијске обавезе | 1.841 | 34.109 | 0 |
| ІІ ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 9.606 | 1.186 | 0 |
| ІІІ ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (1 до 7) | 44.777 | 70.085 | 0 |
| 1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи | | | 0 |
| 2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству | | | 0 |
| 3. Добављачи остала повезана правна лица у земљи | | | 0 |
| 4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству | | | 0 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------|
| 5. Добављачи у земљи | 38.766 | 65.810 | 0 |
| 6. Добављачи у иностранству | | | 0 |
| 7. Остале обавезе из пословања | 6.011 | 4.275 | 0 |
| IV ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 13.815 | 31.439 | 0 |
| V ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 926 | 2.323 | 0 |
| VI ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ | 9.539 | 2.486 | 0 |
| VII ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 258.997 | 271.242 | 0 |
| Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА | | | 0 |
| Ћ УКУПНА ПАСИВА | 1.074.866 | 1.006.681 | 0 |
| Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 77.532 | 14.285 | 0 |

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

у хиљадама динара

| ПОЗИЦИЈА | Текућа година | Претходна година |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | |
| А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (I до IV) | 747.709 | 790.666 |
| I ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1 до 6) | 11.035 | 10.541 |
| 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | | |
| 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | | |
| 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | | |
| 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | | |
| 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 11.035 | 10.541 |
| 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | | |
| II ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1 до 6) | 704.337 | 697.950 |
| 1. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | | |
| 2. Приходи од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 3. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | | |
| 4. Приходи од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | | |
| 5. Приходи од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту | 704.337 | 697.950 |
| 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту | | |
| III ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. | 32.337 | 82.175 |
| IV ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (I-II-III+IV до XI) | 699.647 | 681.562 |
| I НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАЈЕ РОБЕ | 4.652 | 3.938 |
| II ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | | |
| III ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | | |
| IV СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | | |
| V ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА | 119.709 | 198.899 |
| VI ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 66.851 | 61.274 |
| VII ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ | 331.344 | 324.440 |
| VIII ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 33.967 | 30.989 |
| IX ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 28.762 | 19.177 |
| X ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА | 90.933 | 37.392 |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| XI НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 23.429 | 20.756 |
| V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК | 48.062 | 109.104 |
| Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК | | |
| Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (I до III) | 12.885 | 14.716 |
| I ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1 до 4) | 0 | 2 |
| 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица | | |
| 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица | | |
| 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата | | |
| 4. Остали финансијски приходи | 0 | 2 |
| II ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА) | 12.823 | 12.273 |
| III ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 62 | 2.441 |
| Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (I до III) | 1.301 | 32.768 |
| I ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1 до 4) | 1 | 62 |
| 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима | | |
| 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима | | |
| 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата | | |
| 4. Остали финансијски расходи | 1 | 62 |
| II РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1.215 | 26.444 |
| III НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 85 | 6.262 |
| Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА | 11.584 | 0 |

| | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА | 0 | 18.052 |
| З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 41.568 | 22.349 |
| І РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 40.391 | 60.536 |
| Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 20.418 | 16.556 |
| К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 5.216 | 10.427 |
| ХV ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 76.025 | 58.994 |
| ХVІ ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | | |
| М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 254 | 636 |
| Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | | |
| Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | 76.279 | 59.630 |
| О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА | | |
| П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | |
| І ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | | |
| ІІ ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 22.838 | 14.269 |
| ІІІ ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 3.825 | 2.684 |
| Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | | |
| С. НЕТО ДОБИТАК | 49.616 | 42.677 |
| Т. НЕТО ГУБИТАК | | |

**I НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА
МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА**

**II НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА
ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ**

**I НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА
МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА**

**II НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА
ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ**

III ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

1. Основна зарада по акцији
 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији
-

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

| ПОЗИЦИЈА | у хиљадама динара | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| | Текућа година | Претходна година |
| А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | |
| I Приливи готовине из пословних активности (1 до 3) | 817.604 | 1.034.986 |
| 1. Продаја и примљени аванси | 778.849 | 698.981 |
| 2. Примљене камате из пословних активности | | |
| 3. Остали приливи из редовног пословања | 38.755 | 336.005 |
| II Одливи готовине из пословних активности (1 до 5) | 690.657 | 867.397 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси | 312.251 | 419.155 |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 317.110 | 325.127 |
| 3. Плаћене камате | 1.320 | 40.327 |
| 4. Порез на добитак | 13.522 | 28.621 |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прхода | 46.454 | 54.167 |
| III Нето прилив готовине из пословних активности (I - II) | 126.947 | 167.589 |
| IV Нето одлив готовине из пословних активности (II - I) | | |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | |
| I Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 0 | 9.476 |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи) | | |
| 2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | | |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи) | 0 | 9.476 |
| 4. Примљене камате из активности | | |

| | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| инвестирања | | |
| 5. Примљене дивиденде | | |
| II Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 44.520 | 172.840 |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи) | | |
| 2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 24.854 | 172.840 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи) | 19.666 | |
| III Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II) | | |
| IV Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I) | 44.520 | 163.364 |
| V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | |
| I Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5) | 5.868 | 17.771 |
| 1. Увећање основног капитала | | |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи) | | |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи) | 5.868 | 17.771 |
| 4. Остале дугорочне обавезе | | |
| 5. Остале краткорочне обавезе | | |
| II Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6) | 38.694 | 48.323 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | | |
| 2. Дугорочни кредити (одливи) | 34.109 | 0 |
| 3. Краткорочни кредити (одливи) | 0 | 28.476 |
| 4. Остале обавезе (одливи) | 73 | 19.847 |
| 5. Финансијски лизинг | 4.512 | 0 |
| 6. Исплаћене дивиденде | | |
| III Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II) | | |
| IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I) | 32.826 | 30.552 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (AI + BI + VI) | 823.472 | 1.062.233 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (AII + BII + VII) | 773.871 | 1.088.560 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (Г -Д) | 49.601 | |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (Д - Г) | | 26.327 |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 22.240 | 48.567 |

**З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗ. ПО ОСНОВУ
ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ**

**И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗ. ПО ОСНОВУ
ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ**

| | | |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧ. ПЕРИОДА (Ђ-Е+Ж+З-И) | 71.841 | 22.240 |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

у хиљадама динара

| Опис | Основни капитал | Губитак | Нераспо ређени добитак | Ревалоризационе резерве | Актуарски добици или губици | Укупан капитал |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|------------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|
| Почетно стање на дан 01.01.2017. године | | | | | | 410.231 |
| а) дуговни салдо рачуна | | 23.899 | | | 1.302 | |
| б) потражни салдо рачуна | 158.979 | | 53.882 | 222.571 | | |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| а) исправке на дугорочној страни рачуна | | | 0 | 0 | 0 | |
| б) исправке на потражној страни рачуна | | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Кориговано почетно стање на дан 01.01.2017. године | | | | | | |
| а) кориговани дуговни салдо рачуна | | 23.899 | | | 1.302 | |
| б) кориговани потражни салдо рачуна | 158.979 | | 53.882 | 222.571 | | 410.231 |
| Промене у претходној 2017. години | | | | | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

| | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|-------|---------|
| а) промет на дуговној страни рачуна | | 23.899 | | 2.181 | | 43.333 |
| б) промет на потражној страни рачуна | 23.899 | 44.858 | | 327 | 329 | |
| Стање на крају претходне године 31.12.2017. година | | | | | | |
| а) дуговни салдо рачуна | | 0 | | | 973 | 453.564 |
| б) потражни салдо рачуна | 158.979 | 0 | 74.841 | 220.717 | | |
| Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводстве них политика | | | | | | |
| а) исправке на дугорочној страни рачуна | | | | | | |
| б) исправке на потражној страни рачуна | | | | | | |
| Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2018. године | | | | | | |
| а) кориговани дуговни салдо рачуна | | | | | 973 | 453.564 |
| б) кориговани потражни салдо рачуна | 158.979 | | 74.841 | 220.717 | | |
| Промене у текућој 2018. години | | | | | | |
| а) промет на дуговној страни рачуна | | | | 1.321 | 4.648 | 45.166 |
| б) промет на потражној страни рачуна | | 50.937 | | 198 | | |

Годишњи извештај о пословању за 2018. годину
Јавно комунално предузеће Шумадија Крагујевац

Стање на крају
текуће године
31.12.2018.
година

| | | | | | |
|-----------------------------|---------|---------|---------|-------|---------|
| а) дуговни салдо рачуна | | | | 5.621 | 498.730 |
| б) потражни салдо рачуна | 158.979 | 125.778 | 219.594 | | |

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

у хиљадама динара

| ПОЗИЦИЈА | Текућа година | Претходна година |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | |
| I НЕТО ДОБИТАК | 49.616 | 42.677 |
| II НЕТО ГУБИТАК | | |
| Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | |
| а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | |
| 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме | | |
| а) повећање ревалоризационих резерви | 198 | 327 |
| б) смањење ревалоризационих резерви | 1.321 | 2.181 |
| 2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања | | |
| а) добици | | |
| б) губици | 4.648 | |
| 3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | |
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| 4. Добици или губици по основу одела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава | | |
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | |
| 1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | |

| | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| 2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање | | |
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| 3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока | | |
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| 4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају | | |
| а) добици | | |
| б) губици | | |
| I ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК | 5.771 | 1.525 |
| II ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК | 866 | 229 |
| III ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | | |
| IV НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК | | |
| V НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК | 6.637 | 1.754 |
| В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | |
| I УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК | 42.979 | 40.923 |
| II УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК | | |
| Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | 0 | 0 |
| 1. Приписан већинским власницима капитала | | |
| 2. Приписан власницима који немају контролу | | |